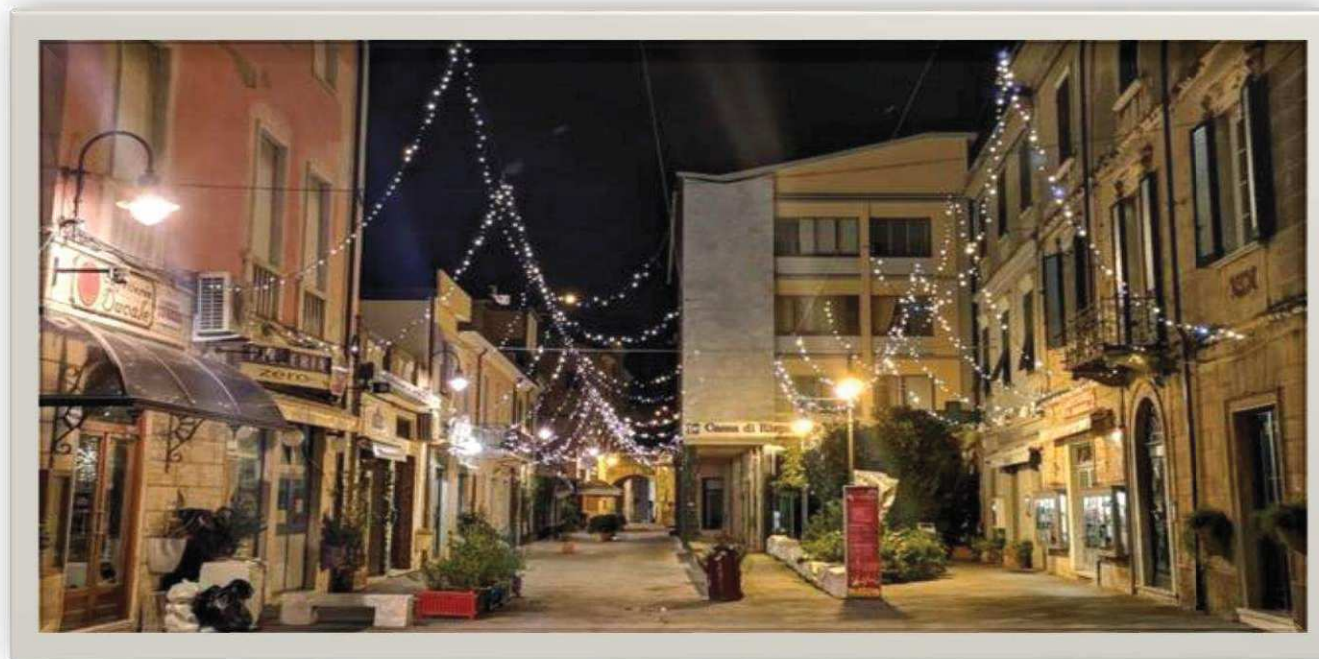




COMUNE DI MASSA
**Documento Unico di Programmazione
2022/2024**



Sommario

A - Sezione Strategica

- Introduzione** 1
- 1.** Quadro Strategico 4
I paradigmi del mandato politico – Linee Programmatiche di Mandato
- 2.** Analisi strategica delle condizioni esterne 5
Situazione socio-economica
Popolazione e Territorio 20
- 3.** Analisi strategica delle condizioni interne 23
Struttura dell'Ente 23
Risorse umane – dotazione organica 25
Organismi gestionali 27
Definizione degli indirizzi ed obiettivi contenimento spese di funzionamento e gestione 2022-2024 30
Vincoli di finanza Pubblica 41
- 4.** Aree Strategiche estrapolate dalle Linee di mandato 46
Obiettivi Strategici 54

B - Sezione Operativa - Parte Prima

- 5.** Obiettivi Operativi 190
- 6.** Entrate 295
Valutazioni generali sul Sistema fiscale 296
Riepilogo generale delle Entrate per Titoli 305
- 7.** Spesa 309
Riepilogo generale delle Spese per Missioni

B - Sezione Operativa - Parte Seconda

- 8.** Programma Fabbisogno del Personale 313
- 9.** Programma Opere Pubbliche 323
- 10.** Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari 327
- 11.** Piano biennale acquisti servizi e forniture 331

A - SEZIONE STRATEGICA

Introduzione

Il Documento Unico di Programmazione (Dup) rappresenta la più importante innovazione attuata negli ultimi anni all'interno del processo di revisione e semplificazione dei documenti di programmazione finanziaria; la sua previsione, nell'allegato 4/1 al d.lgs 118/2011, lo pone al vertice dei documenti di programmazione degli enti locali, presupposto necessario dal quale discendono, a cascata ed in maniera coordinata, tutti gli altri atti programmatori.

Per comprenderne appieno la portata innovativa è utile richiamare, in primis, il concetto di “programmazione” quale principio contabile applicato al bilancio -previsto nell'allegato al d.lgs. 118 richiamato- che lo definisce “il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento”.

Tale processo “si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse,

-principalmente i cittadini- di: a) conoscere, relativamente a missioni e programmi di bilancio, i risultati che l'ente si propone di conseguire; b) valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione. L'attendibilità, la congruità e la coerenza, interna ed esterna, dei documenti di programmazione è prova dell'affidabilità e credibilità dell'ente.”

Una programmazione che possa dirsi “qualificante” deve quindi essere caratterizzata da tre elementi:

- valenza almeno triennale del processo,.
- coerenza ed interdipendenza dei vari strumenti della programmazione
- lettura non solo contabile dei documenti nei quali le decisioni politiche e gestionali trovano concreta attuazione.

Riguardo a quest'ultimo aspetto lo stesso allegato al d.lgs 118/2011 chiarisce che la programmazione “per svolgere appieno le proprie funzioni: politico-amministrativa, economico-finanziaria ed informativa deve dare rilievo alla chiarezza e alla precisione delle finalità e degli obiettivi di

gestione, alle risorse necessarie per il loro conseguimento e alla loro sostenibilità economico-finanziaria, sociale ed ambientale. Pertanto, in fase di programmazione, risulta di basilare importanza che il contenuto dei documenti sia comprensibile ovvero costruito e scritto in modo da fornire informazioni omogenee, semplificate e chiare per i portatori di interesse” .

Il Documento Unico di Programmazione -DUP- è finalizzato, in particolare, a perseguire **tre obiettivi di fondo**:

- definire la programmazione strategica dell'ente, sull'orizzonte temporale del mandato amministrativo, coniugando tra loro gli indirizzi strategici dell'amministrazione, i vincoli di finanza pubblica e la situazione economico finanziaria dell'ente e del gruppo pubblico locale;
- tradurre gli indirizzi strategici di mandato nella programmazione operativa, sull'orizzonte temporale triennale coperto dal bilancio di previsione;
- raccogliere in un unico strumento una pluralità di documenti di programmazione settoriale con orizzonte temporale triennale, già previsti dalla normativa.

Dal punto di vista del contenuto, il legislatore non ha proposto uno schema di riferimento specifico per il Dup ma ha fornito indicazioni generali sulla base delle quali lo stesso risulta strutturato in due sezioni: **-la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima**, ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo e **lo scopo** di definire il quadro strategico di riferimento che caratterizza l'azione dell'ente e del gruppo pubblico locale nell'arco del mandato amministrativo; **la seconda** pari a quello del bilancio di previsione.

In particolare la SeS individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica nazionale/regionale, le principali scelte che caratterizzano *il programma* da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, *le politiche di mandato* che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e *gli indirizzi generali di programmazione* riferiti al periodo di mandato. Indica anche *gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato* nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

Pur in assenza di un modello predefinito, **la SeO deve prevedere 2 parti dai seguenti contenuti**:

- **Parte 1** quadro di riferimento della programmazione operativa dell'ente che evidenzia, per ciascun programma di spesa, gli obiettivi operativi;
- Parte 2** programmazione dettagliata, relativamente all'arco temporale di riferimento del Dup, delle opere pubbliche, del fabbisogno di personale e delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio, nonché gli eventuali altri strumenti di programmazione settoriale previsti dalla normativa.

La Sezione Operativa persegue i seguenti scopi: a) definire, con riferimento all'ente e al gruppo amministrazione pubblica, gli obiettivi dei programmi all'interno delle singole missioni. Con specifico riferimento all'ente, devono essere indicati anche i fabbisogni di spesa e le relative modalità di finanziamento; b) orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e della Giunta; c) costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

Il legislatore del 2011 ha indicato **l'attività propedeutica** che deve essere svolta al fine di individuare, con fondatezza e sulla base di elementi generali e di contesto specifici, **gli obiettivi strategici**, vale a dire **“un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.**

Gli obiettivi strategici del mandato, definiti per ciascuna missione di bilancio tenendo conto del contributo del gruppo pubblico locale, vanno quindi esplicitati con riferimento alle **condizioni esterne** tenendo conto di questi aspetti:

- indirizzi generali del programma di mandato dell'amministrazione; - quadro normativo di riferimento; - obiettivi e vincoli di finanza pubblica, a livello nazionale ed europeo; - linee di indirizzo della programmazione regionale.

Con riferimento alle **condizioni interne**, l'analisi strategica richiede l'approfondimento dei seguenti profili:

- l'organizzazione e la modalità di gestione dei servizi pubblici locali tenuto conto dei fabbisogni e dei costi standard;
- indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica;
- la disponibilità e gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo anche in termini di spesa;
- la coerenza e compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilità interno e con i vincoli di finanza pubblica.

Riportando i **tre livelli della pianificazione all'interno del Comune di Massa** (pianificazione strategica, pianificazione operativa, pianificazione esecutiva) i documenti fondamentali che li definiscono sono:

a) per la programmazione strategica: Indirizzi di governo, contenuti nel documento proposto dal Sindaco e approvato dal Consiglio comunale ad inizio legislatura, sulla base del quale sono definite le linee di mandato quinquennali; le attuali linee di mandato 2013-2018 sono state recepite dal Consiglio Comunale con atto n.134 del 17/12/2018;

b) per la programmazione operativa: Documento Unico di Programmazione (DUP), cardine della programmazione, proposto dalla Giunta al Consiglio Comunale che lo approva, contenente tra l'altro il Piano triennale delle opere pubbliche, il Piano del fabbisogno triennale del personale ed il Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari;

c) programmazione esecutiva: Piano Esecutivo di Gestione, approvato dalla Giunta successivamente all'approvazione del bilancio di previsione in Consiglio Comunale (ed eventualmente soggetto a variazioni in corso d'anno).

I **documenti sopra richiamati** sono, al termine del percorso istituzionale di validazione ed approvazione, **pubblicati sul sito web istituzionale** (sezione Amministrazione Trasparente > Performance) al fine di favorire la massima trasparenza e conoscibilità degli obiettivi e risultati dell'Amministrazione e permettere alla collettività amministrata di svolgere il proprio controllo sociale in termini di accountability.

1 - QUADRO STRATEGICO

I paradigmi del mandato politico – Linee Programmatiche di Mandato – Visione generale

Per affrontare i temi decisivi dell'amministrazione di un territorio è necessario avere chiare tre premesse di ordine generale in grado di fornire un importante riferimento di matrice ideale:

- 1 la prima è rappresentata dall'esigenza di **combinare insieme libertà e diritti individuali con il presidio dei beni comuni**, nell'ambito di un interesse pubblico e al contempo diffuso. Bisogna superare "le categorie" con cui si esprimono i principi ideologici per costruire un linguaggio in cui le istanze individuali trovino pieno riconoscimento senza ridursi ad una dimensione meramente egoistica e autoreferente. E' auspicabile che le libertà e i diritti siano declinati singolarmente per conferire loro massima incisività e riaffermare la pienezza della democrazia rappresentativa. Tale democrazia si sostanzia, poi, nella definizione di un "perimetro pubblico" per i beni comuni che coincida con i confini della dimensione pubblica. Sta dentro questo binomio di libertà individuale e beni pubblici la vera sostanza del bene comune e della sua prerogativa di alimentare il senso di appartenenza ad una comunità.
- 2 La seconda è rappresentata dalla **cultura della differenza o meglio delle differenze**, da quella di genere a quelle delle tante alterità e diverse visuali e letture della contemporaneità. La prospettiva del futuro dovrà essere quella di definire un'idea di avvenire complesso, articolato, costruito da intelligenze e sensibilità differenti, aperte alla **contaminazione** e alla ricerca di nuove tradizioni, fondate appunto sulla **condivisione dei luoghi e dei tempi del futuro**.
- 3 Connessa alle prime due esiste una terza premessa che è quella della **costante attenzione all'innovazione**, alla continua ricerca di **nuove forme di amministrazione** e partecipazione, mediante la rimodulazione continua dei linguaggi e delle espressioni in modo che anche nel lessico trovino spazio e legittimazione.

Serve poi un metodo di fondo, necessario per una reale valutazione dell'azione amministrativa, che si basa sull'esigenza di spostare la centratura dell'azione pubblica dall'esito al processo, passando **dalla "trasparenza" alla "comprensione di quello che accade"**. I risultati hanno a che fare con i contenuti dell'azione pubblica; spesso rendere trasparenti gli esiti non implica la costruzione di un rapporto dinamico con il cittadino, perché l'esito è il prodotto di azioni tecniche che non sempre sono comprensibili per chi tecnico non è. Sono fondamentali, in tal senso, un linguaggio chiaro e un impegno sul metodo che deve essere in grado di definire e al contempo modulare costantemente gli obiettivi. Vivere in una stagione di continua incertezza normativa e di grande ritirata delle risorse statali obbliga, infatti, a disporre di strumenti di governo decisamente flessibili. Da qui discende l'importanza di regole definite a livello amministrativo locale che tutelino il pieno rispetto del patrimonio comune e che, insieme ad una forte riscoperta del senso civico, siano in grado di garantire le condizioni per una reale eguaglianza sociale e una migliore dimensione della cittadinanza. L'aspirazione deve essere quella di costruire una **"città possibile"** che abbia i caratteri equilibrati di una comunità consapevole delle proprie risorse e criticità, sociali e territoriali.

2 - ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Situazione socio-economica nazionale- Gli obiettivi strategici individuati dal Governo

Il quadro delle condizioni esterne relativo al livello nazionale si ricava da quanto delineato nella **Nota di aggiornamento al Documento di economia e finanza (Nadef) 2021** deliberata dal Consiglio dei Ministri, su proposta del Presidente del Consiglio Mario Draghi e del Ministro dell'Economia e delle Finanze Daniele Franco, in data 29 settembre 2021.

L'andamento dell'economia italiana e internazionale continua ad essere condizionato dall'epidemia da COVID-19 e dalle conseguenti misure sanitarie e di chiusura di molteplici attività.

Secondo le stime ufficiali dell'Istat, il 2020 si è chiuso con una caduta del PIL pari all'8,9 per cento in termini reali. Il PIL del 2021, si è ridotto in maniera più contenuta, in quanto la produzione dell'industria e delle costruzioni ha avuto una leggera crescita ma i settori dei servizi, a causa delle misure restrittive sanitarie adottate, ne hanno invece risentito negativamente.

Una fondamentale strategia di uscita dalla crisi e di ritorno allo sviluppo sarà il forte impulso agli investimenti pubblici. L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il Next Generation EU (NGEU) di cui l'Italia è la prima beneficiaria con principalmente due strumenti: il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF) e il Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU). Il solo RRF garantirà risorse per 191,5 miliardi di euro, da impiegare nel periodo 2021-2026, delle quali 68,9 miliardi sono sovvenzioni a fondo perduto. Le proiezioni macroeconomiche per l'economia italiana elaborate dalla Banca d'Italia a Giugno 2021 prevedono che queste misure innalzeranno il PIL di 4 punti percentuali nel triennio 2021-2023 se gli investimenti saranno realizzati senza significativi ritardi e se saranno efficaci nel sostenere la capacità produttiva del Paese.

In questo contesto è necessario tenere anche presente l'equilibrio dei conti pubblici: la previsione di deficit della PA per quest'anno dovrebbe raggiungere, secondo le stime, l'11,8% del Pil. Si tratta di un livello evidentemente elevato, ma dovuto principalmente a misure di natura temporanea e straordinaria, nonché alla flessione del Pil. Il rapporto tra deficit e Pil tenderà a rientrare nel percorso di convergenza dei prossimi anni per effetto della ripresa dell'attività produttiva e del conseguente miglioramento del quadro economico complessivo. Il rapporto del debito sul PIL, secondo le previsioni, salirà a quasi il 160 per cento a fine 2021, per poi ridiscendere di circa 7 punti percentuali nel triennio successivo.

Alla luce degli impegni sulle riforme assunti dal Paese con il PNRR, quest'anno le Raccomandazioni del Consiglio dell'Unione Europea si concentrano sulla politica di bilancio.

La prima di tali raccomandazioni invita l'Italia ad utilizzare pienamente le risorse fornite dallo Strumento per la Ripresa e la Resilienza (Recovery and Resilience Facility - RRF) per finanziare investimenti aggiuntivi a sostegno della ripresa senza che ciò spiazzi i programmi di investimenti pubblici esistenti e cercando di limitare la crescita della spesa pubblica corrente.

La seconda raccomandazione invita il nostro Paese a adottare una politica di bilancio “prudente” non appena le condizioni economiche lo consentiranno, in modo tale da assicurare una piena sostenibilità della finanza pubblica nel medio termine. Si ripete inoltre l’indicazione di incrementare gli investimenti in modo tale da migliorare il potenziale di crescita dell’economia.

Infine, la terza raccomandazione concerne la qualità della finanza pubblica e delle misure di politica economica. Ciò non solo allo scopo di dare un maggior impulso alla crescita, ma anche di migliorare la sostenibilità ambientale e sociale. Si invita l’Italia a rafforzare la sostenibilità di lungo termine della finanza pubblica anche attraverso il miglioramento della copertura, adeguatezza e sostenibilità del sistema di protezione sociale e sanitaria.

Il Governo conferma l’impostazione di fondo della politica di bilancio illustrata nel DEF e su cui il Parlamento ha dato parere favorevole con le risoluzioni approvate il 22 aprile scorso. Le risorse introdotte a fine maggio con il Decreto-legge Sostegni-bis forniranno un adeguato supporto alle persone e ai settori produttivi più danneggiati dalle misure preventive nel prosieguo dell’anno in corso. Ulteriori misure straordinarie di sostegno ai lavoratori e alle imprese colpite dalle conseguenze della pandemia saranno celermente introdotte se ne ricorrerà l’esigenza.

Prevedendo che le restrizioni delle attività economiche e sociali si vadano riducendo, l’intonazione della politica di bilancio resterà espansiva fino a quando il PIL e l’occupazione avranno recuperato non solo la caduta, ma anche la mancata crescita rispetto al livello del 2019. Si può prevedere che tali condizioni saranno soddisfatte dal 2024 in avanti.

A partire dal 2024, la politica di bilancio mirerà a ridurre il deficit strutturale e a ricondurre il rapporto debito/PIL intorno al livello precrisi entro il 2030.

In coerenza con questo approccio, la manovra che verrà dettagliata nella Legge di bilancio 2022-2024 e nei provvedimenti di accompagnamento punterà a conseguire una graduale ma significativa riduzione dell’indebitamento netto dal 9,4 per cento previsto per quest’anno al 3,3 per cento del PIL nel 2024. Rispetto al DEF, l’obiettivo di deficit per il 2022 scende dal 5,9 per cento del PIL al 5,6 per cento. Come illustrato nella Tavola I.3, anche i livelli di indebitamento previsti per i due anni successivi sono inferiori a quelli prospettati nel DEF.

A completamento della manovra di bilancio 2022-2024, il Governo dichiara quali collegati alla decisione di bilancio:

- DDL "Disposizioni per l'attuazione dell'autonomia differenziata di cui all'articolo 116, comma 3, Cost."
- DDL recante "legge quadro per le disabilità".
- DDL di revisione del Testo Unico dell'ordinamento degli enti locali.
- DDL delega riforma fiscale.
- DDL delega riforma giustizia tributaria.
- DDL riordino settore dei giochi.
- DDL su revisione organica degli incentivi alle imprese e potenziamento, razionalizzazione, semplificazione del sistema degli incentivi alle imprese del Mezzogiorno".

- DDL su disposizioni per lo sviluppo delle filiere e per favorire l'aggregazione tra imprese.
- DDL di revisione del d. lgs. 10 febbraio 2010, n. 33 (codice della proprietà industriale).
- DDL per l'aggiornamento e il riordino della disciplina in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.
- DDL in materia di titoli universitari abilitanti (cd. DDL "lauree abilitanti"), AC2751 - AS2305.
- DDL "Delega al Governo e altre disposizioni in materia di spettacolo", AS2318.
- DDL recante misure di attuazione del Patto per la salute 2019-2021 e per il potenziamento dell'assistenza territoriale.
- DDL "delega recante principi e criteri direttivi per il riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico di diritto pubblico, di cui al decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288".
- DDL "Delega al Governo per il coordinamento e il graduale aggiornamento della fascia anagrafica di riferimento delle politiche giovanili nonché misure per la promozione dell'autonomia e dell'emancipazione dei giovani".
- DDL di delega per la riforma del decreto legislativo 29 marzo 2004, n. 102 ("Interventi finanziari a sostegno delle imprese agricole, a norma dell'articolo 1, comma 2, lettera i), della legge 7 marzo 2003, n. 38").
- DDL "Sistema degli interventi a favore degli anziani non autosufficienti".
- DDL "Legge sulla montagna".
- DDL in materia di riforma della magistratura onoraria.
- DDL "Valorizzazione del sistema della formazione superiore e della ricerca".
- DDL "Legge annuale sulla concorrenza 2021"

Piano nazionale di ripresa e resilienza - <https://www.governo.it/sites/governo.it/> - Proiezioni macroeconomiche per l'economia italiana – Banca d'Italia (11 Giugno 2021) - Relazione al Parlamento 2021 (15 Aprile 2021)

MEF – Documento di Economia e Finanza 2021 - Camera di Commercio di Genova, Settore Statistica e Prezzi - “Relazione Trimestrale”

Nota di aggiornamento al DEF su www.mef.gov.it • www.dt.tesoro.it • www.rqs.mef.gov.it

Obiettivi individuati dalla programmazione regionale

Il Consiglio regionale della Toscana aveva approvato, con [deliberazione 22 del 24 febbraio 2021, una prima integrazione](#) alla "[Nota di aggiornamento al Documento di economia e finanza regionale 2021](#)" approvata con deliberazione 78 del 22 dicembre 2020

Il Consiglio regionale della Toscana con deliberazione n.49 del 30 luglio 2020- approvava il **Documento di economia e finanza (Defr) 2021 e** successivamente, con deliberazione n.78 del 22 dicembre 2020 **la Nota di aggiornamento al Documento di economia e finanza (Defr) 2021–**

Seguivano **una prima Integrazione alla Nota di aggiornamento** con deliberazione n.22 del 24 febbraio 2021 ed **una seconda Integrazione** con deliberazione n.85 del 30 luglio 2021-

La Nota di aggiornamento al DEFR (NADEFR) 2021 rappresenta il primo appuntamento programmatico della attuale legislatura, insediatasi ad ottobre 2020, ed a cui seguirà il Programma regionale di sviluppo (PRS) 2021-2025. Essa consente di avviare già l'attuazione del Programma di governo 2020-2025, approvato dal Consiglio regionale con risoluzione 1 del 21 ottobre 2020, proiettandone le priorità in un orizzonte triennale verso un nuovo ciclo di programmazione regionale e comunitario. In particolare, nella sua natura di atto che aggiorna le priorità del DEFR 2021 - che già ha posto le basi di alcune scelte per fronteggiare la crisi pandemica e ripensare il modello di sviluppo della nostra regione - la Nota di aggiornamento eredita alcune scelte politiche e programmatiche nel quadro di interventi impostati ed in corso di realizzazione e, al tempo stesso, guarda in prospettiva alla definizione di nuovi interventi tenendo conto delle evoluzioni, in questi mesi, del quadro di programmazione regionale, nazionale ed internazionale.

L'idea è dunque quella di affidare alla NADEFR 2021, in questo primo momento, il compito di ridisegnare la cornice di programmazione e ridefinire le priorità regionali tenendo conto del nuovo Programma di governo. L'individuazione degli interventi da realizzare nel 2021 sarà invece rinviata ad un documento di integrazione della presente NADEFR 2021 che, in attesa del nuovo Programma regionale di sviluppo individuerà gli interventi sulla struttura dei 24 progetti regionali del PRS 2016-2020, rivedendoli ed implementandoli alla luce delle priorità del presente documento. L'implementazione del Programma di governo richiederà inoltre la collaborazione sinergica di tutti gli elementi che compongono l'amministrazione regionale, compreso il rilevante apporto dei numerosi enti strumentali della Regione e degli organismi in house, che saranno inclusi nel sistema della programmazione regionale.

Con la Deliberazione 30 luglio 2020, n. 49, il Consiglio Regionale della Toscana ha approvato il **Documento di economia e finanza regionale (DEFR) 202**; ad esso sono allegati i "Progetti regionali" ed il "Quadro aggiornato degli indicatori di risultato dei progetti regionali".

Fra le indicazioni del documento sulla situazione Toscana nell'anno 2020 si segnalano le seguenti.

Il Prodotto Interno Lordo. La pandemia Covid-19 determinerà una forte contrazione del PIL che per la Toscana dovrebbe assestarsi sul -9,6%, peggiore quindi rispetto al -8,6% del complesso del Paese (e anche delle regioni del centro nord) soprattutto per il peso che da noi hanno alcune produzioni tradizionali (la moda in particolare) ed il turismo, con particolare riferimento anche per quello straniero.

Gli investimenti. E' prevista una caduta del 16,2% in linea con quanto ci si attende a livello nazionale. Si tratta di un dato di particolare rilevanza perché produce due conseguenze: a) da un lato verrà ridimensionata ulteriormente una domanda aggregata, già drammaticamente ridotta dalle limitazioni nei consumi; b) dall'altro rafforzato ulteriormente il processo di invecchiamento e ridimensionamento del sistema produttivo che prosegue dal 2008 a seguito del costante calo degli investimenti con ulteriore grave contrazione della capacità produttiva del sistema e della sua crescita potenziale.

Le esportazioni estere. Nell'ultimo decennio la Toscana si è contraddistinta per risultati assai positivi sui mercati internazionali. Il modello di crescita è stato in particolare orientato a sfruttare la domanda dove essa si trovava, con balzi in avanti di vari settori quali la meccanica, la pelletteria, la chimica e farmaceutica, settori che progressivamente si sono affermati. Il contributo delle vendite all'estero, che era stato determinante nell'affrontare la doppia crisi dal 2008 in poi, ha prodotto esattamente l'effetto contrario per il susseguirsi di lockdown nelle varie economie. La Toscana andrà quindi incontro ad una flessione delle esportazioni estere stimata, in termini reali, in un -18.6% (in linea con risultato medio nazionale).

La propensione al consumo. La propensione al consumo si ridurrà passando dall'86,3% dello scorso anno all'81,9% di questo. Il tutto giustifica una flessione del consumo dei residenti che per la Toscana sarà del -8,2% (rispetto ad una media nazionale del -7,9%).

Il lavoro. In una situazione di immediata e forte contrazione dei volumi produttivi si stima che il monte delle ore lavorate all'interno delle aziende da parte dei dipendenti si contrarrà; a fine anno è previsto un calo delle unità di lavoro pari a -11,2%.

Le prospettive a medio termine per il 2021-2023.

Assumendo uno scenario relativamente ottimistico, **l'ipotesi assunta è quella di un comportamento in linea con quelle che erano le attese presenti prima della diffusione del virus**, ovvero un commercio internazionale in crescita ad un ritmo dell'8% a prezzi costanti per il 2021 per poi stabilizzarsi attorno al 4% nei due anni successivi; una progressiva normalizzazione dei flussi turistici dall'estero nell'arco del triennio così da recuperare quella parte di consumi interni altrimenti perduti durante il 2020.

In un contesto del genere la previsione è quella di un rimbalzo pronunciato per il 2021, con un PIL che dovrebbe crescere del 4% per la Toscana (rispetto ad un dato che per l'Italia dovrebbe arrivare al +5,5%). Il recupero per la Toscana dovrebbe quindi avvenire con maggior lentezza sia per effetto del "turismo" -solo in parziale rimonta- sia per effetto di una tradizionale minor elasticità degli investimenti.

Dopo un rimbalzo post-covid parziale e "tecnico", i successivi due anni dovrebbero essere caratterizzati da un progressivo rallentamento della dinamica di ripresa. Già nel 2022 si stima che il tasso di crescita medio italiano non andrà oltre allo 0,8% mentre per la Toscana dovrebbe assestarsi attorno al 2%, essenzialmente per l'effetto di trascinamento e del "rimbalzo" che in Italia dovrebbe concentrarsi tutto nel 2021. Con l'arrivo del 2023 anche la Toscana dovrebbe tornare ad un tasso di crescita dello 0,9% (rispetto ad uno 0,7% per l'Italia).

Pertanto, anche assumendo un contesto relativamente favorevole negli anni futuri, è prevedibile solo un parziale recupero del PIL perso prima di poterci riallineare sui ritmi di crescita sperimentati in precedenza. Questo significa uno spostamento verso il basso della traiettoria di crescita potenziale della Toscana senza la possibilità di ritornare, nel medio termine, sui valori precedenti.

Gli effetti negativi della crisi investono il complesso del sistema economico regionale, con impatti differenziati tuttavia per settore e, di conseguenza, per territorio. Il comparto più colpito è quello dei servizi turistici e per il tempo libero, che hanno pesato maggiormente sui territori a specializzazione turistica, in particolar modo quelli costieri.

La sfida toscana per il prossimo futuro è quella della cosiddetta “**resilienza trasformativa**” vale a dire la capacità di implementare politiche pubbliche che aiutino il sistema socio-economico a superare la fase emergenziale nonchè le criticità strutturali di partenza (bassa competitività, eccesso di pressioni ambientali, elevate disuguaglianze sociali e territoriali, eccesso di pressione turistica in alcune aree). Tutto ciò nella consapevolezza che il potenziamento dell’uso della tecnologia può aiutare ad attenuare alcuni trade-off tradizionali, come quello tra sviluppo economico e salvaguardia ambientale o quello tra sviluppo economico e territori periferici

Situazione socio-economica locale

Le condizioni attuali della realtà socio-economica della Provincia ed in particolare del Comune di Massa sono ricavabili dal “**Rapporto sull’economia 2021**” elaborato dall’IRS e reso pubblico il 15 luglio scorso.

Popolazione

La popolazione residente a Massa-Carrara al 31 dicembre 2020 è risultata pari a 189.841 abitanti, in calo di 1.844 abitanti (-1.015 femmine e -829 maschi) rispetto al 2019.

Il comune di Massa ha perso 693 residenti nell’ultimo anno.

La popolazione straniera residente a Massa-Carrara nell'ultimo anno è risultata pari a 13.916 unità, in calo, per la prima volta dopo decenni, di 46 persone.

I decessi da covid hanno inciso pesantemente nel territorio locale: Massa Carrara risulta essere 36 nella graduatoria nazionale, con più 417 decessi nell’anno 2020 rispetto alla media 2015-2019 per un tasso di crescita del + 15,9%.

Si può affermare che le difficoltà derivanti dalla crisi pandemica non sono ancora ricadute sulla cancellazione delle imprese dal registro camerale; probabilmente l’attesa di tempi migliori per ripartire ha prevalso sulla chiusura immediata dell’attività.

Dinamica delle imprese

A livello locale si registra una diminuzione delle Imprese femminili apuane, passando dalle 4.447 del 2019 alle 4.432 di fine 2020. Questo valore rappresenta il punto più basso degli ultimi vent'anni.

Le imprese giovanili mostrano una dinamica ancora peggiore, perdendo in un solo anno 113 attività, per un valore di stock pari a 1.444

aziende, in forte contrazione rispetto agli anni precedenti.

Per le imprese straniere si registrano invece perdite minori, solo 8 unità in meno nel raffronto con il 2019, anche se viene interrotta la crescita degli anni passati.

Artigianato

Le imprese artigiane registrate a fine 2020 sono state 5.109, quelle attive 5.071, per un saldo negativo di -67 unità (era stato di 177 nel 2019), ; le iscrizioni n.288 sono in calo rispetto all'anno precedente -358- e le cancellazioni n. 355 cancellazioni (in calo, erano state 475).

In ambito regionale Massa-Carrara ha una perdita del -1,29%, rispetto al -0,55% della Toscana e, in valore assoluto a livello nazionale, meno n.2525 imprese artigiane

A fine anno 2020 si sono registrati 6.367 imprenditori artigiani attivi con un calo di 98 unità, rispetto all'anno precedente mentre gli addetti del comparto artigiano locale sono risultati 10.811, -248 unità rispetto al 2019.

Calano anche i muratori e aumentano i giardinieri e metalmeccanici.

I dati Istat provvisori, riferiti all'annualità 2020, rilevano un valore delle esportazioni del territorio apuano pari a 1.426.782.582 euro, in contrazione, rispetto allo stesso periodo del 2019, del -32%; in valore assoluto si è avuto una contrazione delle vendite all'estero pari a 670 milioni di euro.

Dal lato delle importazioni il territorio apuano ha invece registrato una crescita del +8% -in valore assoluto circa 38 milioni di euro- con un dato complessivo degli acquisti dall'estero che ha raggiunto il valore di 520 milioni di euro. Toscana +5%, Italia -12,8%.

Lapideo

Le vendite complessive delle aziende italiane hanno raggiunto un valore di circa 1,5 miliardi di euro, con una contrazione nell'ordine di 310 milioni di euro.

Il marmo in blocchi e lastre ha perso 137 milioni di euro e circa 440 mila tonnellate mentre quello lavorato è calato in valore di 135 milioni di euro, con meno 73 mila tonnellate.

Per i lavorati segnaliamo una diminuzione delle vendite di marmo nell'ordine di 135 milioni di euro, a cui si aggiungono altri 37 milioni per il granito lavorato.

I Paesi storici dell'export italiano hanno tutti registrato delle perdite (dagli USA alla Cina), tra le poche eccezioni le vendite di materiale lapideo lavorato verso l'Arabia Saudita.

Variazioni invece più che positive per la voce Granulati e polveri, in crescita nel periodo pandemico del +7%, per un totale in valore superiore ai 63 milioni di euro.

A livello distrettuale osserviamo il calo consistente delle vendite ApuoVersiliesi: una contrazione nell'ordine di 152 milioni di euro. Massa-Carrara perde 130 milioni di euro, Lucca 21 e La spezia 3 milioni.

Il marmo in blocchi e lastre ha perso circa 80 milioni di euro di cui 75 a Massa-Carrara; il marmo e granito lavorato è calato in valore di 73 milioni di euro, di cui 56 a Massa-Carrara. Tutti i distretti italiani registrano perdite e l'incidenza di quello apuano sul totale rappresenta ancora il 33%

Mercato del lavoro

I dati Istat hanno mostrato un lieve **aumento della disoccupazione**, in particolare nella componente femminile arrivata all' 11,1%, mentre dal lato dell'occupazione permane una certa stabilità, tasso al 65,7%.

Se l'indicatore Istat a livello provinciale non ha rilevato variazioni importanti, nel periodo pandemico, maggiori dettagli possiamo desumerli da altre fonti:

- dall'Indagine Excelsior il numero complessivo di entrate programmato dalle imprese apuane nel 2020 si è ridotto del 21,5% rispetto al 2019, in valore assoluto 2.320 unità lavorative in meno.
- dai dati INPS, la cassa integrazione guadagni ha registrato ben 6,4 milioni di ore di cassa autorizzate a livello locale nel 2020, che corrispondono, secondo il full-time-equivalent, a circa 1.760 unità lavorative.

Reddito

Nell'ultimo anno il valore aggiunto locale ha raggiunto i 3.881 milioni di euro, in calo del -9,1% rispetto all'anno precedente. in valore assoluto -388 milioni.

Il reddito disponibile delle famiglie è stato di 3.670 milioni di euro, -3% rispetto al 2019, in valore assoluto -113 milioni di euro; la spesa per consumi finali delle famiglie è diminuita del -11,5%, in valore assoluto -439 milioni di euro.

Credito

Dopo un 2019 estremamente negativo (-3,4%), **i prestiti alle imprese** riprendono a salire, con un rimbalzo consistente, stimato da Banca d'Italia, in un +8,7%, effetto dei decreti governativi della primavera scorsa che hanno permesso alle imprese di accedere alla liquidità bancaria, con la copertura di garanzie (totali e parziali) da parte dello Stato. In Toscana, questo effetto rimbalzo si è fermato al +4,3%.

L'impennata del credito la si rileva sia sulle medio-grandi imprese (+7,9%), sia soprattutto sulle piccole (+11,5%).

Anche i prestiti a lungo termine hanno preso a ricrescere sotto la spinta dei provvedimenti governativi (+11,8%), ma per effetto soprattutto dei finanziamenti di beni non durevoli. Preoccupano invece i crediti destinati agli investimenti in macchinari e attrezzature (-3,5%) e quelli rivolti a finanziare costruzioni in abitazioni (-6,6%).

Crescono più lentamente **i finanziamenti concessi alle famiglie locali** che nel 2020 hanno determinato il 46% dei crediti totali concessi al sistema economico così come i mutui per acquisto della prima casa +2%.

La pandemia ha indotto le imprese e le famiglie ad accantonare maggiormente i propri risparmi, spinti dal timore di un futuro incerto.

Continua a scendere, ormai dal 2018, il tasso di deterioramento dei prestiti al sistema economico locale che nel 2020 tocca quota 1,3%, in linea con la media regionale; elemento non secondario visto che la pandemia ha accentuato situazioni di crisi.

Anche per le imprese locali questo indicatore ritorna su livelli più fisiologici, degradando al 2,0% dal 2,4% dell'anno precedente, per tendere verso lo standard regionale (1,7%).

Il miglioramento della qualità del credito è imputabile in larga misura alle costruzioni (il tasso in questo caso si è più che dimezzato in dodici mesi) e ai servizi.

Dall'Outlook Abi Cerved di marzo 2021 emerge come in generale il deciso calo dei tassi di deterioramento, pur nel contesto della crisi economica innescata dal Covid, sia principalmente riconducibile agli effetti delle moratorie sui prestiti, alla flessibilità adottata da parte delle autorità di vigilanza sulle regole di classificazione dei finanziamenti e agli interventi di sostegno alla liquidità delle imprese introdotti dal governo. Queste misure straordinarie hanno mitigato i rischi di diffusione dello shock produttivo al settore creditizio, contribuendo al contenimento del tasso di default delle imprese e alla tenuta complessiva del settore finanziario.

In base alle loro previsioni, tuttavia, nel prossimo biennio i nuovi crediti in default delle società non finanziarie torneranno a crescere, in seguito agli effetti della crisi sul rischio di insolvenza delle imprese e anche a causa della cessazione delle misure straordinarie di sostegno alle imprese, come la moratoria sui prestiti e le linee di credito.

Industria

Come rilevato nel Rapporto intermedio dell'anno, la pandemia da Covid-19 ha segnato profondamente gli andamenti della nostra industria manifatturiera che ha chiuso il 2020 con un calo della produzione del -11%, registrando il peggior andamento degli ultimi vent'anni, secondo solo al crollo del 2009.

La debacle del 2020 ha riguardato indistintamente sia le imprese export oriented, che a differenza degli anni scorsi erano quelle con le performance migliori (produzione -10,3%), sia quelle attività prevalentemente abituate a lavorare con il mercato domestico (-11,7%)

A livello settoriale si registra una caduta dei livelli produttivi e del fatturato su tutti i principali settori economici, con accentuazioni molto importanti nel comparto delle "altre industrie", anche di natura occupazionale.

Tale comparto residuale ha registrato un calo della produzione del -20% che si è tradotto in una perdita occupazionale del -18%. Il lapideo nel suo insieme (estrazione e lavorazione) ha segnato una flessione del -7% della produzione e di circa il -6% sul fatturato, senza subire scossoni dal lato occupazionale. La metalmeccanica, nel suo complesso, è andata leggermente peggio del comparto marmo, registrando una flessione della produzione e del fatturato di circa -8% e un calo dell'occupazione del -3%.

Riguardo al piano investimenti, vi è un 45% di imprese industriali disponibili ad investire nel biennio 21-22; il 40% in tecnologie prettamente digitali e il 35% in attrezzature tecnologiche (in modo particolare per acquistare macchine a controllo numerico di ultima generazione e robot).

Rispetto al passato colpisce che il 55% delle imprese interessate ad investire nel prossimo biennio mostri interesse ad effettuare investimenti legati alla sostenibilità ambientale. Una risposta particolarmente positiva, sollecitata probabilmente dalle ingenti risorse che arriveranno con il Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).

Si segnala che l'83% delle imprese locali che intende effettuare investimenti nei prossimi due anni si avvarrà del contatto con i fornitori per meglio decidere su come investire e solo il 28% anche di un'analisi interna. Questa limitata disponibilità ad aprirsi a collaborazioni con l'esterno la si evince anche dal fatto che la propensione a mettersi in rete per fare acquisti tecnologici, o soltanto per ingaggiare un innovation manager, si riscontra in non più del 15% delle imprese.

Sul piano previsionale conforta osservare che il 35% delle imprese industriali della provincia si attende per il 2021 una ripresa dei propri fatturati, mentre solo l'8% si aspetta ulteriori perdite.

Va anche fatto osservare, parimenti, che circa 4 imprese su 10 hanno detto di non aver subito particolari effetti negativi dalla pandemia, mentre chi li ha subito ha evidenziato, nella metà dei casi, una flessione della domanda interna e, in un caso su 3, problemi di liquidità.

Edilizia

L'indagine ISR evidenzia come **anche per l'edilizia** il 2020 abbia significato una battuta d'arresto significativa, dopo qualche anno in cui il settore re-iniziava a vedere la luce, seppure a macchia di leopardo.

Dopo il +5,3% nel 2018 e il +4,3% del 2019, il 2020 si è chiuso definitivamente con un calo del giro d'affari del -3,5% (a cui si è associato un calo occupazionale del -2%), trascinato in basso in modo particolare dalle imprese di costruzioni (fatturato -5,6%) e dall'impiantistica (-4,9%), mentre i piccoli lavori edili (tinteggiatura, pavimentistica, etc) registrano una piccola crescita (+1,4%).

Va detto che rispetto ai dati dei primi sei mesi dell'anno, la situazione del settore nella seconda metà dell'anno è comunque decisamente migliorata, al punto da contenere le perdite rispetto ad una previsione che sembrava portare il 2020 ad una chiusura del fatturato al -8% e ad un calo dell'occupazione del -4%. Questa ripresa è dovuta probabilmente all'efficacia delle politiche governative di stimolo della domanda (e in modo particolare del superbonus del 110%).

Sul piano previsionale, a differenza del settore industriale, le imprese edili registrano, in linea complessiva, attese negative per il 2021, supportate dal fatto che gli ottimisti (18%) sono inferiori ai pessimisti (23%).

Anche in termini di impatto solo 3 imprese su 10 dichiara di non aver subito particolari effetti negativi dalla pandemia, mentre chi li ha subito ha evidenziato, nel 40% dei casi, una flessione della domanda interna e problemi di liquidità. Preoccupa anche come vi sia un 27% di imprese a rischio di sostenibilità e un 20% che evidenzia problemi nel mantenimento degli attuali livelli occupazionali, quando sarà terminato il blocco sui licenziamenti.

Questa forte indecisione verso il futuro, nonostante gli ingenti stimoli alla domanda messi in campo dagli ultimi Governi, condiziona pesantemente l'approccio delle nostre imprese nelle scelte di investimento.

Solo il 7% degli imprenditori intervistati si dichiara intenzionato ad effettuare investimenti sulle tecnologie digitali e 4.0 nel biennio 2021-22, mentre vi è un 68% che non ha intenzione di procedere in tal senso.

Si tratta, a ben guardare, di una bassa propensione verso i nuovi investimenti, malgrado la pandemia abbia insegnato come l'elevato approccio alla digitalizzazione abbia influenzato una migliore risposta al Covid-19 e di conseguenza un migliore tenuta dei fatturati aziendali, indipendentemente dal settore di appartenenza.

Commercio

Secondo l'indagine di ISR, nel 2020 il fatturato totale del commercio al dettaglio e della somministrazione ha segnato un aggravamento che non si era mai visto prima d'ora, registrando un calo generale del -23%.

Questo sensibile calo è associabile in misura importante alle imprese della media e grande distribuzione che hanno visto ridurre i loro volumi d'affari del -27%, causa le prolungate chiusure nei periodi festivi, a fronte di una contrazione del fatturato nelle imprese di vicinato, stimabile in un -11%.

Da rilevare, all'interno di questo preoccupante quadro, la pesante contrazione del commercio non alimentare che fa segnare un -29%, mentre l'e-commerce locale ha sfruttato la situazione derivante dalla pandemia per accrescere i propri fatturati (+5%).

Dal lato della somministrazione, la situazione si fa ancora più drammatica: dalla nostra rilevazione i bar e i pub hanno perduto addirittura i 2/3 del fatturato registrato nel 2019, la ristorazione oltre il -40%.

Da segnalare altresì come la crisi da pandemia abbia colpito in modo particolare le imprese dislocate nelle zone turistiche (il calo di fatturato per queste attività ha raggiunto il -42%), mentre quelle del centro storico e delle periferie viaggiano attorno al -20%.

Anche in questa situazione di forte crisi, i titolari di imprese commerciali con meno di 50 anni di età mostrano maggiori capacità di dinamismo e resilienza rispetto ai colleghi più anziani.

Con il Covid-19 è ridiventato dirompente il tema della perdita di potere d'acquisto delle famiglie (indicato dal 59% delle imprese come l'agente più influente della crisi), seguito dall'esplosione dell'e-commerce (indicato dal 18%).

Circa la metà delle imprese del settore ha subito un forte impatto negativo dalla pandemia da Covid-19 al punto tale che i prossimi due/tre anni saranno destinati a recuperare le perdite subite.

A fronte di questo quadro si rileva una fonte incertezza da parte di dette imprese rispetto alle loro intenzioni di investimento: il 36% di esse si trova nell'indecisione e il 28% è già certa che non farà investimenti nel biennio 2021-2022.

Con la pandemia le nostre imprese commerciali hanno ulteriormente incrementato la ricerca di nuovi prodotti come azione per migliorare la propria leva competitiva: nel 2019 tale azione era stata intrapresa dal 55% delle imprese, dal 62% nel 2020.

Allo stesso modo si è allargata la fascia di imprese che hanno investito sulle campagne social (che ha riguardato circa la metà del panorama complessivo), e che soprattutto si sono adoperate per effettuare consegne a domicilio.

Rispetto allo scorso anno, invece, è sceso notevolmente l'impegno ad organizzare eventi (dal 23% al 5%), come era lecito attendersi, mentre sono più o meno sullo stesso livello del 2019 le azioni tese a digitalizzare l'azienda e a vendere on line.

A proposito dell'on-line, quello che è da rilevare è che la pandemia ha fatto schizzare in alto i fatturati generati da questo canale di vendita nelle imprese che già potevano disporre di tale strumento: se fino allo scorso anno, da tale canale di vendita arrivava all'incirca il 10% del fatturato complessivo dell'attività, gli effetti del Covid-19 hanno fatto salire questa incidenza nelle imprese locali al 37%.

Da segnalare che vi è un 11% di imprenditori che ha deciso che mollerà la propria attività, mettendola sul mercato, oppure la trasformerà completamente passando al canale on line. Il 21% delle aziende investirà ampliando commercialmente la propria attività, con nuovi beni/servizi, il 18% ampliando anche la propria rete commerciale e rinnovando il proprio modello di business, il 13% digitalizzando la propria attività.

Secondo l'Osservatorio eCommerce B2C della School of Management del Politecnico di Milano e di Netcomm, nel 2020 gli acquisti online degli italiani sono cresciuti del +3,4% e hanno raggiunto i 32,4 miliardi di euro.

La pandemia da coronavirus, oltre ad aver accelerato lo sviluppo degli acquisti on line di prodotti (la penetrazione dell'on line sugli acquisti retali è balzata in un anno dal 7% al 9%), ha modificato abitudini di consumo anche in fasce della popolazione, come gli anziani, che prima di allora non avevano avuto a che fare con l'e-commerce e che, causa il lockdown, hanno scoperto questa nuova possibilità di acquisto.

Al tempo del Covid crescono esponenzialmente i negozi di articoli medicali ed ortopedici, che nel giro di dodici mesi, in provincia sono aumentati del +17%. Crescono molto, altresì, le attività di informatica (+6,3%) e quelle legate al commercio on line (+6,0%). Si riducono pesantemente, invece, le attività dedicate alla rivendita di tappeti e rivestimenti (-1/3 in dodici mesi), di articoli sportivi (-11%) e di prodotti tessili (-8,5%).

Si segnala infine come sull'abbigliamento si siano persi in sede fissa il -1,3% delle attività, che diventa -15% negli ultimi 11 anni (-81 imprese) e in sede ambulante il -2,8%.

Per il terzo anno consuntivo ISR ha svolto un'indagine sui consumatori della provincia per capire le loro abitudini di acquisto e il grado di soddisfazione sull'offerta commerciale. L'indagine di quest'anno si è svolta nei mesi di marzo e aprile 2021.

Il primo dato da porre in evidenza è che la spesa media pro-capite dei consumatori residenti in provincia scende, nell'anno della pandemia, poco sotto i 700 euro, perdendo il -3,5% rispetto all'anno precedente. All'interno di questa spesa ricadono tutti gli acquisti di prodotti alimentari, non alimentari ed i consumi presso bar e ristoranti.

Si amplia altresì il divario tra il potere d'acquisto dei cittadini residenti sui tre Comuni della Costa e quelli della Lunigiana

La pandemia ha modificato le abitudini di acquisto dei nostri consumatori, i quali nel 2020 hanno rinunciato di più ai centri commerciali (sia per le diverse chiusure nei week end, sia per il rischio assembramenti), sostituendoli quasi totalmente con l'on line. Se lo scorso anno il recarsi presso la GDO interessava il 43% della popolazione locale, nell'anno del Covid questa quota è scesa al 38%, ed è la stessa di quella del negozio tradizionale (38%), che invece si conferma sugli stessi livelli dell'anno precedente. Di fatto, quindi, dalla nostra rilevazione emerge come la pandemia abbia eroso solamente la quota di mercato dei grandi centri commerciali e abbia invece bloccato la deriva dei piccoli negozi. Il 15% delle

scelte di acquisto (il 17% in termini di spesa) vengono fatte on line (si è comprato di più su tutti i generi, compresi gli alimentari), il 5% presso gli outlet, il 3% presso i discount (come lo scorso anno) e il 2% nei mercati rionali o presso i produttori locali

Circa 3 cittadini su 4 acquistano solitamente nel proprio comune, i restanti decidono di spostarsi altrove, ma comunque sempre all'interno dell'areale di riferimento. La scelta di spostarsi altrove per acquistare dipende da molti fattori, primi dei quali i seguenti:

Vi sono poche attività commerciali presenti sul territorio

Il tema della scarsità di parcheggi non sembra essere particolarmente influente nella decisione di acquistare fuori dal proprio comune di residenza.

Il 21% delle aziende investirà ampliando commercialmente la propria attività, con nuovi beni/servizi, il 18% ampliando anche la propria rete commerciale e rinnovando il proprio modello di business, il 13% digitalizzando la propria attività.

Turismo

Come era lecito attendersi, i dati ufficiali del Comune di Massa segnalano per il 2020 un bilancio turistico molto pesante a livello provinciale, con gli arrivi che sono calati del -34% e le presenze del -28%, rispetto al 2019. Presenze italiane -17%, straniere -64%, numeri questi legati alla chiusura delle frontiere (riaperte da alcuni Paesi a partire da metà giugno) e all'invito dei vari Stati a non lasciare i propri territori di provenienza.

Alla luce di questi dati la nostra provincia ha chiuso l'anno abbondantemente al di sotto del milione di presenze (784 mila al netto delle locazioni turistiche), record storico negativo in quanto rispetto al 2019 (anno che, si ricorda, è stato comunque non positivo), sono mancate all'appello 300 mila presenze e circa 100 mila arrivi.

A livello comunale contribuisce, in primis a questa pesante stagione turistica il Comune di Massa considerato che determina il 77% delle presenze locali: presenze 2020 -25,5%, di cui -33% alberghiero e -20% extralberghiero, dati trascinati al ribasso soprattutto dalla diminuzione degli stranieri (presenze -63%), mentre ha retto un po' meglio il mercato di prossimità (presenze italiane -15%).

Molto male anche la stagione 2020 di Montignoso (presenze -26%), nonostante una sostanziale tenuta della componente italiana (-3%); la situazione di Carrara è in linea più o meno con quella degli altri due comuni (presenze -27%), per un pesante calo nell'alberghiero (-42%)

L'area della provincia che più ha risentito di questa «anomala» situazione è stata però la parte interna: in Lunigiana, i pernottamenti si sono letteralmente dimezzati rispetto al 2019 (-47%), con risultati estremamente negativi e simili sia nell'alberghiero, sia negli esercizi complementari (-46%). Persi 2 stranieri su 3 che erano arrivati nel 2019.

Dal 2009 le attività ricettive della nostra provincia sono cresciute del +38%, arrivando quasi al traguardo delle 500 unità (al netto delle locazioni turistiche), ma, contestualmente, la loro capacità in termini di posti letto si è ridotta di quasi il -3%.

Ha favorito tale crescita l'esplosione dell'extralberghiero, ed in particolare degli alloggi privati che sono aumentati di quasi 3 volte in termini numerici, nonché dei B&B, affittacamere e case per vacanze che sono aumentati di quasi una volta e mezzo, ma anche gli agriturismi hanno fatto la loro parte crescendo del +3,5%. Sostanzialmente stabili invece i campeggi, che però hanno ridotto i posti letto di ben il -8%.

Nell'alberghiero si è registrato un progressivo abbandono delle prime e seconde stelle e parallelamente un rafforzamento dell'offerta di più alta qualità. Il comparto perde complessivamente 23 esercizi (-16%) e 700 posti letto (-10,5%) dal 2009.

Ogni struttura ricettiva del territorio offre, in generale, posti letto pari a circa il 70% di quelli che offriva nel 2009 (93 vs 66 di oggi), a causa della forte riduzione dell'extralberghiero (da 127 a 72 di oggi), mentre negli alberghi i posti letto sono cresciuti (da 45 a 48 posti).

Porto

Dal 2009 le attività ricettive della nostra provincia sono cresciute del +38%, arrivando quasi al traguardo delle 500 unità (al netto delle locazioni turistiche) ma, contestualmente, la loro capacità in termini di posti letto si è ridotta di quasi il -3%.

Ha favorito tale crescita l'esplosione dell'extralberghiero, ed in particolare degli alloggi privati che sono aumentati di quasi 3 volte in termini numerici, nonché dei B&B, affittacamere e case per vacanze che sono aumentati di quasi una volta e mezzo, ma anche gli agriturismi hanno fatto la loro parte crescendo del +3,5%. Sostanzialmente stabili invece i campeggi, che però hanno ridotto i posti letto di ben il -8%.

Nell'alberghiero si è registrato un progressivo abbandono delle prime e seconde stelle e parallelamente un rafforzamento dell'offerta di più alta qualità. Il comparto perde complessivamente 23 esercizi (-16%) e 700 posti letto (-10,5%) dal 2009.

Ogni struttura ricettiva del territorio offre, in generale, posti letto pari a circa il 70% di quelli che offriva nel 2009 (93 vs 66 di oggi), a causa della forte riduzione dell'extralberghiero (da 127 a 72 di oggi), mentre negli alberghi i posti letto sono cresciuti (da 45 a 48 posti).

Le navi arrivate nel 2020 sono state complessivamente 525 (-1,3%); azzerato il traffico passeggeri.

Agricoltura

Il settore agricolo locale, per quanto riguarda la dinamica delle imprese, ha sostanzialmente tenuto: a fine 2020 si contano 1.331 imprese, in calo del -0,82%

Maggiori preoccupazioni provengono dal lato degli addetti: Massa-Carrara vede una perdita del -4,39% nell'ultimo anno, in valore assoluto meno 109 occupati, valori comunque inferiori al calo della Toscana, -7,71%.

Soddisfacenti gli andamenti produttivi: Il vino ancora in crescita rispetto alla vendemmia precedente, per un totale di 7.536 quintali di uva per vini DOC o IGT, più 264 quintali rispetto al 2019. In rialzo anche la produzione di olio, mediamente più 20%, per circa 300 mila piante e una produzioni di circa 6-6,5 mila quintali. In diminuzione invece la produzione di farina dop della Lunigiana, pari a 21 quintali, era stata di 38 nel 2019.

Export 2,8 milioni di euro, -3,2 milioni rispetto al 2019: le perdite più consistenti nell'industria lattiero-casearie, con perdite di quasi 2 milioni di euro. Tutti i comparti produttivi, tranne quello delle granaglie, hanno registrato forti contrazioni.Import 18,9 milioni di euro, lieve calo rispetto all'anno precedente, -1 milioni di euro.

Digitalizzazione

Con la pandemia il digitale ha mostrato di possedere una fortissima vitalità rispetto agli altri settori: in soli 12 mesi il comparto è cresciuto a livello nazionale del +5% (6.400 imprese in più) e del +4,5% in Toscana. Nella nostra provincia, questa mini-rappresentanza è cresciuta di meno (+4%), anche se ha recuperato nell'ultima parte dell'anno.

A fine 2020, sono presenti a Massa-Carrara 413 imprese digitali (dal commercio via Internet agli Internet service provider, dai produttori di software a chi elabora dati o gestisce portali web) che danno lavoro a oltre 1.200 addetti, incidendo per l'1,8% sull'economia locale, a fronte di un'incidenza regionale del 2,1% e nazionale del 2,3%.

Siamo attualmente la 58esima provincia italiana per indice di specializzazione del settore, in rapporto all'economia complessiva: fatto 100 la media italiana, Massa-Carrara si colloca a 81. Anche il resto della Toscana è mediamente sotto-specializzata rispetto al Paese (media a 94), salvo le eccezioni di Prato, Pisa, Firenze e Pistoia.

Cultura

Secondo l'ultimo report di Fondazione Symbola - Unioncamere "Io sono cultura 2020", nella nostra provincia nel 2019 vi erano 818 imprese dedicate alla cultura e alla creatività che davano lavoro a circa 3 mila occupati e producevano un PIL pari a circa 150 milioni di euro.

L'incidenza di questo settore sull'economia locale passa dal 3,3% in termini di valore aggiunto al 4,0% sulle imprese, rappresentando una delle posizioni più basse nel ranking delle province italiane per contributo alla ricchezza del territorio (90esima posizione su 107 sul valore aggiunto).

Guardando all'evoluzione del settore, dal 2011 al 2019, a fronte di una riduzione delle imprese del -2,5% e di una sostanziale stazionarietà dell'occupazione, il valore aggiunto portato da queste attività è aumentato in maniera considerevole (+8%), al pari della media regionale e più che raddoppiando la media nazionale.

I laboratori artistici rappresentano una voce importante del settore della cultura e creatività.

Crescono per numerosità e bacino occupazionale, invece, i laboratori artistici a Carrara, Massa e in generale nell'intera provincia apuana che può vantare oggi su 62 imprese (+5%) occupanti 175 addetti.

Le province toscane più rappresentative su questo segmento come Lucca e Pisa presentano viceversa degli andamenti negativi, così come il resto della Toscana e del Paese.

Popolazione e territorio

Massa in cifre

Estensione geografica della città: Kmq 94,13

pianura Kmq 41,87

colline e montagna Kmq 52,26

Altitudine

massima m.1890 s.l.m.(M. Tambura)

minima m. 0 s.l.m.

Corsi d'acqua

Principale Corso Fiume Frigido (lunghezza Km.17)

Bacino idrografico: Km. 61

Posizione geografica di Piazza Aranci: metri 65 s.l.m.

Latitudine 44° 2' 30" Nord

Longitudine 10° 8' 20" Est di Greenwich

Distanze

da Pisa Km 50

da Firenze Km 120

da Genova Km 100

Popolazione residente al 31.12.2016

Maschi 33.295

Femmine 35.931

Totale: **69.226**

Nuclei familiari 30.823

Festa Patronale S. Francesco d'Assisi, 4 ottobre

Giorni di Mercato

Massa martedì mattina

Marina di Massa venerdì mattina

Popolazione residente

I **residenti**, dai dati forniti dall'ufficio Anagrafe del comune, risultano essere n. 68.192 di cui 32.902 maschi e 35, femmine; il totale degli stranieri è di n.5,080; il **dato migratorio rileva, rispetto all'anno precedente, un incremento dello 7,44%**.

Nella tabella sotto riportata si evidenzia il totale della popolazione residente, distinta per genere, nel quadriennio precedente il 31/10/2021

	2017	2018	2019	2020	2021
abitanti di cui	69037	68413	68453	68192	67842
maschi	33234	32842	33046	32902	32758
femmine	35803	35571	35497	35290	35084

Rispetto al dato complessivo della popolazione residente i nati nell'anno sono stati 324 ed i morti 1720; il movimento naturale della popolazione conferma una tendenziale diminuzione delle nascite a fronte di un crescente fenomeno di mortalità

Nati vivi			Deceduti		
M	F	T	M	F	T
187	137	324	826	894	1720

La propensione delle donne residenti a procreare è, in linea con quella nazionale, in ribasso; ciò dipende, oltre che da scelte di carattere personale e dalla situazione di recessione economica in cui da anni versa il Paese, dall'età -diminuzione delle donne residenti in età feconda- e dalla diminuzione delle donne residenti di cittadinanza straniera responsabili, negli ultimi anni, dell'incremento delle nascite.

	Nati nel comune			Nati in altro comune			Nati vivi da genitori almeno uno dei quali con cittadinanza straniera		
	M	F	T	M	F	T	M	F	T
Massa	182	136	318	5	1	6	41	28	69

La tabella che precede potrebbe portare a conclusioni distorte, evidenziando una percentuale molto alta di nati a Massa rispetto ai "nati fuori" negli altri due grandi comuni limitrofi di costa; in realtà ciò dipende dalla circostanza che l'unico punto nascita della Provincia è nel comune di Massa, al confine con quello di Montignoso. Il recente completamento della nuova struttura dell' Ospedale Unico Apuano, unico appunto in tutta la Provincia, e la dismissione degli altri ospedali "locali" dovrebbe incidere ulteriormente sul dato riportato così come sulla mortalità dipendente da malattia

Famiglie e matrimoni

L'analisi dei dati della popolazione residente dal punto di vista del nucleo familiare evidenzia, quale elemento significativo, che su 30.969 famiglie, ben 11.759 risultano essere mononucleari, delle altre, quelle formate da due soli componenti sono n. 8.228 ,con tre componenti n. 5.764, con quattro n. 3.641,, con cinque n. 943, con oltre cinque componenti n. 375;

In particolare, **a Massa nell'anno 2021 i matrimoni sono stati 179** di cui *63 religiosi e 116 civili; di cui 24 relativi a cittadini* dei quali uno dei due coniugi è straniero

Nel comune di Massa il 17,33% delle famiglie è formata da un unico componente, il 12,12% da due componenti, il 11,76 % da tre, il 5,36% da quattro, il 0,5% da cinque componenti.

D'altra parte **l'indice di vecchiaia degli ultimi 10 anni è in crescente aumento**, in linea con la tendenza nazionale, elemento questo che non può non essere considerato nella pianificazione strategica degli interventi più a diretto impatto sulla soddisfazione dei bisogni della collettività e sulla programmazione dei servizi.

L'indice di vecchiaia dell' ultimo anno risulta pari al 29,4%

3. Analisi strategica delle condizioni interne

Struttura dell'Ente

L'anno 2021 ha visto l'Amministrazione impegnata ancora una volta sul versante della modifica della macrostruttura interna -quarta riorganizzazione nel giro di tre anni- per far fronte alla mobilità di due dei nuovi dirigenti assunti nell'anno 2020 con conseguente necessità di redistribuzione delle competenze funzionali in attesa della loro sostituzione e di una più funzionale distribuzione delle materie per settore.

Con deliberazione di GC n. 281 del 11/09/2021 si è quindi proceduto alla modifica parziale della macrostruttura organizzativa che ha la sua maggiore innovazione nella costituzione a sé stante del Settore sociale ed edilizia sociale, sia in ragione della centralità che i servizi erogati hanno assunto dal 2020 per "tamponare" le conseguenze negative in termini anche economici della pandemia, sia per garantire standard adeguati dei livelli dei servizi e delle funzioni amministrative di competenza del Comune in questo ambito.

Sempre nell'ottica di garantire omogeneità e complementarietà dei servizi attribuiti ai settori è stato disposto l'inserimento del Servizio Patrimonio e Demanio all'interno del Settore LL.PP. Vigilanza Edilizia e Protezione civile e di denominare il nuovo Settore come Lavori Pubblici, Patrimonio e Protezione civile con permanenza delle funzioni relative all'attività estrattiva nel settore Tributi e risorse umane mediante la costituzione di un Servizio denominato Attività estrattive. Si è proceduto anche all'accorpamento dei Servizi Edilizia privata, Suap ed Ambiente al Settore Pianificazione del territorio in vista del prossimo pensionamento del dirigente assegnato.

L'assetto organizzativo che ne è disceso entrato in vigore l'11/10/2021 è il seguente:

Segreteria Generale

- Ufficio Prevenzione corruzione e trasparenza
- Servizio Programmazione e controllo
- Ufficio Controlli interni
- Organizzazione macrostruttura
- Servizio contratti

Settore Servizi di Staff e generali

- Staff ed Avvocatura
- Affari generali
- Politiche comunitarie e ricerca finanziamenti
- Servizi Demografici e cimiteriali

Servizio gare

Settore Servizi alla Persona e alla Collettività

Servizi educativi e scolastici

Servizi alla collettività : Cultura , Turismo e Sport

Settore Servizi Finanziari e Partecipate- Sistemi informativi - Farmacie

Servizi Finanziari e Partecipate

Sistemi Informativi

Farmacie Comunali

Settore Sociale ed Edilizia sociale

Servizi Sociali

Servizio Edilizia Sociale

Settore Tributi - Attività estrattive - Risorse umane

Servizio Tributi e riscossione coattiva

Risorse umane

Attività Estrattive

Settore Polizia Municipale – Traffico

Polizia Municipale

Traffico

Settore Edilizia privata ed Assetto del territorio

Pianificazione del territorio.

Edilizia privata

Attività produttive e Suap

Ambiente

Settore LL.PP. –Patrimonio- Protezione civile

Lavori pubblici

Protezione civile salvaguardia idrogeologica e vigilanza edilizia

Patrimonio e Demanio

Risorse umane – Dotazione organica

La dotazione organica dell'ente al 31/12/2021, comprendente il personale in servizio e quello che si presume sarà assunto entro la fine del 2021 sulla base delle procedure concorsuali in fase di svolgimento, risulta essere la seguente:

CATEGORIA	PROFILO PROFESSIONALE	Posti coperti al 31.12.2021
A	Addetto ai servizi ausiliari	3
A	Commesso	1
B1	Operatore commesso	5
B1	Operatore amministrativo tempo pieno	29
B1	Operatore amministrativo part-time	4
B1	Messo	3
B1	Operatore centralino	2
B1	Operatore tecnico	5
B1	Custode	0
B3	Collaboratore autista	2
B3	Collaboratore amministrativo	12
B3	Collaboratore amministrativo p.t.	19
B3	Collaboratore tecnico t. pieno	2
B3	Collaboratore tecnico part-time	3
B3	Collaboratore farmacia	4
B3	Collaboratore contabile part-time	2
C	Istruttore amministrativo	34
C	Istruttore contabile	18
C	Istruttore tecnico	17
C	Istruttore geometra	1
C	Istruttore perito elettrotecnico	0
C	Istruttore perito agrotecnico	0
C	Istruttore programmatore	3
C	Istruttore perito	1
C	Istruttore polizia municipale	59
C	Istruttore polizia municipale part-time	1

C	Istruttore socio educativo	3
C	Istruttore biblioteca	2
C	Educatore asilo nido	38
D1	Specialista amministrativo	12
D1	Specialista contabile	6
D1	Specialista della comunicazione	1
D1	Specialista tecnico esp prevenzione	1
D1	Specialista tecnico	8
D1	Specialista tecnico ingegnere	1
D1	Specialista tecnico architetto	1
D1	Specialista tecnico geologo	0
D1	Specialista coordinatore pedagogico	0
D1	Analista informatico	1
D1	Assistente sociale	10
D1	Istruttore educatore asilo nido	2
D1	Bibliotecario	1
D1	Direttore artistico	0
D1	Specialista Polizia municipale	1
D3	Funzionario amministrativo	6
D3	Funzionario analista informatico	1
D3	Funzionario tecnico	0
D3	Funzionario contabile	0
D3	Funzionario avvocato	2
D3	Funzionario ingegnere	1
D3	Funzionario geologo	1
D3	Funzionario farmacista	20
D/3	Funzionario farmacista P.T.	1
DIR	Dirigente	7
	TOTALE	358

ORGANISMI GESTIONALI

	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE		
	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
- CONSORZI *	n°1	n° 1	n° 1
- AZIENDE	n° 0	n° 0	n° 0
- ISTITUZIONI	n° 0	n° 0	n° 0
- SOCIETA' DI CAPITALI **	n° 8	n° 8	n°8
- CONCESSIONI	n° 1	n° 1	n° 1
- ALTRO	n° 2	n° 2	n° 2

Denominazione Consorzi:

1. Consorzio per la Zona Industriale Apuana;

* (Comunità di Ambito ATO Toscana Costa - prima era un consorzio); (Autorità di Ambito Territoriale Ottimale n. 1 Toscana Nord - prima era un consorzio);

Denominazione Società:

1. A.RE.A. S.p.A.;
2. ASMIU S.R.L. (*derivante dalla trasformazione ex art. 115 T.U.EE.LL. della Azienda Speciale Municipalizzata Igiene Urbana ASMIU*).
3. CAT S.p.A. in liquidazione;
4. CERMEC S.p.A.;
5. ERICA Scarl (*in stato di fallimento*);
6. ERP Edilizia Residenziale Pubblica Massa Carrara S.p.A.;
7. EVAM S.p.A.;
8. GAIA S.p.A.;
9. Internazionale Marmi e Macchine Carrara S.p.A. (*in attesa di liquidazione della quota di capitale*);
10. MASTER S.r.l.;
11. RetiAmbiente S.p.A.

** Dal numero di società ancora formalmente detenute dal Comune di Massa (11), non sono da considerarsi, ai fini della programmazione, le seguenti compagini: CAT SpA IN liquidazione, IMM Carrara S.p.A. (*oggetto di recesso ex art. 24 D.LGS. 175/2016*) ed ERICA Scarl *che versa in stato di fallimento*.

Altro

1. Autorità Idrica Toscana - Conferenza Territoriale n. 1 Toscana Nord

2. Autorità per il servizio di gestione integrata rifiuti urbani Ambito Territoriale Ottimale Toscana Costa.

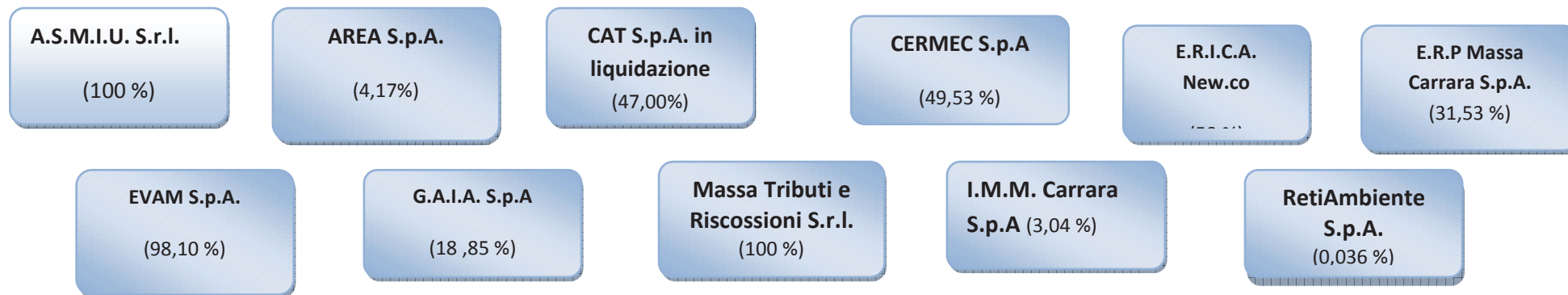
Servizi gestiti in concessione: Acquedotto, Depuratore acque e rete fognarie.

– Soggetti che svolgono i servizi :

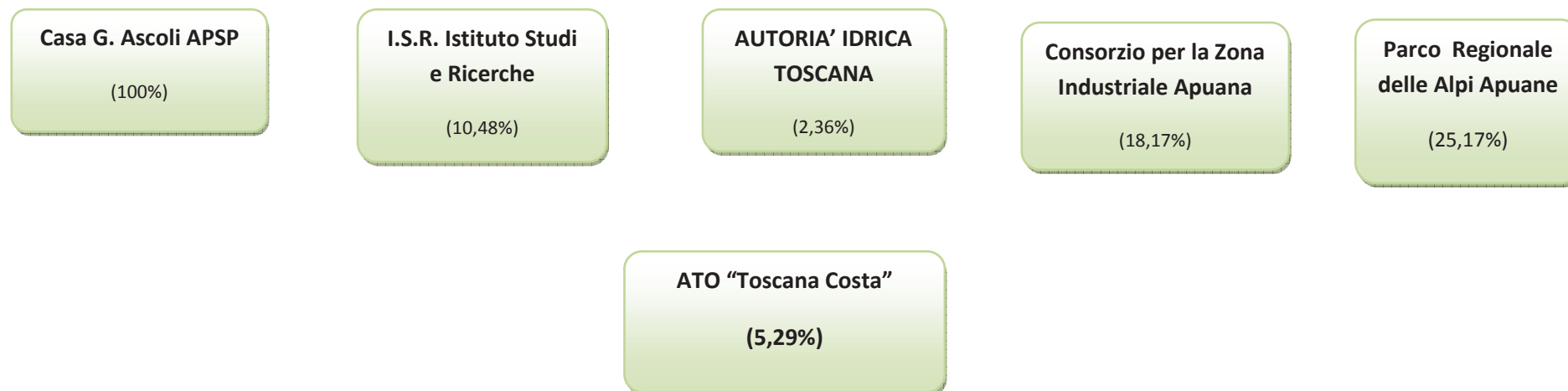
- a. ENEL Rete Gas
- b. Gestione Attività Idriche Integrate Altotirreniche GAIA SpA.

Rappresentazione grafica delle società e degli enti partecipati dal Comune di Massa

SOCIETA' PARTECIPATE



ENTI VIGILATI



(5,29%)

(in applicazione dell'art. 19 del d.lgs. n. 175/2016 e dell'art. 147 quater del d.lgs. n. 267/2000).

DEFINIZIONE DEGLI INDIRIZZI E OBIETTIVI DI CONTENIMENTO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO E GESTIONALI DA ASSEGNARE AGLI ORGANISMI CONTROLLATI DAL COMUNE DI MASSA PER IL TRIENNIO 2022 - 2024

1. INDIRIZZI E OBIETTIVI DI CONTENIMENTO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO

QUADRO NORMATIVO VIGENTE

La regolamentazione del rapporto tra le pubbliche amministrazioni e le società da queste controllate in ordine alla gestione del personale è contenuta nell'art. 19 T.U.S.P.

L'art. 19 T.U.S.P. stabilisce in particolare: *"1. Salvo quanto previsto dal presente decreto, ai rapporti di lavoro dei dipendenti delle società a controllo pubblico si applicano le disposizioni del capo I, titolo II, del libro V del codice civile, dalle leggi sui rapporti di lavoro subordinato nell'impresa, ivi incluse quelle in materia di ammortizzatori sociali, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, e dai contratti collettivi.*

2. Le società a controllo pubblico stabiliscono, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'articolo 35, comma 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. In caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, trova diretta applicazione il suddetto articolo 35, comma 3, del decreto legislativo n. 165 del 2001.

3. I provvedimenti di cui al comma 2 sono pubblicati sul sito istituzionale della società. In caso di mancata o incompleta pubblicazione si applicano gli articoli 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

4. Salvo quanto previsto dall'articolo 2126 del codice civile, ai fini retributivi, i contratti di lavoro stipulati in assenza dei provvedimenti o delle procedure di cui al comma 2, sono nulli. Resta ferma la giurisdizione ordinaria sulla validità dei provvedimenti e delle procedure di reclutamento del personale.

5. Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera.

6. *Le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi di cui al comma 5 tramite propri provvedimenti da recepire, ove possibile, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, in sede di contrattazione di secondo livello.*

7. *I provvedimenti e i contratti di cui ai commi 5 e 6 sono pubblicati sul sito istituzionale della società e delle pubbliche amministrazioni socie. In caso di mancata o incompleta pubblicazione si applicano l'articolo 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. (omissis)“*

Inoltre, l'art. 147 quater del d.lgs. n. 267/2000 prevede che l'Ente locale definisca, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società non quotate, dallo stesso partecipate, e che a tal fine definisca: *“(omissis) gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica”.*

INDIRIZZI E OBIETTIVI DI CONTENIMENTO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLE SOCIETÀ.

Si definiscono di seguito gli obiettivi specifici e le linee di indirizzo da osservare per il contenimento delle spese di funzionamento, a cui devono conformarsi le società controllate.

Dal disposto dell'art. 19 del T.U.S.P. si evince che, nel contenimento delle spese di funzionamento, è possibile tenere conto di un certo margine di flessibilità, essendo consentito programmare le operazioni di contenimento sul complesso delle spese di funzionamento e non più solo su quelle per il personale, con possibili compensazioni tra le diverse tipologie di costo. Gli indirizzi di seguito rappresentati potranno essere derogati laddove al soggetto partecipato siano attribuite dall'Amministrazione Comunale ulteriori funzioni rispetto a quelle svolte nel triennio di riferimento oppure in presenza di eventuali interventi strategici di riassetto organizzativo che potranno richiedere la definizione di indirizzi da adottarsi con specifici provvedimenti.

Analogamente, per le società che erogano servizi pubblici in settori regolamentati, potranno essere previste deroghe in presenza di vincoli imposti dalle Autorità competenti che risultino incompatibili con l'applicazione del presente atto.

In ogni caso, le deroghe devono essere preventivamente concordate tra i competenti uffici del Comune di Massa e le società controllate.

Ai fini del presente documento, per *“spese di funzionamento”* si intendono le seguenti voci dei costi della produzione dello schema di bilancio:

– *costi per servizi*

– *costi per spese per godimento per beni di terzi*

– *costi per personale*

– *costi per oneri diversi di gestione.*

Le società dovranno adoperarsi al fine di garantire, in costanza di servizi affidati/svolti, il contenimento dei costi di esercizio entro la crescita massima, per ciascun esercizio rispetto al precedente triennio, dell'incremento del tasso di inflazione programmato indicato dal MEF nei documenti di programmazione economico-finanziaria annuale.

Ad integrazione di quanto sopra indicato, è tuttavia consentito un incremento complessivo delle voci di costo interessate, in presenza di una crescita dei ricavi derivanti dalla gestione caratteristica registrata nell'anno di riferimento rispetto alla media dei ricavi del triennio precedente, in misura non superiore al tasso percentuale di crescita dei ricavi stessi.

un'apposita sezione dedicata, al fine di un costante monitoraggio che consenta di intervenire, qualora si rendesse necessario, per aggiornare e rivedere gli indirizzi oggetto del presente provvedimento, anche attraverso specifiche ulteriori disposizioni.

Si forniscono inoltre le seguenti indicazioni per il contenimento di alcune tipologie di spesa.

Spese per studi e incarichi di consulenza

In ordine alle *spese per studi e consulenze*, ossia per prestazioni professionali finalizzate alla resa di pareri, valutazioni, espressioni di giudizio, assistenza continuativa in materia legale o amministrativa – al di fuori di quelle rese in occasione e in funzione di assistenza e rappresentanza in giudizio – gli indirizzi sono i seguenti:

A) *Contenimento nel limite massimo della media della spesa sostenuta nei tre esercizi precedenti a quello di riferimento;*

B) *Nel rispetto del limite di spesa anzidetto, il conferimento di incarichi di consulenza e/o collaborazione esterna dovranno rispondere ai seguenti requisiti:*

- *impossibilità oggettiva di utilizzare professionalità interne alla società/ente controllato;*
- *natura altamente qualificata e temporanea della prestazione;*
- *preventiva determinazione della durata, del luogo, dell'oggetto e del compenso della prestazione;*

Qualora le società per carenze organizzative interne abbiano necessità di conferire *incarichi di consulenza e/o collaborazione esterna* i cui costi eccedano il limite sopra indicato, ne faranno *motivata richiesta* all'Amministrazione.

Spese di personale a parità di servizi resi

Per "*spesa di personale*" si intende:

- *le retribuzioni ordinarie e gli oneri contributivi del personale di ruolo;*
- *le risorse destinate al salario accessorio ed al lavoro straordinario;*
- *la spesa complessiva di oneri per il personale assunto a tempo determinato;*
- *la spesa complessiva per i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa;*
- *la spesa complessiva per la somministrazione di lavoro e lavoro accessorio;*
- *la spesa sostenuta per i dipendenti immessi in servizio mediante distacco;*
- *la spesa per contratti di formazione-lavoro e altri rapporti formativi.*

Si esprimono i seguenti indirizzi:

- *Adozione di una programmazione del fabbisogno del personale, articolata su base triennale e aggiornato di anno in anno, improntata al contenimento dei costi del personale, sia attraverso il contenimento dei costi degli oneri contrattuali sia mediante una politica assunzionale che sia coerente con la necessità di garantire l'efficacia ed efficienza delle attività e compiti assegnati alla società e con le sue prospettive di sviluppo.*
- *Contenimento delle spese di personale di qualsivoglia tipologia al massimo entro la media del triennio precedente, nonché obbligo di adozione di misure di riduzione di premi e riconoscimenti.*

- Divieto di procedere ad assunzioni di personale ed in generale all'incremento della spesa di personale in presenza di squilibri gestionali e/o di risultati di esercizio negativi non riconducibili ad eventi straordinari, fino al ripristino del pareggio di bilancio.

Con riferimento agli oneri contrattuali si esprimono i seguenti indirizzi:

- contenimento degli oneri contrattuali di secondo livello, a parità di mansioni, compiti e responsabilità attribuite, entro i limiti vigenti alla data di approvazione del presente documento, fatti salvi gli effetti derivanti da nuove assunzioni e dall'applicazione di nuovi contratti collettivi nazionali di lavoro riferibili a ciascuna società;

- distribuzione al personale di indennità, integrazioni, premi di risultato o altro, esclusi compensi relativi a indennità correlate all'esercizio di funzioni basati su sistemi di individuazione, in fase previsionale, di obiettivi certi, misurabili e raggiungibili, comunque parametrati al mantenimento della sostenibilità dei rendimenti economici della società;

- contenimento, entro il limite della spesa media sostenuta nel triennio precedente, per il ricorso a contratti di acquisto, noleggio o leasing di autovetture da destinarsi all'uso promiscuo, da parte del personale dipendente e degli amministratori.

- il rapporto percentuale tra il margine operativo lordo e il costo del personale deve essere pari o superiore alla media del triennio precedente.

INDIRIZZI SULLE SPESE DI PERSONALE DI A.S.M.I.U. S.R.L.

Nel contesto del quadro normativo e giurisprudenziale in tema di imprese che operano nell'ambito della gestione dei rifiuti, si forniscono i seguenti indirizzi:

- Adozione di una programmazione del fabbisogno del personale, articolata su base triennale e aggiornata di anno in anno, improntata al contenimento dei costi del personale, sia attraverso il contenimento dei costi degli oneri contrattuali sia mediante una politica assunzionale che sia coerente con la necessità di garantire l'efficacia ed efficienza delle attività e compiti assegnati alla società e con le sue prospettive di sviluppo. Contenimento delle spese di personale di qualsivoglia tipologia al massimo entro la media del triennio precedente, nonché obbligo di adozione di misure di riduzione di premi e riconoscimenti;

- contenimento degli oneri contrattuali di secondo livello, fatti salvi gli effetti derivanti da nuove assunzioni e dall'applicazione di nuovi contratti collettivi nazionali di lavoro;

- blocco delle assunzioni a tempo indeterminato, salvo quelle già espressamente autorizzate e le cui procedure sono in corso di espletamento legate a turn ovvero ad estensioni strutturali del servizio formalmente approvate da parte dell'Ente;

- il ricorso ad eventuali assunzioni a tempo determinato solo in situazioni eccezionali di effettiva necessità, garantendo in ogni caso la progressiva riduzione della spesa di personale complessiva.

Nell'eventuale ipotesi di assunzioni sia a tempo determinato che a tempo indeterminato o di avvio di procedure finalizzate alla selezione di personale, la società dovrà in ogni caso richiedere la *preventiva autorizzazione* da parte dell'Amministrazione.

Gli indirizzi sopra rappresentati potranno essere derogati laddove siano attribuite dall'Amministrazione Comunale funzioni ulteriori rispetto a quelle già svolte o in presenza di eventuali interventi strategici di riassetto organizzativo che potranno richiedere la definizione di indirizzi da adottarsi con specifici provvedimenti.

INDIRIZZI GESTIONALI IN ORDINE AL REGIME AUTORIZZATORIO RELATIVO ALLE ASSUNZIONI.

Ai sensi dell'art. 19, comma 2 del T.U.S.P. *“Le società a controllo pubblico stabiliscono, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità ed imparzialità e dei principi di cui all'art. 35, comma 3 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. In caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, trova diretta applicazione il suddetto articolo 35, comma 3 del decreto legislativo n. 165 del 2001”*.

Tenuto conto di quanto sopra, si esprimono i seguenti indirizzi generali concernenti le politiche del personale delle società a controllo pubblico del Comune di Massa:

- *procedere, con atto formale dell'organo amministrativo, da adottarsi entro il 31 gennaio di ciascun anno, alla rilevazione delle eccedenze di personale o alla dichiarazione di assenza di eccedenze;*
- *preventiva approvazione e pubblicazione del regolamento per il reclutamento del personale secondo i criteri e le modalità prescritte dal comma 2 dell'art. 19 T.U.S.P., nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità ed imparzialità;*
- *richiesta scritta all'Amministrazione Comunale, volta a conseguire l'autorizzazione preventiva all'avvio di procedure finalizzate a nuove assunzioni a tempo indeterminato;*

Per la società A.S.M.I.U. S.r.l., oltre agli indirizzi sopra espressi, si individuano i seguenti ulteriori indirizzi.

Per la copertura del fabbisogno del proprio personale il ricorso a procedure ad evidenza pubblica, assicurando:

- meccanismi oggettivi e trasparenti di selezione;
- adeguata pubblicità delle selezioni mediante pubblicazione degli avvisi sul sito internet dell'Ente strumentale e dell'Amministrazione Comunale, nonché su almeno un quotidiano locale;
- composizione delle commissioni con esperti di comprovata esperienza nel settore, anche estranei alla società, individuando i singoli membri nel
- rispetto della vigente disciplina della incompatibilità ed evitando ogni ipotesi di conflitto di interessi, anche potenziale.

RESPONSABILITÀ DEGLI AMMINISTRATORI

La violazione degli indirizzi e degli obiettivi sopra espressi, con particolare riferimento a quelli concernenti le spese di personale, possono configurare ipotesi di revoca degli amministratori per giusta causa ex art. 2383 C.C., ovvero l'esercizio di azioni di responsabilità laddove, dalla violazione degli stessi, dovessero determinarsi ipotesi di danno per la società o per l'amministrazione pubblica socia.

Analoghe conseguenze potranno determinarsi nel caso in cui la società, nell'esercizio della propria autonomia, attivi proroghe o rinnovi di contratti di lavoro a tempo *“determinato”* dalle quali possa scaturire il diritto alla conversione del contratto a tempo *“indeterminato”*, senza aver preventivamente ottenuto l'autorizzazione degli organi preposti.

Anche qualora la società ottenga l'autorizzazione alla proroga o al rinnovo del contratto di lavoro a tempo determinato ricadrà sempre nella responsabilità esclusiva dell'organo amministrativo e di controllo della società interessata l'eventuale conversione *“di fatto”* del rapporto di lavoro da tempo determinato a tempo indeterminato.

2. OBIETTIVI GESTIONALI

PREMESSA E AMBITO APPLICATIVO

L'art. 147-quater, "controlli sulle società partecipate non quotate", del d.lgs. 267/2000 (TUEL), aggiunto dal d.l. 174/2012 e successivamente modificato, prevede:

1. *L'ente locale definisce, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società non quotate, partecipate dallo stesso ente locale. Tali controlli sono esercitati dalle strutture proprie dell'ente locale, che ne sono responsabili.*
2. *Per l'attuazione di quanto previsto al comma 1 del presente articolo, l'amministrazione definisce preventivamente, in riferimento all'articolo 170, comma 6, gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.*
3. *Sulla base delle informazioni di cui al comma 2, l'ente locale effettua il monitoraggio periodico sull'andamento delle società non quotate partecipate, analizza gli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individua le opportune azioni correttive, anche in riferimento a possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'ente.*

OBBLIGHI DI TRASPARENZA E DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Con delibera n. 1134/2017, A.N.A.C. ha adottato le "nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici", con le quali è disciplinata l'applicazione delle disposizioni in tema di trasparenza e prevenzione della corruzione che la legge pone direttamente in capo alle società e agli organismi controllati, a cui è affidato lo svolgimento di attività di pubblico interesse. Alla delibera è allegata una tabella contenente l'elenco degli obblighi di pubblicazione.

OBIETTIVI GESTIONALI ASSEGNATI

Nell'ambito di applicazione dell'articolo 147 quater del T.U.E.L. sono stati individuati obiettivi afferenti le seguenti tipologie:

- Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento, assegnati alle società controllate, ai sensi dell'articolo 19, comma 5, del T.U.S.P. e dell'articolo 147 quater del T.U.E.L., come dettagliati nella prima parte del presente documento;
- Obiettivi comuni a tutti gli organismi partecipati derivanti da adempimenti di legge;
- Obiettivi gestionali specifici, da individuarsi con specifici provvedimenti alla luce delle caratteristiche che contraddistinguono ogni singolo organismo partecipato.

MONITORAGGIO SUL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI

Le società controllate e gli organismi partecipati dovranno fornire evidenza degli esiti del monitoraggio sul raggiungimento degli obiettivi assegnati all'interno della relazione sul governo societario e del report previsto dal regolamento sul controllo analogo. Nelle pagine che seguono si riportano le schede attraverso le quali sono definiti gli obiettivi e gli indicatori assegnati a ciascun organismo partecipato:

MASTER s.r.l.

Tipologia	Descrizione Obiettivi	Indicatori	Valori attesi
Obiettivi spese funzionamento	Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento come esplicitati nella parte 1. del presente documento	Rapporto costi funzionamento per "Servizi" (b7 CE) / Valore della produzione	=< media del triennio
		Rapporto tra il margine operativo lordo e il costo del personale	=> media del triennio
Obiettivi comuni a tutti gli organismi	Assolvimento obblighi in materia di trasparenza, in base all'ambito soggettivo di applicazione (delibera 1134/2017 ANAC).	Aggiornamento delle sezioni del sito istituzionale secondo la frequenza indicata dalla delibera 1134/2017 ANAC	100%
	Assolvimento obblighi in materia di prevenzione della corruzione, in base all'ambito soggettivo di applicazione (delibera 1134/2017 ANAC).	Aggiornamento annuale del PTPCT nei termini di legge	100%
		Pubblicazione relazione annuale nei termini di legge	100%
	Informativa all'Amministrazione Comunale dell'avvenuta pubblicazione delle attestazioni annuali di conformità alla normativa rilasciate dagli O.d.V. o dagli organismi che svolgono funzioni di O.d.V.	Evasione adempimento	Entro il 28.2.2022 (salvo proroghe termini)
	Riduzione indebitamento complessivo	Stock debito 31/12	-2%

	Miglioramento gestione economico patrimoniale	Incremento redditività gestione patrimoniale	+5%
	Miglioramento/Mantenimento margine operativo lordo	Risultato margine operativo lordo	=> esercizio precedente
	Adozione di indicatori di valutazione del rischio di crisi aziendale da inserire in appositi programmi da allegare alla relazione sul governo societario, come disposto dall'art. 6, commi 2 e 4, d.lgs. 175/2016.	Predisposizione griglia di indicatori	100%

ASMIU S.r.l.

Tipologia	Descrizione Obiettivi	Indicatori	Valori attesi
Obiettivi spese funzionamento	Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento come esplicitati nella parte 1. del presente documento	Rapporto costi funzionamento per "Servizi" (b7 CE) / Valore della produzione Rapporto tra il margine operativo lordo e il costo del personale	=> media del triennio => media del triennio
Obiettivi comuni a tutti gli organismi	Assolvimento obblighi in materia di trasparenza, in base all'ambito soggettivo di applicazione (delibera 1134/2017 ANAC).	Aggiornamento delle sezioni del sito istituzionale secondo la frequenza indicata dalla delibera 1134/2017 ANAC	100%

	Assolvimento obblighi in materia di prevenzione della corruzione, in base all'ambito soggettivo di applicazione (delibera 1134/2017 ANAC).	Aggiornamento annuale del PTPCT nei termini di legge	100%
		Pubblicazione relazione annuale nei termini di legge	100%
	Informativa all'Amministrazione Comunale dell'avvenuta pubblicazione delle attestazioni annuali di conformità alla normativa rilasciate dagli O.d.V. o dagli organismi che svolgono funzioni di O.d.V.	Evasione adempimento	Entro il 28.2.2022 (salvo proroghe termini)
	Riduzione indebitamento complessivo	Stock debito 31/12	-2%
	Miglioramento gestione economico patrimoniale	Incremento redditività gestione patrimoniale	+5%
	Miglioramento/Mantenimento margine operativo lordo	Risultato margine operativo lordo	=> esercizio precedente

EVAM S.p.A.

Tipologia	Descrizione Obiettivi	Indicatori	Valori attesi
Obiettivi spese funzionamento	Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento come esplicitati nella parte 1. del presente documento	Rapporto costi funzionamento per "Servizi" (b7 CE) / Valore della produzione	=> media del triennio
		Rapporto tra il margine operativo lordo e il costo del personale	=> media del triennio
Obiettivi comuni a tutti gli organismi	Assolvimento obblighi in materia di trasparenza, in base all'ambito soggettivo di applicazione (delibera 1134/2017 ANAC).	Aggiornamento delle sezioni del sito istituzionale secondo la frequenza indicata dalla delibera 1134/2017 ANAC	100%
	Assolvimento obblighi in materia di prevenzione della corruzione, in base all'ambito soggettivo di applicazione (delibera 1134/2017 ANAC).	Aggiornamento annuale del PTPCT nei termini di legge	100%
		Pubblicazione relazione annuale nei termini di legge	100%
	Informativa all'Amministrazione Comunale dell'avvenuta pubblicazione delle attestazioni annuali di conformità alla normativa rilasciate dagli O.d.V. o dagli organismi che svolgono	Evasione adempimento	Entro il 28.2.2020 (salvo proroghe termini)

	funzioni di O.d.V.		
	Riduzione indebitamento complessivo	Stock debito 31/12	-2%
	Miglioramento gestione economico patrimoniale	Incremento redditività gestione patrimoniale	+5%
	Miglioramento/Mantenimento margine operativo lordo	Risultato margine operativo lordo	=> esercizio precedente
	Adozione di indicatori di valutazione del rischio di crisi aziendale da inserire in appositi programmi da allegare alla relazione sul governo societario, come disposto dall'art. 6, commi 2 e 4, d.lgs. 175/2016.	Predisposizione griglia di indicatori	100%

VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA

I commi da 819 a 826 della Legge 30/12/2018, n. 145 (Legge di Bilancio 2019) stabiliscono il superamento del saldo di competenza che era in vigore dal 2016 e delle regole finanziarie aggiuntive rispetto a quelle generali sull'equilibrio di bilancio, imposte agli enti locali. A partire dall'esercizio 2019, per effetto delle sentenze della Corte costituzionale n. 247/2017 e n. 101/2018, gli enti locali potranno utilizzare integralmente sia il Fondo pluriennale vincolato di entrata sia l'avanzo di amministrazione ai fini dell'equilibrio di bilancio. Dal 2019, quindi, il vincolo di finanza pubblica coinciderà con gli equilibri ordinari disciplinati dall'armonizzazione contabile (D.lgs. 118/2011) e dal TUEL. Verrà quindi meno l'ulteriore limite fissato dal saldo finale di competenza non negativo come disciplinato dalla normativa previgente. L'ente sarà pertanto in equilibrio in presenza di un risultato di competenza non negativo, desunto dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto, (allegato 10 al d.lgs. 118/2011).

Il nuovo impianto normativo autorizza quindi sia l'utilizzo degli avanzi di amministrazione effettivamente disponibili e del fondo pluriennale vincolato, sia l'assunzione del debito rispettando i soli limiti stabiliti all'art. 204 del TUEL.

In particolare:

- 1.** il comma 820 stabilisce che i comuni utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal d.lgs. 118/2011;
- 2.** il comma 821 stabilisce che i comuni si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall'allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;
- 3.** il comma 822 prevede la clausola di salvaguardia, pertanto qualora risultino, nel corso di ciascun anno, andamenti di spesa degli enti di cui al comma 819 (tra cui i comuni) non coerenti con gli impegni finanziari assunti con l'Unione europea, si applica il comma 13 dell'articolo 17 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 che prevede che il Ministro dell'economia e delle finanze, allorché riscontri che l'attuazione di leggi rechi pregiudizio al conseguimento degli obiettivi di finanza pubblica, assume tempestivamente le conseguenti iniziative legislative al fine di assicurare il rispetto dell'articolo 81 della Costituzione;
- 4.** il comma 823 prevede che a decorrere dall'anno 2019, cessano di avere applicazione i commi 465 e 466, da 468 a 482, da 485 a 493, 502 e da 505 a 509 dell'articolo 1 della legge 11 dicembre 2016, n. 232, i commi da 787 a 790 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2017, n. 205, e l'articolo 6-bis del decreto-legge 20 giugno 2017, n. 91, convertito, con modificazioni, dalla legge 3 agosto 2017, n. 123. Con riferimento al saldo non negativo dell'anno 2018 restano fermi, per gli enti locali, gli obblighi di monitoraggio e di certificazione di cui ai commi da 469 a 474 del citato articolo 1 della legge n. 232 del 2016. Resta ferma l'applicazione delle sanzioni in caso di mancato conseguimento del saldo non negativo dell'anno 2017, accertato ai sensi dei commi 477 e 478 del medesimo articolo 1 della legge n. 232 del 2016.

Con le modifiche in questione sono cessate quindi di avere applicazioni le norme sul pareggio di bilancio, le norme relative al monitoraggio e quelle relative alla gestione degli spazi finanziari (verticali ed orizzontali). Cessa inoltre l'obbligo di allegare al bilancio il prospetto relativo alla dimostrazione del pareggio. Come detto in precedenza il rispetto dovrà essere dimostrato a consuntivo con il prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione.

Considerato quanto sopra riportato si riporta di seguito il prospetto relativo agli equilibri di parte corrente, capitale e complessivi per l'intero triennio 2022 – 2023 – 2024:

EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA A ANNO 2024
Fondo di cassa all'inizio esercizio		30.360.339,81			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		75.110.560,89	75.412.712,24	75.559.602,24
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti di amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti di cui	(-)		71.877.002,89	71.499.471,24	71.778.063,24
<i>- fondo pluriennale vincolato</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- fondo crediti di dubbia esigibilità'</i>			<i>6.494.620,00</i>	<i>6.594.620,00</i>	<i>6.594.620,00</i>
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		4.028.258,00	4.148.530,00	4.148.530,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità'</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			-794.700,00	-235.289,00	-366.991,00

ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		1.100.000,00	510.589,00	642.291,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		305.300,00	275.300,00	275.300,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
O = G+H+I-L+M			0,00	0,00	0,00

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)		0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		42.701.419,91	12.048.589,00	12.140.291,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti di amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		1.100.000,00	510.589,00	642.291,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 pr Riscossione crediti di medio-lungo	(-)		5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00

termine					
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attivita' finanziaria	(-)		5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)		305.300,00	275.300,00	275.300,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)		31.906.719,91	1.813.300,00	1.773.300,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
V) Spese Titolo 3.01 per acquisizioni di attivita' finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E			0,00	0,00	0,00

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attivita' finanziaria	(+)		5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attivita' finanziarie'	(-)		5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
EQUILIBRIO FINALE					
W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y			0,00	0,00	0,00

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:					
Equilibrio di parte corrente (O)			0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidita'	(-)		0,00		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.			0,00	0,00	0,00

4 . AREE STRATEGICHE ED OBIETTIVI STRATEGICI DELL'ENTE

Aree strategiche estrapolate dalle Linee di mandato con i collegati obiettivi strategici

Area Strategica	Obiettivo Strategico	Missione
2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION	2019.1.1 Promuovere politiche di sostegno alle esigenze familiari, abitative, sociali di giovani, anziani e famiglie economicamente svantaggiate.	12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
	2019.1.10 Aprire un canale istituzionale di comunicazione tra giovani e Amministrazione per lo scambio di opinioni e la condivisione di interventi	6-Politiche giovanili, sport e tempo libero
	2019.1.11 Creare le condizioni per la realizzazione di progetti Gruppo-Appartamento come superamento della struttura residenziale alberghiera	12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
	2019.1.12 Migliorare l'efficienza nella gestione degli immobili ERP liberi sul territorio valutandone anche la cedibilità in proprietà agli inquilini	12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
	2019.1.14 Sviluppare azione integrate di prevenzione e lotta alla dipendenza da sostanze illecite o ludopatie con il coinvolgimento di famiglie, operatori sanitari e scolastici	12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
	2019.1.15 Sviluppo e qualificazione dei servizi alla persona disabile e alla sua famiglia".	12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
	2019.1.16 Promuovere strumenti alternativi di accesso ai servizi da parte dei disabili	12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
	2019.1.2 Raggiungere più elevati standard di efficienza/ efficacia nelle azioni dirette a	12-Diritti sociali, politiche

	Area Strategica	Obiettivo Strategico	Missione
		<i>soddisfare il benessere dei cittadini</i>	<i>sociali e famiglia</i>
		<i>2019.1.20 Ampliare servizi gratuiti di consulenza ed assistenza alle donne vittime di violenza</i>	<i>12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>
		<i>2019.1.21 Creare le condizioni per un welfare partecipato ed equo, basato sulla rimodulazione ed ampliamento dei servizi sanitari ai cittadini mediante azioni concordate con enti preposti sul territorio</i>	<i>13-Tutela della salute</i>
		<i>2019.1.4 Promuovere politiche a favore di nuclei familiari con minori in condizione di fragilità sociale mediante potenziamento del lavoro in rete dei servizi specialistici</i>	<i>12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>
		<i>2019.1.6 Attivare politiche di sostegno a favore della terza età</i>	<i>12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>
		<i>2019.1.7 Promuovere interventi a supporto della domiciliarità per anziani autosufficienti</i>	<i>12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>
		<i>2019.1.8 Progettare una politica di affiancamento attivo con i Centri dell'impiego che funga da anello di congiunzione tra impresa ed i giovani che si affacciano al mondo del lavoro</i>	<i>6-Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>
		<i>2019.1.9 Investire sulla creazione di moderni spazi di aggregazione e qualificati centri sportivi autogestiti dai giovani con la supervisione dell'Amministrazione comunale</i>	<i>6-Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>
	2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'	<i>2019.2.1 Contenere gli impatti ambientali migliorando l'utilizzo delle risorse naturali del territorio</i>	<i>9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>
		<i>2019.2.2 Attuare una politica di totale messa in</i>	<i>9-Sviluppo sostenibile e tutela</i>

	Area Strategica	Obiettivo Strategico	Missione
		<i>sicurezza del territorio a livello idrogeologico</i>	<i>del territorio e dell'ambiente</i>
		<i>2019.2.3 Valutare la sussistenza delle condizioni per l'introduzione della pensione integrativa comunale per i lavoratori del comparto estrattivo</i>	<i>9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>
		<i>2019.2.4 Implementare lo sviluppo turistico territoriale mediante la promozione di iniziative sinergiche che valorizzino, oltre a quello balneare consolidato, anche quello culturale, storico, rurale e spo</i>	<i>7-Turismo</i>
		<i>2019.2.5 Attuare una governance condivisa per l'attuazione delle strategie turistiche sul territorio con gli stakeholders del comparto</i>	<i>7-Turismo</i>
		<i>2019.2.6 Rendere la città più pulita, esteticamente gradevole e fruibile in ogni stagione dell'anno</i>	<i>9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>
		<i>2019.2.7 Pensare una mobilità che integri sostenibilità ed esigenze produttive del territorio.</i>	<i>10-Trasporti e diritto alla mobilità</i>
		<i>2019.2.8 Integrare al meglio tutte le offerte di mobilità alternative alla circolazione su i veicoli per garantire più facilità di spostamento</i>	<i>10-Trasporti e diritto alla mobilità</i>
		<i>2019.2.9 Efficientare le infrastrutture comunali di videosorveglianza, illuminazione e rilevazione sosta parcheggi per renderli adeguati alle esigenze della città</i>	<i>10-Trasporti e diritto alla mobilità</i>
	2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE	<i>2019.3.1 Promuovere la cultura della legalità e garantire il corretto svolgimento della vita cittadina all'interno del territorio comunale</i>	<i>3-Ordine pubblico e sicurezza</i>

	Area Strategica	Obiettivo Strategico	Missione
		2019.3.10 Pianificare interventi di efficientamento energetico di scuole e strutture pubbliche per ridurre a zero l'impatto ambientale.	17-Fonti Energetiche
		2019.3.11 Lotta al dissesto idrogeologico con interventi di messa in sicurezza, in primis, del versante montano e del bacino Frigido e Ricortola	9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
		2019.3.12 Regimazione delle acque superficiali	9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
		2019.3.13 Investire sulla cultura della prevenzione del rischio mediante interventi di monitoraggio costante e di aggiornamento del Piano di emergenza comunale	11-Soccorso civile
		2019.3.14 Rafforzare il sistema di Allerta	11-Soccorso civile
		2019.3.15 Implementare l'edilizia privata prevedendo strutture ricettive di elevato standard turistico	8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa
		2019.3.16 Recuperare e riqualificare gli immobili esistenti, pubblici e privati	8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa
		2019.3.2 Attivare interventi mirati ad eliminare comportamenti di abusivismo e occupazione illecita del territorio, disturbo alla quiete pubblica, prostituzione	3-Ordine pubblico e sicurezza
		2019.3.3 Coinvolgere i cittadini nella repressione degli atti vandalici contro il patrimonio pubblico e privato	3-Ordine pubblico e sicurezza
		2019.3.4 Aumentare la sicurezza sulle strade mediante il rafforzamento del Corpo di Polizia	3-Ordine pubblico e sicurezza

	Area Strategica	Obiettivo Strategico	Missione
		<i>Municipale e l'ampliamento degli strumenti digitali in dotazione</i>	
		<i>2019.3.5 Istituzione di un presidio di polizia comunale per la segnalazione e sanzione di comportamenti contrari alla dignità dello spazio urbano ed alla qualità sociale della città</i>	<i>3-Ordine pubblico e sicurezza</i>
		<i>2019.3.6 Favorire il completamento di un modello condiviso di pianificazione del territorio</i>	<i>8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>
		<i>2019.3.7 Programmare interventi mirati alla messa in sicurezza del patrimonio pubblico con priorità per gli immobili adibiti a sede di servizi alla collettività</i>	<i>4- Istruzione e diritto allo studio</i>
		<i>2019.3.8 Migliorare la programmazione degli interventi di manutenzione ordinaria del territorio</i>	<i>10-Trasporti e diritto alla mobilità</i>
		<i>2019.3.9 Attuare politiche energetiche di razionalizzazione dei consumi, diversificazione delle fonti tradizionali con quelle rinnovabili e di riduzione delle immissioni inquinanti</i>	<i>17-Fonti Energetiche</i>
	<i>2019.4 CULTURA ED ISTRUZIONE: LE CARTE PER RILANCIARE IL FUTURO</i>	<i>2019.4.1 Sviluppare la cultura dello sport in stretta connessione con il mondo dell'educazione quale strumento di crescita e sviluppo dei giovani</i>	<i>6-Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>
		<i>2019.4.2 Promuovere iniziative sportive di rilevanza sovra-comunale quale mezzo di diversificazione dell'offerta turistica</i>	<i>6-Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>
		<i>2019.4.3 Miglioramento della gestione ed erogazione dei servizi negli asili nido comunali, compreso l'approvvigionamento di adeguato arredo scolastico e l'elab. di una nuova</i>	<i>4- Istruzione e diritto allo studio</i>

	Area Strategica	Obiettivo Strategico	Missione
		<i>pianificazione dei percorsi</i>	
		<i>2019.4.4 Ampliare il coinvolgimento organizzato del terzo settore e del volontariato per progettazioni e attività specifiche</i>	<i>4- Istruzione e diritto allo studio</i>
		<i>2019.4.5 Promuovere una politica di formazione dei giovani che miri all'integrazione lavorativa mediante una programmazione di percorsi professionali/eventi</i>	<i>4- Istruzione e diritto allo studio</i>
		<i>2019.4.6 Attivare una governante unitaria, organica e condivisa degli eventi artistici e culturali</i>	<i>5-Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</i>
		<i>2019.4.7 Creazione di "palcoscenici diffusi" nella città e promozione di quelli già esistenti</i>	<i>5-Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</i>
	<i>2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE</i>	<i>2019.5.1 Accrescere l'efficienza dell'azione amministrativa con la previsione di una macchina organizzativa a servizio dei programmi, progetti e funzioni diretti ai cittadini</i>	<i>1-Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>
		<i>2019.5.10 Migliorare e ampliare i servizi attivabili e fruibili on line.</i>	<i>1-Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>
		<i>2019.5.11 Proseguire la semplificazione telematica per la gestione on line dei procedimenti</i>	<i>1-Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>
		<i>2019.5.12 Potenziare e uniformare gli strumenti telematici in dotazione nell'ente per accrescere la mobilità dei dati e l'efficienza dei documenti informatici</i>	<i>1-Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>
		<i>2019.5.13 Conoscere all'interno per comunicare meglio all'esterno</i>	<i>1-Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>

	Area Strategica	Obiettivo Strategico	Missione
		2019.5.14 <i>Garantire la copertura delle zone montane con reti radiocomunicazione, banda larga e wifi.</i>	17-Fonti Energetiche
		2019.5.16 <i>Rivedere la macrostruttura dell'ente per incrementare ed ottimizzare le risorse umane e l'efficienza dei servizi</i>	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione
		2019.5.17 <i>Dotare l'ente di un sistema di formazione efficiente, orientato all'acquisizione di competenze in rapporto delle esigenze di funzionalità dei servizi</i>	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione
		2019.5.18 <i>Creare un buon clima organizzativo quale condizione e di stimolo alla produttività dell'ente</i>	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione
		2019.5.19 <i>Individuare e rendere concrete forme di finanziamento alternative</i>	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione
		2019.5.2 <i>Promuovere la cultura del controllo quale strumento di crescita dell'efficienza dell'azione amministrativa e di crescita professionale dei dipendenti</i>	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione
		2019.5.3 <i>Incremento capacità di riscossione</i>	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione
		2019.5.4 <i>Contrastare l'evasione</i>	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione
		2019.5.5 <i>Valorizzare e razionalizzare il patrimonio comunale</i>	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione
		2019.5.6 <i>Perseguire un maggior monitoraggio e controllo delle società partecipate</i>	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione
		2019.5.7 <i>Snellire e razionalizzare le società</i>	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

	Area Strategica		Obiettivo Strategico	Missione
			<i>partecipate a maggior tutela dei conti pubblici</i>	<i>di gestione</i>
			<i>2019.5.8 Favorire e sviluppare il dialogo con i cittadini e facilitare la loro partecipazione al processo decisionale e all'attività programmatica del Comune.</i>	<i>1-Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>
	<i>2019.6 IL LAVORO LOCALE : LA GRANDE SFIDA</i>		<i>2019.6.1 Riorganizzare e valorizzare gli esercizi di somministrazione di bevande e cibi, sia in sede fissa che ambulante, mediante una nuova regolamentazione che miri a privilegiare qualità, tipicità ecc</i>	<i>14-Sviluppo economico e competitività</i>
			<i>2019.6.2 Portare avanti strategie impositive che gravino il meno possibile su cittadini ed imprese</i>	<i>14-Sviluppo economico e competitività</i>

OBIETTIVI STRATEGICI

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.1 Promuovere politiche di sostegno alle esigenze familiari, abitative, sociali di giovani, anziani e famiglie economicamente svantaggiate.

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Descrizione 2019 : L'obiettivo generale è di migliorare le condizioni di benessere della comunità territoriale, creando o potenziando reti di sostegno e servizi di prossimità e rafforzando il coinvolgimento nella vita collettiva - economica, sociale e culturale - di fasce sempre più ampie della popolazione.

Descrizione 2020 : La crisi economica degli ultimi anni e le restrizioni derivanti dalla normativa europea e nazionale hanno inciso profondamente sul sistema del welfare tradizionale imponendo alle pubbliche amministrazioni sforzi enormi per mantenere ad un livello elevato sia qualitativo che quantitativo i servizi offerti. Obiettivo primario sarà quello di continuare nella creazione di un sistema di protezione sociale attiva che non preveda solamente la messa in atto di interventi riparatori ma sia in grado di rimuovere e prevenire le cause del disagio. In tal senso nell'anno 2019 si è già operato sul sistema di selezione dei soggetti cui affidare la gestione di servizi pubblici quali il trasporto sociale, i centri aggregativi e centri estivi, a favore di bandi di selezione -non di gara- destinati/ aperti a soggetti del terzo settore.

Descrizione 2021 : L'amministrazione, vista la proficua cooperazione messa in atto con le associazioni del terzo settore, durante l'emergenza da Covid - 19 intende implementare la rete di contatti e collaborazioni con le Associazioni operanti nel territorio comunale al fine di creare un sistema di protezione sociale in grado di prevenire la cause di disagio. Allo scopo si procederà con nuove procedure selettive per la gestione di quei servizi che vedranno scadenza nel corso dell'anno.

Descrizione 2022 : L'obiettivo dell'Amministrazione è quello di capire ed intervenire efficacemente sui motivi che causano il disagio migliorando la metodologia di lavoro ed implementando la rete di soggetti costruita nel tempo ed integrandola, ove possibile.

Descrizione 2023 : L'amministrazione intende riconoscere il giusto risalto al terzo settore creando una rete di contatti e cooperazione in un'ottica di condivisione delle esigenze sociali del territorio.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Aumento fondi comunali stanziati per le politiche sociali</i>	2019	2	2
	2020	1	1
	2021	1	



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
	2022	1	
	2023	1	
	2024	1	
	2025	1	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Diminuzione delle richieste di assistenza alla povertà</i>	2019	-2	-2
	2020	-1	-1
	2021	-1	
	2022	-1	
	2023	-1	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.2 Raggiungere più elevati standard di efficienza/ efficacia nelle azioni dirette a soddisfare il benessere dei cittadini

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

- Descrizione 2019 :** Il Servizio è volto alla promozione di una cultura dei diritti e delle pari opportunità nonchè a sostenere la famiglia vista come elemento fondamentale della comunità. Particolare attenzione viene posta al rispetto dell'iter e delle tempistiche amministrative al fine di garantire la continuità del servizio a favore dei cittadini che in tal modo riescono a raggiungere un miglioramento della qualità della vita quotidiana. E' previsto anche il rafforzamento di una unità del Servizio Sociale professionale con l'assunzione di una nuova assistente sociale.
- Descrizione 2020 :** Il Servizio è volto alla promozione di una cultura dei diritti e delle pari opportunità nonchè a sostenere la famiglia vista come elemento fondamentale della comunità. Particolare attenzione viene posta al rispetto dell'iter e delle tempistiche amministrative al fine di garantire la continuità del servizio a favore dei cittadini che in tal modo riescono a raggiungere un miglioramento della qualità della vita quotidiana. Durante il 2019 sono state assunte n. 3 Assistenti sociali, una con contratto a tempo determinato, una con avviso di mobilità a tempo indeterminato ed una con contratto di somministrazione lavoro a seguito di procedura di gara; l'impegno dell'Amministrazione è quello di rinnovare le due assunzioni in scadenza a fine anno per mantenere il rafforzamento dell'ufficio e quindi l'efficienza del servizio.
- Descrizione 2021 :** Il Servizio Sociale ha come obiettivo quello di aiutare la persona o la collettività a risolvere i problemi facendo emergere le capacità delle persone coinvolte e le risorse disponibili; scopo dell'Amministrazione è quello di attuare gli obiettivi di prevenzione del disagio e al miglioramento della qualità della vita dei cittadini. Anche nell'anno in corso l'Amministrazione si impegnerà nel mantenere il livello di efficienza del servizio attraverso una adeguata dotazione di risorse per l'ufficio ed anche mediante uno sforzo di incremento delle risorse finanziarie da destinarsi alle politiche di intervento sui disagi sociali. Allo scopo sono previste nuove assunzioni di personale amministrativo e tecnico al fine di potenziare gli uffici e realizzare quel miglioramento di funzionalità previsto.
- Descrizione 2022 :** Obiettivo dell'Amministrazione è quello di mantenere e dove possibile migliorare la funzionalità dell'Ufficio permettendo ai cittadini di raggiungere un miglioramento della qualità della vita quotidiana.
- Descrizione 2023 :** Obiettivo dell'Amministrazione è quello di mantenere e dove possibile migliorare la funzionalità dell'Ufficio permettendo ai cittadini di raggiungere un miglioramento della qualità della vita quotidiana.



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Risorse investite pro capite per utenti in carico al servizio sociale</i>	2019	2	2
	2020	2	2
	2021	2	
	2022	2	
	2023	2	
	2024	2	
	2025	2	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Rafforzamento del servizio sociale</i>	2019	2	2
	2020	2	1
	2021	3	
	2022	1	
	2023	1	
	2024	1	
	2025	1	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.4 Promuovere politiche a favore di nuclei familiari con minori in condizione di fragilità sociale mediante potenziamento del lavoro in rete dei servizi specialistici

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Descrizione 2019 : Nel corso del primo anno il Servizio intende potenziare gli interventi a favore di famiglie che si trovano in situazione di vulnerabilità agendo sulla base di una valutazione multidimensionale del bisogno favorendo l'interazione tra i diversi attori del sociale compreso il terzo settore.

Il Servizio intende potenziare gli interventi a favore di famiglie che si trovano in situazione di vulnerabilità agendo sulla base di una valutazione multidimensionale del bisogno favorendo l'interazione tra i diversi attori del sociale compreso il terzo settore.

Descrizione 2020 : L'amministrazione ha aderito anche per quest'anno alla prosecuzione del Progetto "Accogli un bambino e la sua storia" che prevede un incremento di risorse riconosciute dalla RT per le famiglie affidatarie e la diffusione di metodologie di intervento con le famiglie di origine attraverso la predisposizione di progetti basati sulla definizione di fattori osservabili e misurabili.

In quest'ottica gli obiettivi del progetto saranno da un lato il potenziamento delle competenze tecnico professionali e relazionali migliorando l'integrazione professionale, dall'altro la promozione di una co-genitorialità fra famiglia di origine e famiglia affidataria.

Descrizione 2021 : L'amministrazione intende porre in atto una serie di operazioni volte a rendere più stabili le condizioni del nucleo familiare e promuovere lo sviluppo di ambienti che favoriscano occasioni di scambio e supporto in modo da evitare condizioni di isolamento sociale

L'amministrazione ha aderito anche per quest'anno alla prosecuzione del Progetto "Accogli un bambino e la sua storia" che prevede uno stanziamento di € 7.000,00 riconosciute dalla RT che verranno utilizzati per il riconoscimento di contributi a favore di famiglie affidatarie.

Descrizione 2022 : Il Servizio intende mantenere e ove possibile migliorare gli interventi a favore di famiglie che si trovano in situazione di vulnerabilità tali da non poter garantire un'adeguata qualità di vita sia per quanto riguarda il profilo economico che educativo e relazionale.

Descrizione 2023 : Il Servizio intende mantenere gli standard di qualità in materia di sostegno e valorizzazione della famiglia, attuando tutti quegli interventi a supporto di nuclei disagiati o minori in affidamento.



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Diminuzione numero nuclei familiari in condizioni di fragilità</i>	2019	-5	-5
	2020	-5	0
	2021	-6	
	2022	-10	
	2023	-5	
	2024	-3	
	2025	-3	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.6 Attivare politiche di sostegno a favore della terza età

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

- Descrizione 2019 :** Le politiche promosse in favore della terza età si fondano su una visione positiva dell'anziano, considerato come risorsa e come veicolo di storia, tradizioni e saperi da conservare e da valorizzare.
Tale patrimonio rappresenta una preziosa eredità da trasmettere alle nuove generazioni e costituisce materia di scambio, di conoscenza e di reciproco arricchimento. L'amministrazione intende potenziare il numero dei Centri aggregativi per anziani comunali in modo tale da coprire diverse aree del territorio comunale.
- Descrizione 2020 :** Il tema dell'invecchiamento si pone al centro dell'intreccio fra società, economia, famiglia e welfare, per proteggere le persone anziane permane la volontà dell'Amministrazione di promuovere azioni in favore della terza età considerando la persona anziana come risorsa e come veicolo di storia, tradizioni e saperi da conservare e da valorizzare.
Verranno rinnovate le convenzioni per la gestione dei centri ricreativi per anziani di Marina di Massa e Castagnetola ed è intenzione dell'amministrazione individuare un locale in Centro città, in modo da coprire il territorio per intero, da adibire a centro ricreativo per anziani e procedere col relativo affidamento.
L'amministrazione intende portare avanti politiche che corrispondono ad una risposta relativa ai bisogni di cura, di valutazione dell'evoluzione delle necessità, di promozione di proposte in favore dell'invecchiamento attivo e della solidarietà tra le generazioni.
- Descrizione 2021 :** Permane la volontà di mantenere attivi i centri ricreativi per anziani in quanto costituiscono un valido strumento di sostegno e di stimolo alla vita di relazione anche in un'ottica di prevenzione dell'emarginazione sociale.
E' intenzione dell'Amministrazione individuare un'ulteriore locale da destinare a centro ricreativo per anziani in centro città, la cui gestione verrà affidata a seguito di procedura selettiva.
- Descrizione 2022 :** Permane la volontà di sviluppare i servizi messi a disposizione delle persone anziane favorendo quello che viene definito "invecchiamento attivo" cioè la capacità di invecchiare restando in buona salute, godendo di una buona qualità della vita, sfruttando al meglio il proprio potenziale fisico, sociale e mentale lungo tutto il corso della vita, partecipando secondo i propri bisogni, desideri e capacità.
- Descrizione 2023 :** Permane la volontà di sviluppare i servizi messi a disposizione delle persone anziane, rinnovando gli affidamenti per la gestione dei centri ricreativi individuati in precedenza e attivando soluzioni utili a rendere accessibili alle persone anziane le stesse opportunità a disposizione degli altri cittadini.



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Aumento numero anziani frequentanti i centri</i>	2019	3	3
	2020	5	0
	2021	7	
	2022	10	
	2023	10	
	2024	10	
	2025	10	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.7 Promuovere interventi a supporto della domiciliarità per anziani autosufficienti

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Di fronte alla forte e crescente presenza della popolazione anziana e all'incidenza delle disabilità collegate all'età, le politiche di prevenzione e assistenza in favore dei cittadini anziani sono mirati, al perseguimento di alcuni fondamentali obiettivi assistenziali:

- Favorire il più a lungo possibile una idonea permanenza della persona anziana fragile presso il proprio domicilio, fornendo i mezzi integrativi alle perdite funzionali e intervenendo a sostegno delle famiglie;

Descrizione 2019 : - Migliorare la qualità della vita delle persone anziane;

- Potenziare il sistema domiciliare nel suo complesso;

- Promuovere azioni rivolte ad ottimizzare tutte le risorse territoriali, con particolare attenzione all'inserimento nella rete dei servizi del Terzo Settore;

- Uscire dalla genericità degli interventi sul bisogno, garantendo risposte più appropriate e flessibili rispetto alle esigenze dell'anziano e della famiglia.

- Qualificare i servizi residenziali e integrarli con il territorio.

Descrizione 2020 : E' stata richiesta dall'A.C. la cancellazione dell'obiettivo.

Descrizione 2021 :

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Aumento di interventi domiciliari agli anziani anche mediante il'utilizzo dei giovani del servizio civile nazionale</i>	2019	2	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.8 Progettare una politica di affiancamento attivo con i Centri dell'impiego che funga da anello di congiunzione tra impresa ed i giovani che si affacciano al mondo del lavoro

Missione : 6-Politiche giovanili, sport e tempo libero

Descrizione 2019 : Progettare una politica di affiancamento attivo con i Centri dell'impiego che funga da anello di congiunzione tra impresa ed i giovani che si affacciano al mondo del lavoro

Descrizione 2020 : In data 21.11.2019 è stata richiesta la cancellazione dell'obiettivo da parte dell'Amministrazione Comunale.

Descrizione 2021 :

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Creazione sportello "Opportunità lavoro giovani"</i>	2019	1	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.9 Investire sulla creazione di moderni spazi di aggregazione e qualificati centri sportivi autogestiti dai giovani con la supervisione dell' Amministrazione comunale

Missione : 6-Politiche giovanili, sport e tempo libero

Descrizione 2019 :

Investire sulla creazione di moderni spazi di aggregazione e qualificati centri sportivi autogestiti dai giovani con la supervisione dell' Amministrazione comunale

I Centri di aggregazione consistono in un insieme di opportunità di aggregazione all'interno di un contesto organizzato, che propone vincoli ma anche risorse che possono essere liberamente utilizzate dagli adolescenti: spazi di animazione e di scoperta, anche per relazioni significative tra coetanei e tra adolescenti ed adulti.

L'amministrazione si propone di "rivoluzionare" l'odierna organizzazione dei Centri aggregativi, sia a gestione diretta che in affidamento a operatori esterni.

Descrizione 2020 :

E' in programma un ammodernamento sia strutturale che organizzativo per il Centro aggregativo ragazzi di Casone, l'intenzione è quella di creare un punto di accesso ai servizi di Welfare e orientamento verso la creazione di impresa, dove possano convivere l'artigiano e il giovane creativo, la start up e la cooperativa sociale, il coworking e il fab lab, la caffetteria e la sala giochi

A seguito di sopralluogo effettuato dai tecnici del settore LLPP è stato stilato un elenco di lavori urgenti al fine di apportare migliorie strutturali in programma la ristrutturazione delle strutture che ospitano il Centro Aggregativo ragazzi di Casone e il Centro Aggregativo bambini di Partaccia

Descrizione 2021 :

Il Centro di aggregazione sviluppa due funzioni di notevole importanza: quella animativa e quella educativa. Da un lato agisce come centro di tipo promozionale, attivo, orientato all'aggregazione tra coetanei ed alla socializzazione culturale, al protagonismo sociale degli adolescenti, dall'altro contribuisce al loro processo formativo (inteso come costruzione di senso), di acculturazione, all'apprendimento di competenze e abilità sociali e più complessivamente alla costruzione di un diverso rapporto con le dimensioni dello spazio e del tempo, con il mondo adulto, con le istituzioni.

Permane la volontà dell'Amministrazione di investire tempo e risorse economiche nel creare e mantenere attivi spazi di aggregazione per i giovani pertanto dopo il centro ragazzi di Casone gli sforzi dell'Amministrazione si concentreranno sul Centro bambini di Partaccia in modo da creare un punto di riferimento per le famiglie in una zona periferica e penalizzata soprattutto nei mesi invernali.

Descrizione 2022 :

L'amministrazione riconosce il valore dei Centri di aggregazione che oggi più che mai sviluppano due funzioni di notevole importanza: quella animativa e quella educativa. L'intenzione è quella di continuare ad investire in spazi che agiscano come centro di tipo promozionale, attivo, orientato all'aggregazione tra coetanei ed alla socializzazione culturale, e dall'altro contribuiscano al loro processo formativo, di acculturazione, all'apprendimento di competenze e abilità sociali e più complessivamente alla costruzione di un diverso rapporto con le dimensioni dello spazio e del tempo, con il mondo adulto, con le istituzioni.

Verranno completate tutte le azioni che durante l'anno precedente hanno subito un rallentamento a causa dell'emergenza sanitaria in corso.

Si provvederà inizialmente con l'approvazione di un nuovo regolamento per lo svolgimento dei Centri Aggregativi



Documento Unico di Programmazione

Descrizione 2023 :

Intenzione dell'Amministrazione è quella di continuare ad investire nelle attività di promozione per la sfera giovanile, favorendo l'aggregazione e socializzazione tra pari

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Centri di aggregazione per giovani potenziati e/o rinnovati</i>	2019	1	0
	2020	1	0
	2021	1	
	2022	1	
	2023	1	
	2024	1	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Incremento complessivo numero di accesso ai siti on line dedicati ai giovani</i>	2019	70	70
	2020	73	60
	2021	80	
	2022	85	
	2023	70	
	2025	70	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.1 Contenere gli impatti ambientali migliorando l'utilizzo delle risorse naturali del territorio

Missione : 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Descrizione 2019 : Obiettivo della Amministrazione Comunale affidato al Settore è quello di migliorare l'utilizzo delle risorse naturali con specifico riferimento a quella "unica" del marmo delle Alpi Apuane.

Tale utilizzo dovrà avvenire nel pieno rispetto delle matrici ambientali e paesaggistiche delle Alpi Apuane ed in particolare dei piani attuativi dei Bacini Estrattivi.

Descrizione 2020 : Persiste l'obiettivo di migliorare l'utilizzo delle risorse naturali con specifico riferimento a quella "unica" del marmo delle Alpi Apuane, mantenendo il pieno rispetto delle matrici ambientali e paesaggistiche delle Alpi Apuane ed in particolare dei piani attuativi dei Bacini Estrattivi.

Descrizione 2021 : Obiettivo primario dell'Ufficio Cave rimane quello di migliorare l'utilizzo delle risorse naturali come quella preziosa del marmo delle Alpi Apuane, rispettando come sempre ambiente e paesaggio, nonché i suoi bacini estrattivi.

Descrizione 2022 : Persistono le azioni intraprese in precedenza.

Descrizione 2023 : Persistono le azioni intraprese in precedenza.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Incremento tassazione escavazione marmo</i>	2019	70	50
	2020	70	50
	2021	10	10



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
	2022	15	0
	2023	70	0

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Mantenimento numero attuali cave attive</i>	2019	17	19
	2020	19	19
	2021	19	19
	2022	19	0
	2023	17	0



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.2 Attuare una politica di totale messa in sicurezza del territorio a livello idrogeologico

Missione : 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Descrizione 2019 : Obiettivo della Amministrazione Comunale affidato al Settore è quello di migliorare l'utilizzo delle risorse naturali con specifico riferimento a quella "unica" del marmo delle Alpi Apuane.

Tale utilizzo dovrà avvenire nel pieno rispetto della sicurezza del territorio a livello idrogeologico, intendendo tale dicitura nel senso più ampio del termine ed includendovi anche la tutela della risorsa idrica, tenendo inoltre conto che le sorgenti sono prossime alle cave di marmo e che alimentano il civico acquedotto.

Descrizione 2020 : Persiste l'obiettivo di migliorare l'utilizzo delle risorse naturali con specifico riferimento a quella "unica" del marmo delle Alpi Apuane, mantenendo il pieno rispetto della sicurezza del territorio a livello idrogeologico, intendendo tale dicitura nel senso più ampio del termine ed includendovi anche la tutela della risorsa idrica, tenendo inoltre conto che le sorgenti sono prossime alle cave di marmo e che alimentano il civico acquedotto.

Descrizione 2021 : L'obiettivo prefisso rimane quello di migliorare l'utilizzo delle risorse naturali come quella del marmo delle Alpi Apuane, sempre nel pieno rispetto del territorio a sia a livello idrogeologico che idrico, visto che le sorgenti sono nelle prossimità delle cave di marmo e alimentano il civico acquedotto.

Descrizione 2022 : Continuano i controlli per la sicurezza sulle escavazioni, tenendo conto dell'aspetto idrogeologico e idrico del territorio circostante.

Descrizione 2023 : Persistono le azioni intraprese in precedenza.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Incremento controlli per la sicurezza delle escavazioni</i>	2019	5	0
	2020	5	10
	2021	7	7



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
	<i>2022</i>	<i>10</i>	<i>0</i>
	<i>2023</i>	<i>10</i>	<i>0</i>



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.3 Valutare la sussistenza delle condizioni per l'introduzione della pensione integrativa comunale per i lavoratori del comparto estrattivo

Missione : 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Descrizione 2019 : in analogia a quanto da anni avviene nel vicino Comune di Carrara, una azione della Amministrazione Comunale sarà diretta a migliorare le condizioni economiche dei lavoratori del comparto estrattivo, attraverso un riconoscimento, anche simbolico, di una pensione integrativa a fronte dei rischi collegati a tale attività lavorativa.

Descrizione 2020 : Persiste l'azione della Amministrazione Comunale diretta a migliorare le condizioni economiche dei lavoratori del comparto estrattivo, attraverso un riconoscimento, anche simbolico, di una pensione integrativa a fronte dei rischi collegati a tale attività lavorativa.

Descrizione 2021 : La Amministrazione Comunale prosegue nell'intento di migliorare le condizioni economiche dei lavoratori del marmo, attuando azioni che permettano un riconoscimento di una pensione integrativa a fronte dei rischi collegati a tale attività lavorativa.

Descrizione 2022 : Si persegue nell'intento di attuare azioni a favore dei lavoratori del marmo.

Descrizione 2023 : Persistono le azioni intraprese in precedenza.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Miglioramento trattamento economico pensionati ex lavoratori marmo</i>	2019	30	30
	2020	30	30
	2021	15	15
	2022	18	18
	2023	18	0



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.4 Implementare lo sviluppo turistico territoriale mediante la promozione di iniziative sinergiche che valorizzino, oltre a quello balneare consolidato, anche quello culturale, storico, rurale e sportivo

Missione : 7-Turismo

Al fine di implementare lo sviluppo turistico del territorio gli Obiettivi generali dell'Amministrazione Comunale sono:

Descrizione 2019 :

- A. Innovare, specializzare e integrare l'offerta oltre che le modalità di fruizione
- B. Accrescere la competitività del sistema turistico diversificando l'offerta
- C. Sviluppare un marketing efficace e innovativo
- D. Realizzare una governance efficiente e partecipata nel processo di elaborazione e definizione dei progetti e delle politiche turistiche

Descrizione 2020 :

Persiste l'azione di implementare lo sviluppo turistico del territorio attraverso l'innovazione, la specializzazione e l'integrazione dell'offerta oltre che le modalità di fruizione, accrescendo la competitività del sistema turistico diversificando l'offerta, sviluppando un marketing efficace e innovativo e realizzando una governance efficiente e partecipata nel processo di elaborazione e definizione dei progetti e delle politiche turistiche.

Descrizione 2021 :

Lo scopo della Amministrazione Comunale è sempre quella di implementare lo sviluppo turistico del territorio comunale e dell' Ambito Turistico Riviera Apuana attraverso tutto ciò che ne migliora la sua offerta.
Si studiano modalità di fruizione, diversificazione dell'offerta proposta in precedenza, creazione di un marketing innovativo allo scopo di realizzare progetti che incentivino l'offerta turistica.

Descrizione 2022 :

Prosegue l'azione di implementazione dello sviluppo turistico del territorio comunale e dell' Ambito Turistico Riviera Apuana attraverso la promozione di iniziative che valorizzino il turismo balneare, già consolidato e incentivino quello culturale, storico e sportivo.

Descrizione 2023 :

Prosegue l'azione di implementazione e consolidamento dello sviluppo turistico del territorio comunale e dell' Ambito Turistico Riviera Apuana attraverso la promozione di iniziative che valorizzino il turismo balneare, già consolidato e incentivino quello culturale, storico e sportivo.



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Incremento flussi turistici sul territorio</i>	2019	30	25
	2020	28	1
	2021	30	32
	2022	30	
	2023	30	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Numero accessi ai nuovi punti di informazione della rete comunale</i>	2019	7.000	7.498
	2020	7.500	5.576
	2021	7.500	8.100
	2022	8.000	
	2023	8.000	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Numero cartelli promozionali del territorio installati</i>	2019	50	10
	2020	50	35



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Progetti condivisi</i>	2021	6	6
	2022	6	
	2023	7	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.5 Realizzare una governance condivisa per l'attuazione delle strategie turistiche sul territorio con gli stakeholders del comparto

Missione : 7-Turismo

A livello di comparto turistico la platea degli stakeholder e degli operatori è vastissima e diversificata. Obiettivo dell'Amministrazione è quello di favorire condizioni di consenso e condivisione, con l'assunzione di un impegno forte riguardo le azioni da svolgere, con un investimento importante sulla credibilità dei contenuti. In un contesto così vario, l'Amministrazione ha chiara l'esigenza di condividere conoscenze, idee e progetti per raggiungere gli obiettivi comuni in ambito turistico con tutti gli attori del comparto.

La realizzazione di una governance pubblico privata diventa fondamentale per poter attivare le azioni necessarie al rilancio della Destinazione Turistica quale è il territorio del Comune di Massa.

Le azioni più importanti per il raggiungimento degli obiettivi che l'Amministrazione intende attuare di concerto con gli stakeholder privati sono:

- Il coordinamento dell'offerta;
- La gestione di servizi e infrastrutture nello spazio pubblico: (le esperienze del prodotto turistico hanno luogo in un contesto ,dove sono disponibili non solo servizi turistici, ma anche beni pubblici come natura e cultura).
- Il marketing turistico condiviso: la ricerca di mercato nel turismo, lo sviluppo di una catena di servizi, la promo-commercializzazione e i sistemi di vendita idonei ai mercati turistici che si decide di esplorare ed attrarre.
- Il continuo sviluppo della destinazione: per sviluppare e rinnovare i vari "prodotti" della destinazione è necessario pianificare e creare continuamente nuove attrazioni e attività utilizzando ed implementando anche le nuove tecnologie digitali per la promozione e la fruizione.

Descrizione 2019 :

La varietà e la complessità dei paesaggi, la presenza sul territorio di prodotti diversi (prodotto balneare, prodotto enogastronomico, prodotto culturale, prodotto enogastronomico, prodotto outdoor etc) richiede di rafforzare la tipizzazione delle offerte territoriali attraverso il riconoscimento delle autenticità nell'ambito di una strategia territoriale di valorizzazione turistica. Tali peculiarità non devono indurre la parcellizzazione dell'offerta che dovrebbe, al contrario, integrare le differenti esperienze turistiche, sia incoraggiando soluzioni organizzative e di governance più efficienti, sia favorendo le relazioni e le connessioni tra comparti diversi (enogastronomia, agricoltura, cultura, etc.).

Descrizione 2020 :

Persiste l'azione di favorire condizioni di consenso e condivisione, con l'assunzione di un impegno forte riguardo le azioni da svolgere, con un investimento importante sulla credibilità dei contenuti. In un contesto così vario, l'Amministrazione ha chiara l'esigenza di condividere conoscenze, idee e progetti per raggiungere gli obiettivi comuni in ambito turistico con tutti gli attori del comparto.

Persistono altresì le azioni che l'Amministrazione di concerto attua con gli stakeholder privati attraverso il coordinamento dell'offerta, la gestione di servizi e infrastrutture nello spazio pubblico, il marketing turistico condiviso e il continuo sviluppo della destinazione.



Documento Unico di Programmazione

La peculiarità della presenza sul territorio di prodotti diversi quali quello balneare, enogastronomico, culturale, outdoor etc) permettono di integrare le differenti esperienze turistiche, sia incoraggiando soluzioni organizzative e di governance più efficienti, sia favorendo le relazioni e le connessioni tra comparti diversi (enogastronomia, agricoltura, cultura, etc.).

Descrizione 2021 : Il forte impegno da parte della Amministrazione Comunale farà capo a tutto ciò che riguarda le azioni da svolgere, investendo principalmente sulla credibilità dei contenuti. Si condividono conoscenze, idee e progetti con la finalità di raggiungere quegli obiettivi che sono comuni in ambito turistico a tutto il comparto turistico. Azioni di concerto con gli stakeholder privati permetteranno una migliore fruizione dell'offerta attraverso una gestione dei servizi e delle infrastrutture pubbliche, condividendone il marketing turistico.

Descrizione 2022 : Avere un territorio che ha nel prodotto balneare, enogastronomico e culturale una singolare e privilegiata varietà di offerta permette una diversa fruizione dell'esperienza turistica, attuando soluzioni alternative di maggiore efficacia, favorendo le relazioni e le connessioni tra comparti diversi (enogastronomia, agricoltura, cultura, etc.). Le azioni che l'Amministrazione intende attuare per il raggiungimento degli obiettivi vengono condivise e programmate non solo di concerto con i comuni di Ambito all'interno della Conferenza dei Sindaci ma anche con il panel di indirizzo dell'intero Ambito Turistico Riviera Apuana attraverso il coordinamento dell'offerta, la gestione di servizi e infrastrutture nello spazio pubblico, il marketing turistico condiviso e il continuo sviluppo della destinazione.

Descrizione 2023 : Consolidamento delle attività di programmazione ed attuazione delle politiche turistiche con il fine di favorire il consenso e la condivisione con gli stakeholder del comparto turistico, con l'assunzione non solo di un impegno forte riguardo le azioni da svolgere ma anche con un investimento importante sulla credibilità dei contenuti. Le azioni che l'Amministrazione intende attuare per il raggiungimento degli obiettivi vengono condivise e programmate non solo di concerto con i comuni di Ambito all'interno della Conferenza dei Sindaci ma anche con il panel di indirizzo dell'intero Ambito Turistico Riviera Apuana attraverso il coordinamento dell'offerta, la gestione di servizi e infrastrutture nello spazio pubblico, il marketing turistico condiviso e il continuo sviluppo della destinazione.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Progetti condivisi</i>	2019	6	5
	2020	6	6
	2021	7	7
	2022	7	
	2023	7	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.6 Rendere la città più pulita, esteticamente gradevole e fruibile in ogni stagione dell'anno

Missione : 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Descrizione 2019 : Ampliamento Convenzione Asmiu per servizio monitoraggio atti vandalici sul territorio
Adozione Piano di restyling dell'arredo urbano che coinvolga prioritariamente le zone segnalate tramite indagine pubblica

Descrizione 2020 : Adozione Piano di restyling dell'arredo urbano che coinvolga prioritariamente le zone segnalate tramite indagine pubblica

Descrizione 2021 : Completamento e manutenzione marciapiedi -Realizzazione piano di manutenzione ordinaria degli asfalti

Descrizione 2022 : Completamento e manutenzione marciapiedi -Realizzazione piano di manutenzione ordinaria degli asfalti

Descrizione 2023 : Completamento e manutenzione marciapiedi -Realizzazione piano di manutenzione ordinaria degli asfalti

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Incremento delle entrate derivanti dall'applicazione del Regolamento di Polizia Urbana relativamente ad atti contro il decoro</i>	2019	80	80
	2020	80	80
	2021	70	
	2022	50	
	2023	50	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Customer satisfaction sulle attività di restyling sul territorio</i>	2019	8	0



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.7 Pensare una mobilità che integri sostenibilità ed esigenze produttive del territorio.

Missione : 10-Trasporti e diritto alla mobilità

Descrizione 2019 : Definizione e adeguamento del Protocollo tra ANAS, Regione Toscana e Provincia di Massa Carrara al fine di procedere all'avvio delle procedure preliminari alla redazione della Variante Aurelia.
Si ipotizza di definire le procedure di avvio con l'obiettivo di giungere ad un atto tra i vari enti interessati che rispecchi al meglio l'esigenza di una migliore fruibilità dell'opera

Descrizione 2020 :

Descrizione 2021 :

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Diminuzione flussi pesanti nel centro cittadino</i>	<i>2019</i>	<i>1.660</i>	<i>0</i>



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.8 Integrare al meglio tutte le offerte di mobilità alternative alla circolazione su i veicoli per garantire più facilità di spostamento

Missione : 10-Trasporti e diritto alla mobilità

- Descrizione 2019 :** E' intenzione della Amministrazione Comunale ottimizzare il servizio di Trasporto Pubblico Locale allo scopo di renderlo finalmente idoneo alle esigenze di una città moderna.
Fondamentale a tale riguardo lo spostamento del capolinea in prossimità della Stazione Ferroviaria per ottimizzare il trasporto ferro/gomma e rendere un servizio più efficiente ai lavoratori, agli studenti ed a coloro che arriva nella nostra città attraverso la rete ferroviaria.
Altro passaggio importante consiste nell'efficientamento dei mezzi del Trasporto Pubblico Locale che dovranno essere moderni, confortevoli ed adatti alle esigenze anche dei soggetti più svantaggiati attraverso speciali pedane funzionanti che consentano l'accessibilità al mezzo anche da parte dei disabili.
Saranno infine incentivate le corse verso zone strategiche del territorio quali appunto la Stazione Ferroviaria ed i presidi ospedalieri.
- Descrizione 2020 :** Persiste l'azione di ottimizzare il servizio di Trasporto Pubblico Locale allo scopo di renderlo pienamente idoneo alle esigenze di una città moderna.
Attraverso lo spostamento del capolinea in prossimità della Stazione Ferroviaria si va ad ottimizzare il trasporto ferro/gomma, rendendo un servizio più efficiente ai lavoratori, agli studenti ed a coloro che arriva in città attraverso la rete ferroviaria.
Altra azione è quella dell'efficientamento dei mezzi del Trasporto Pubblico Locale, rendendoli moderni, confortevoli ed adatti alle esigenze anche dei soggetti disabili.
Infine ci sarà l'azione di incentivare le corse verso la Stazione Ferroviaria ed i presidi ospedalieri.
- Descrizione 2021 :** Persistono tutte quelle azione che hanno la finalità di proporre all'utenza un migliore e più efficace servizio di Trasporto Pubblico Locale.
Lo spostamento del capolinea alla Stazione Ferroviaria ha ottimizzato il trasporto ferro/gomma; sulla base di ciò, vengono proposte azioni mirate ad una migliore fruizione del TPL da parte di lavoratori, studenti e di chi arriva in città attraverso il mezzo ferroviario.
Azioni di modernizzazione ed efficientamento saranno fatte sui mezzi del Trasporto Pubblico Locale, al fine di una migliore e più comoda fruizione del servizio da parte di quell'utenza che sceglie il servizio pubblico per spostarsi in città, in special modo i soggetti diversamente abili o più deboli.
- Descrizione 2022 :** Vengono poste in essere tutte le offerte di mobilità alternative alla circolazione su veicoli per garantire più facilità di spostamento a tutta quella fascia di utenza che usa il mezzo pubblico per spostarsi in città.
- Descrizione 2023 :** Persistono le azioni intraprese in precedenza.



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Ampliamento Km coperti nuove corse del Trasporto pubblico locale</i>	<i>2019</i>	<i>104.500</i>	<i>31.835</i>
	<i>2020</i>	<i>82.723</i>	<i>0</i>
	<i>2021</i>	<i>82.723</i>	
	<i>2022</i>	<i>82.723</i>	
	<i>2023</i>	<i>82.723</i>	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.9 Efficientare le infrastrutture comunali di videosorveglianza, illuminazione e rilevazione sosta parcheggi per renderli adeguati alle esigenze della città

Missione : 10-Trasporti e diritto alla mobilità

- Descrizione 2019 :** Altra azione tesa a migliorare la viabilità cittadina consiste nell'efficientamento di servizi comunali ritenuti fondamentali per una città al passo con i tempi. L'efficientamento riguarderà in particolare il servizio di pubblica illuminazione che, attraverso Project Financing, sarà possibile convertire in illuminazione a LED in grado di fornire un miglior livello di visibilità notturna a costi decisamente più bassi rispetto alle attuali lampade ad incandescenza. Sui pali della pubblica illuminazione sarà poi possibile installare un certo numero di telecamere ad alta definizione da posizionare nelle zone a maggiore rischio della città. Saranno infine adeguati, alle attuali abitudini di pagamenti elettronici, i parcometri cittadini che attualmente funzionano solo con inserimento di monete.
- Descrizione 2020 :** Persiste l'azione mirata al miglioramento della viabilità urbana attraverso l'efficientamento di servizi comunali fondamentali per una città funzionale. L'efficientamento della pubblica illuminazione permetterà di convertire in illuminazione a LED tutti gli impianti di P.I. fornendo un miglior livello di visibilità notturna a costi più bassi rispetto alle attuali lampade ad incandescenza. La successiva azione di installazione di telecamere sui pali della pubblica illuminazione permetterà una maggiore sicurezza nelle zone a maggiore rischio della città. Persiste anche l'azione di adeguamento dei parcometri cittadini attraverso il pagamento della sosta con mezzi elettronici che si implementeranno con gli attuali pagamenti a moneta.
- Descrizione 2021 :** L'obiettivo primario della Amministrazione Comunale rimane quella di garantire una migliore fruizione della viabilità territoriale grazie all'efficientamento di alcuni servizi come quello della pubblica illuminazione per permetterebbe una migliore visibilità della viabilità cittadina in orario notturno, attuando interventi migliorativi a garanzia della sicurezza in quelle zone meno sicure del territorio comunale.
- Descrizione 2022 :** Obiettivo della Amministrazione Comunale è quella di efficientare le infrastrutture comunali di videosorveglianza, illuminazione e rilevazione sosta parcheggi per renderli adeguati alle esigenze della città.
- Descrizione 2023 :** Persistono le azioni intraprese in precedenza.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
------------	------	--------	------------



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Elaborazione report sulla gestione dei dati forniti dalle centraline dei nuovi "pali di illuminazione"</i>	2019	3	0
	2020	3	0
	2021	3	0
	2022	3	
	2023	3	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.1 Promuovere la cultura della legalità e garantire il corretto svolgimento della vita cittadina all'interno del territorio comunale

Missione : 3-Ordine pubblico e sicurezza

Descrizione 2019 : Programmazione e svolgimento di iniziative, eventi, manifestazioni volte a far conoscere le normative comunali sulla corretta convivenza e a diffondere la cultura della legalità

Descrizione 2020 : Programmazione e svolgimento di iniziative, eventi, manifestazioni volte a far conoscere le normative comunali sulla corretta convivenza e a diffondere la cultura della legalità

Descrizione 2021 : Programmazione e svolgimento di iniziative, eventi, manifestazioni volte a far conoscere le normative comunali sulla corretta convivenza e a diffondere la cultura della legalità

Descrizione 2022 : Programmazione e svolgimento di iniziative, eventi, manifestazioni volte a far conoscere le normative comunali sulla corretta convivenza e a diffondere la cultura della legalità

Descrizione 2023 : Programmazione e svolgimento di iniziative, eventi, manifestazioni volte a far conoscere le normative comunali sulla corretta convivenza e a diffondere la cultura della legalità

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Customer satisfaction sulla percezione della sicurezza nel territorio</i>	2019	30	30
	2020	30	30
	2021	30	
	2022	30	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.2 Attivare interventi mirati ad eliminare comportamenti di abusivismo e occupazione illecita del territorio, disturbo alla quiete pubblica, prostituzione

Missione : 3-Ordine pubblico e sicurezza

Descrizione 2019 : Al fine di poter eseguire interventi mirati ad eliminare comportamenti di abusivismo e occupazione illecita del territorio verrà elaborato un nuovo Regolamento Polizia Urbana che codificherà le procedure.

Descrizione 2020 : Revisione delle aree DASPO in sinergia con il Comitato Provinciale di Ordine Pubblico e/o Questura

Descrizione 2021 : Eventuali modifiche al Regolamento di Polizia Urbana alla luce delle eventuali modifiche alle normative vigenti

Descrizione 2022 : Aggiornamento del regolamento di polizia urbana

Descrizione 2023 :

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Incremento dei controlli sul territorio per occupazioni e vendite abusive</i>	2019	30	30
	2020	30	
	2021	40	
	2022	40	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Incremento controlli sul rispetto delle norme antinquinamento</i>	2019	50	50



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>acustico e disturbo quiete pubblica</i>	<i>2020</i>	<i>50</i>	
	<i>2021</i>	<i>50</i>	
	<i>2022</i>	<i>50</i>	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.3 Coinvolgere i cittadini nella repressione degli atti vandalici contro il patrimonio pubblico e privato

Missione : 3-Ordine pubblico e sicurezza

Descrizione 2019 : Istituzione di un canale dedicato ed interattivo, nel sito web del comune, per la segnalazione di atti contro il patrimonio

Descrizione 2020 : Istituzione di un canale dedicato ed interattivo, nel sito web del comune, per la segnalazione di atti contro il patrimonio

Descrizione 2021 : Istituzione di un canale dedicato ed interattivo, nel sito web del comune, per la segnalazione di atti contro il patrimonio

Descrizione 2022 : Istituzione di un canale dedicato ed interattivo, nel sito web del comune, per la segnalazione di atti contro il patrimonio

Descrizione 2023 :

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Diminuzione atti di vandalismo contro il patrimonio pubblico e privato</i>	2019	70	0
	2020	70	
	2021	70	
	2022	70	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.4 Aumentare la sicurezza sulle strade mediante il rafforzamento del Corpo di Polizia Municipale e l'ampliamento degli strumenti digitali in dotazione

Missione : 3-Ordine pubblico e sicurezza

Descrizione 2019 : Attuazione piano di acquisti della strumentazione digitale necessari al rilevamento infrazioni codice della strada e per la difesa personale della Polizia Municipale

Descrizione 2020 : Attuazione piano di acquisti della strumentazione digitale necessari al rilevamento infrazioni codice della strada e per la difesa personale della Polizia Municipale

Descrizione 2021 : Verifica dello stato di attuazione del piano di acquisti della strumentazione digitale necessari al rilevamento infrazioni codice della strada e per la difesa personale della Polizia Municipale

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Incremento introiti per sanzioni violazione codice della strada</i>	2019	30	30
	2020	30	
	2021	30	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.5 Istituzione di un presidio di polizia comunale per la segnalazione e sanzione di comportamenti contrari alla dignità dello spazio urbano ed alla qualità sociale della città

Missione : 3-Ordine pubblico e sicurezza

Descrizione 2019 : Istituire un presidio di polizia comunale per la segnalazione e sanzione di comportamenti contrari alla dignità dello spazio urbano ed alla qualità sociale della città mediante lo spostamento della sede del Corpo di Polizia municipale in centro città e l'istituzione di un distaccamento di Polizia municipale a Marina di Massa

Descrizione 2020 : Istituire un presidio di polizia comunale per la segnalazione e sanzione di comportamenti contrari alla dignità dello spazio urbano ed alla qualità sociale con l'istituzione di un distaccamento di Polizia municipale a Marina di Massa

Descrizione 2021 : Potenziamento mediante il prolungamento oltre la stagione estiva dell'orario serale

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Diminuzione denunce per disturbo quiete pubblica, occupazioni illecite suolo, reati contro il patrimonio nella Marina</i>	2019	30	30
	2020	30	
	2021	30	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.6 Favorire il completamento di un modello condiviso di pianificazione del territorio

Missione : 8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa

- Descrizione 2019 :** Si tratta, per il periodo di riferimento, di mettere in atto ogni misura procedimentale per giungere all'approvazione ed all'entrata in vigore del nuovo Regolamento urbanistico. Con lo strumento esecutivo si potranno realizzare obiettivi di strategia territoriale di primaria importanza soprattutto per l'economia del territorio (insediamenti commerciali, artigianali, turistico-ricettivi). Inoltre l'incremento dell'iniziativa privata per gli interventi sul patrimonio edilizio esistente e delle attività edilizie in generale (Ambiti di trasformazione) porterà certamente un miglioramento delle occasioni lavorative della piccola e media industria collegata all'edilizia. Sono anche previsti incrementi di standard urbanistici a seguito degli accordi pubblico-privati che si potranno attuare con lo strumento della perequazione/compensazione urbanistica. Nella fase di riferimento si prevede anche l'avvio del procedimento del nuovo Piano Strutturale ai sensi della LRT n. 65/2014.
- Descrizione 2020 :** Si tratta, per il periodo di riferimento, di mettere in atto ogni misura procedimentale per l'applicazione del nuovo Regolamento Urbanistico. Con lo strumento esecutivo si potranno realizzare obiettivi di strategia territoriale di primaria importanza soprattutto per l'economia del territorio (insediamenti commerciali, artigianali, turistico-ricettivi). Inoltre l'incremento dell'iniziativa privata per gli interventi sul patrimonio edilizio esistente e delle attività edilizie in generale (Ambiti di trasformazione) porterà certamente un miglioramento delle occasioni lavorative della piccola e media industria collegata all'edilizia. Sono anche previsti incrementi di standard urbanistici a seguito degli accordi pubblico-privati che si potranno attuare con lo strumento della perequazione/compensazione urbanistica. Nella fase di riferimento si prevede anche il compimento fattivo dell'avvio del procedimento del nuovo Piano Strutturale ai sensi della LRT n. 65/2014.
- Descrizione 2021 :** Per il periodo di riferimento, si prevede l'attuazione fattiva del nuovo Regolamento Urbanistico comprese le parti oggetto di ripubblicazione, con l'attuazione dei primari obiettivi di strategia territoriale. Inoltre con l'incremento dell'iniziativa privata per gli interventi sul patrimonio edilizio esistente e delle attività edilizie in generale (Ambiti di trasformazione) si avrà certamente un miglioramento delle occasioni lavorative della piccola e media industria collegata all'edilizia. Nella fase di riferimento si prevede l'affidamento di un incarico professionale per lo studio delle aree boscate e agricole finalizzato alla successiva stesura del documento di avvio del procedimento al nuovo Piano Strutturale ai sensi della LRT n. 65/2014.
- Descrizione 2022 :** Si tratta, per il periodo di riferimento, di continuare l'attuazione fattiva del nuovo Regolamento Urbanistico. I dati relativi ai primi due anni di applicazione del Regolamento Urbanistico saranno valutati ai fini dell'avvio del procedimento del percorso del nuovo Piano Strutturale, di cui si prevede anche il passaggio in Consiglio Comunale per l'approvazione.



Documento Unico di Programmazione

Descrizione 2023 : Si tratta, per il periodo di riferimento, di continuare l'attuazione fattiva del nuovo Regolamento Urbanistico. I dati relativi ai primi tre anni di applicazione del Regolamento Urbanistico saranno valutati ai fini dell'avvio del procedimento del percorso del nuovo Piano Strutturale, di cui si prevede anche il passaggio in Consiglio Comunale per il completamento della fase progettuale che porterà al nuovo Piano Strutturale.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Aumento delle richieste di insediamenti commerciali, artigianali turistico-ricettivi</i>	2019	15	24
	2020	15	-28
	2021	15	-27
	2022	5	
	2023	5	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Miglioramento degli standard urbanistici</i>	2019	5	2
	2020	5	1
	2021	5	0
	2022	5	
	2023	5	



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Incremento attività edilizie nel territorio</i>	<i>2019</i>	<i>20</i>	<i>12</i>
	<i>2020</i>	<i>20</i>	<i>-25</i>
	<i>2021</i>	<i>15</i>	<i>145</i>
	<i>2022</i>	<i>5</i>	
	<i>2023</i>	<i>5</i>	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.7 Programmare interventi mirati alla messa in sicurezza del patrimonio pubblico con priorità per gli immobili adibiti a sede di servizi alla collettività

Missione : 4- Istruzione e diritto allo studio

- Descrizione 2019 :** Promozione e realizzazione della messa in sicurezza, dal punto di vista energetico, sismico ed antincendio, della Scuola Bertagnini, La Salle, Paolo Ferrari
- Descrizione 2020 :** Realizzazione della messa in sicurezza, dal punto di vista energetico sismico ed antincendio, della Scuola Bertagnini
- Descrizione 2021 :** Realizzazione della messa in sicurezza, dal punto di vista energetico, sismico ed antincendio, della Scuola La Salle
Attivazione di un Partenariato Pubblico Privato mediante proposta di locazione finanziaria di opera pubblica ai sensi del combinato disposto degli artt. 180 co. 8, 183 co. 16 e 187 del D.lgs n.50/2016, per la piscina comunale
- Descrizione 2022 :** Realizzazione della messa in sicurezza, dal punto di vista energetico, sismico ed antincendio, della Scuola P.Ferrari
Prosecuzione nel Partenariato pubblico e nella progettazione esecutiva dei lavori di riqualificazione e ampliamento del centro sportivo natatorio comunale di Viale Roma 279 nel Comune di Massa,
- Descrizione 2023 :** Realizzazione della messa in sicurezza, dal punto di vista energetico, sismico ed antincendio, degli edifici scolastici non adeguati negli anni precedenti
Prosecuzione nel Partenariato pubblico e nella conclusione dei lavori di riqualificazione e ampliamento del centro sportivo natatorio comunale di Viale Roma 279 nel Comune di Massa,

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Interventi di recupero del patrimonio edilizio esistente</i>	2022	50	
	2023	50	



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Incremento risorse per manutenzione straordinaria delle scuole</i>	<i>2019</i>	<i>250.000</i>	<i>250.000</i>
	<i>2020</i>	<i>250.000</i>	<i>250.000</i>
	<i>2021</i>	<i>250.000</i>	<i>25.000</i>
	<i>2022</i>	<i>200.000</i>	
	<i>2023</i>	<i>200.000</i>	

Indicatore	Anno	Target	
<i>Realizzazione nuovo impianto natatorio cittadino</i>	<i>2024</i>	<i>100</i>	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.8 Migliorare la programmazione degli interventi di manutenzione ordinaria del territorio

Missione : 10-Trasporti e diritto alla mobilità

Descrizione 2019 : Completamento e manutenzione marciapiedi in via Carducci, n Viale Roma e Poveromo
-Realizzazione piano di manutenzione ordinaria degli asfalti

Descrizione 2020 : Completamento e manutenzione marciapiedi Via XXIV Aprile -Realizzazione piano di manutenzione ordinaria degli asfalti

Descrizione 2021 : Completamento e manutenzione marciapiedi Via Angelini -Realizzazione piano di manutenzione ordinaria degli asfalti

Descrizione 2022 : Completamento e manutenzione marciapiedi del Lungomare -Realizzazione piano di manutenzione ordinaria degli asfalti

Descrizione 2023 : Completamento e manutenzione marciapiedi del territorio comunale -Realizzazione piano di manutenzione ordinaria degli asfalti

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Km di marciapiedi resi sicuri</i>	2019	1	1
	2020	5	5
	2021	4	4
	2022	2	
	2023	2	



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Km di asfalti resi sicuri</i>	2019	2	2
	2020	3	3
	2021	4	4
	2022	1	
	2023	3	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.9 Attuare politiche energetiche di razionalizzazione dei consumi, diversificazione delle fonti tradizionali con quelle rinnovabili e di riduzione delle immissioni inquinanti

Missione : 17-Fonti Energetiche

Descrizione 2019 : Da interventi importanti quali il relamping dei circa 12.000 impianti di pubblica illuminazione presenti sulla viabilità e sulle piazze cittadine, attraverso il quale saranno sostituite da moderne e risparmiatrici lampade a LED le preesistenti lampade a incandescenza, sono attesi considerevoli risparmi sia in termini di diminuzione di immissioni inquinanti in atmosfera che in termini di minori costi per la collettività.

Descrizione 2020 : Persiste l'azione di risparmio attraverso interventi di relamping degli impianti di pubblica illuminazione presenti sulla viabilità e sulle piazze cittadine. L'azione sarà quella di sostituire le lampade ad incandescenza con quelle moderne e risparmiatrici lampade a LED. Da questa azione si attendono considerevoli risparmi sia in termini di diminuzione di immissioni inquinanti in atmosfera che in termini di minori costi per la collettività.

Descrizione 2021 : Risparmio e innovazione sono il connubio adottato dalla Amministrazione Comunale al fine di ottenere una migliore e più efficace illuminazione pubblica attraverso un suo efficientamento direttamente proporzionale al relativo risparmio ottenuto da un relamping sui pali della pubblica illuminazione presenti sul territorio comunale.

Descrizione 2022 : Obiettivo dell'Ente è quello di porre in atto azioni di politiche energetiche che riguardano la razionalizzazione dei consumi, attraverso una diversificazione delle fonti tradizionali con quelle rinnovabili, riducendo le immissioni inquinanti.

Descrizione 2023 : Persistono le azioni intraprese in precedenza.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
Diminuzione immissioni inquinanti	2019	128	0
	2020	128	0



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
	2021	128	0
	2022	128	
	2023	128	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Riduzione costo servizio elettrico pubblico</i>	2019	250.000	0
	2020	250.000	0
	2021	250.000	0
	2022	250.000	
	2023	250.000	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.4 CULTURA ED ISTRUZIONE: LE CARTE PER RILANCIARE IL FUTURO

Obiettivo Strategico : 2019.4.1 Sviluppare la cultura dello sport in stretta connessione con il mondo dell'educazione quale strumento di crescita e sviluppo dei giovani

Missione : 6-Politiche giovanili, sport e tempo libero

Descrizione 2019 :

L'Amministrazione mira a promuovere la diffusione dell'attività ludico motoria come strumento di formazione ed educazione dalla scuola dell'infanzia alla scuola primaria attualmente prive di insegnamento dell'educazione fisica per cui promuoverà Tavoli di coordinamento e di indirizzo con MIUR, CONI, Associazioni Sportive Dilettantistiche, anche mediante l'adozione di azioni informative di sensibilizzazione ed interventi coordinati, favorendo così la crescita personale, sociale e sportiva degli studenti, promuovendo e diffondendo nelle scuole la pratica sportiva, cooperando per implementare progetti di sviluppo dello sport in ambito scolastico e di associazioni. Nelle intenzioni dell'Amministrazione le iniziative di promozione dell'attività motoria-sportiva sono viste quale chiave di accesso per sviluppare il carattere e l'educazione dei giovani affinché riconoscano nello sport il centro di un sistema virtuoso di didattica, formazione, buone abitudini, corretti stili di vita, sano agonismo e rispetto.

Uno degli obiettivi primari dell'Amministrazione è quello di andare nel corso degli anni anche ad integrare progetti finanziati dalla Regione Toscana e dal CONI con risorse proprie implementando e migliorando l'attività sportiva nelle scuole primarie sollevando le famiglie da ulteriori aggravii economici (progetti Sport e Scuola Compagni di Banco - Sport di Classe - Gioco Sport)

Descrizione 2020 :

Persiste l'azione di promuovere la diffusione dell'attività ludico motoria come strumento di formazione ed educazione dalla scuola dell'infanzia alla scuola primaria attualmente prive di insegnamento dell'educazione fisica.

Verranno promossi Tavoli di coordinamento e di indirizzo con MIUR, CONI, Associazioni Sportive Dilettantistiche, favorendo così la crescita personale, sociale e sportiva degli studenti, promuovendo e diffondendo nelle scuole la pratica sportiva, cooperando per implementare progetti di sviluppo dello sport in ambito scolastico e di associazioni.

Altra significativa azione è quella di promozione dell'attività motoria-sportiva con la finalità di sviluppare nei giovani quel corretto stile di vita che gli permetta, attraverso lo sport, di formare la propria crescita educativa.

Perdura l'obiettivo primario dell'Amministrazione di andare nel corso degli anni anche ad integrare progetti finanziati dalla Regione Toscana e dal CONI con risorse proprie implementando e migliorando l'attività sportiva nelle scuole primarie sollevando le famiglie da ulteriori aggravii economici (progetti Sport e Scuola Compagni di Banco - Sport di Classe - Gioco Sport)

Descrizione 2021 :

L'Amministrazione Comunale persegue nelle scuole dell'infanzia e in quelle primarie l'azione di promozione dell'attività ludico motoria, al fine di formare l'educazione dei bambini anche attraverso l'insegnamento dell'educazione fisica.



Documento Unico di Programmazione

Incontri con gli Enti di categoria creeranno una collaborazione mirata alla crescita personale, sociale e sportiva degli studenti, promuovendo lo sport nelle scuole diffondendone lo spirito formativo ad esso collegato.

Altra significativa azione è quella di promozione dell'attività motoria-sportiva con la finalità di sviluppare nei giovani quel corretto stile di vita che gli permetta, attraverso lo sport, di formare la propria crescita educativa.

Perdura l'obiettivo primario dell'Amministrazione di andare nel corso degli anni anche ad integrare progetti finanziati dalla Regione Toscana e dal CONI con risorse proprie implementando e migliorando l'attività sportiva nelle scuole primarie sollevando le famiglie da ulteriori aggravii economici (progetti Sport e Scuola Compagni di Banco - Sport di Classe - Gioco Sport)

Descrizione 2022 :

Prerogativa dell'Ente è sviluppare la cultura dello sport nelle scuole d'infanzia e primarie quale modello educativo da prendere come riferimento per una corretta crescita formativa giovanile.

Continua l'integrazione dei progetti finanziati dalla Regione Toscana e dal CONI con risorse proprie implementando e migliorando l'attività sportiva nelle scuole primarie sollevando le famiglie da ulteriori aggravii economici

(progetti Sport e Scuola Compagni di Banco - Sport di Classe - Gioco Sport)

Descrizione 2023 :

Prosecuzione e monitoraggio delle azioni intraprese in sinergia con CONI e MIUR per la presentazione di progetti che vedono il coinvolgimento e la promozione dell'attività sportiva nelle scuole.

Monitoraggio dei risultati dei progetti finanziati dalla Regione Toscana e dal CONI ed integrati con risorse proprie dell'amministrazione per migliorare e garantire continuità nell'espletamento dell'attività sportiva nelle scuole primarie sollevando le famiglie da ulteriori aggravii economici

(progetti Sport e Scuola Compagni di Banco - Sport di Classe - Gioco Sport)

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
Numero scuole coinvolte/numero scuole del territorio	2019	80	80
	2020	80	80
	2021	80	80
	2022	80	
	2023	80	



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Conferenze sul carattere educativo/formativo dello sport</i>	2019	3	2
	2020	3	3
	2021	4	4
	2022	4	
	2023	4	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.4 CULTURA ED ISTRUZIONE: LE CARTE PER RILANCIARE IL FUTURO

Obiettivo Strategico : 2019.4.2 Promuovere iniziative sportive di rilevanza sovra-comunale quale mezzo di diversificazione dell'offerta turistica

Missione : 6-Politiche giovanili, sport e tempo libero

- L'Amministrazione Comunale, visto che il proprio territorio è caratterizzato da una forte stagionalità turistica, intende puntare anche sull'organizzazione, la collaborazione e la promozione di Grandi Eventi Sportivi, poiché gli stessi sono importanti non solo per la categoria sport ma anche in quanto strumenti territoriali per acquisire una maggiore competitività internazionale a livello di attrazione turistica.
- Descrizione 2019 :** Ospitare e/o organizzare un "Grande Evento Sportivo" rafforzerebbe l'immagine del territorio e potrebbe diventare per l'Amministrazione un ottimo progetto di marketing territoriale.
- Il Grande Evento Sportivo diventerebbe una vetrina per la città e per i soggetti coinvolti. Ecco perché diventa fondamentale durante l'organizzazione dello stesso adottare un forte sistema di sinergie non solo tra il pubblico e il privato, ma anche con le associazioni ed il mondo del volontariato che hanno un ruolo fondamentale per la buona riuscita degli eventi sportivi
- Descrizione 2020 :** Persiste l'azione di promozione del territorio attraverso l'organizzazione, la collaborazione e la promozione di Grandi Eventi Sportivi, strumenti territoriali importanti per acquisire una maggiore competitività internazionale a livello di attrazione turistica, rafforzandone l'immagine del territorio.
- Persisterà quindi l'azione di adottare un forte sistema di sinergie non solo tra il pubblico e il privato, ma anche con le associazioni ed il mondo del volontariato che hanno un ruolo fondamentale per la buona riuscita degli eventi sportivi.
- Descrizione 2021 :** Grazie alla collaborazione fattiva con gli operatori del comparto, possono essere messe in atto tutte quelle azioni di promozione del territorio anche attraverso una serie di organizzazione di grandi eventi a livello sportivo che siano di forte richiamo turistico, con la finalità di potenziarne l'immagine anche a livello internazionale.
- Continua la cooperatività tra pubblico e privato ma anche con varie tipologie di associazioni al fine di "unire le forze" per la fondamentale buona riuscita degli eventi sportivi.
- Descrizione 2022 :** Viene consolidata l'azione di promozione del territorio attraverso l'organizzazione, la collaborazione e la promozione di Grandi Eventi Sportivi, quali strumenti territoriali importanti per acquisire una maggiore competitività internazionale a livello di attrazione turistica, rafforzandone l'immagine del territorio.
- Persisterà quindi l'azione di adottare un forte sistema di sinergie non solo tra il pubblico e il privato, ma anche con le associazioni ed il mondo del volontariato che hanno un ruolo fondamentale per la buona riuscita degli eventi sportivi.
- Questo consentirà di stilare un calendario annuale di quelli che sono i grandi eventi sportivi di carattere nazionale ed internazionale



Documento Unico di Programmazione

Descrizione 2023 :

Azioni di consolidamento e monitoraggio delle azioni portate avanti per la promozione del territorio attraverso l'organizzazione, la collaborazione e la promozione di Grandi Eventi Sportivi, quali strumenti territoriali importanti per acquisire una maggiore competitività internazionale a livello di attrazione turistica, rafforzandone l'immagine del territorio.

Persisterà inoltre l'azione di adottare un forte sistema di sinergie non solo tra il pubblico e il privato, ma anche con le associazioni ed il mondo del volontariato che hanno un ruolo fondamentale per la buona riuscita degli eventi sportivi nonché la creazione di un calendario annuale dei grandi eventi sportivi da utilizzare come progetti di marketing del territorio.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Eventi sportivi a carattere nazionale organizzati</i>	2019	2	2
	2020	3	1
	2021	4	6
	2022	5	
	2023	5	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.4 CULTURA ED ISTRUZIONE: LE CARTE PER RILANCIARE IL FUTURO

Obiettivo Strategico : 2019.4.3 Miglioramento della gestione ed erogazione dei servizi negli asili nido comunali, compreso l'approvvigionamento di adeguato arredo scolastico e l'elab. di una nuova pianificazione dei percorsi

Missione : 4- Istruzione e diritto allo studio

Visto il dimensionamento della rete scolastica in favore del modello organizzativo verticale approvato a partire dall'anno scolastico 2019-2020, che comporta una riorganizzazione degli Istituti comprensivi e di conseguenza un diverso assetto scolastico, si istituisce un tavolo di lavoro, con il coinvolgimento di tutti gli attori preposti (servizio istruzione-scuola-autisti) per la reingegnerizzazione del trasporto scuolabus al fine di ottimizzare il servizio con un piano rinnovato dei percorsi.

Descrizione 2019 :

Relativamente agli arredi scolastici verrà pianificata, preventivamente, la costituzione di un gruppo di lavoro per stabilire modalità e tempistiche relative alla ricognizione degli stessi al fine di pervenire, nel triennio, ad un inventario finale tale da consentire un migliore utilizzo in relazione alla popolazione scolastica. L'operazione consentirà una gestione più efficiente attraverso la valutazione dell'effettivo bisogno di ciascun nido ed istituzione scolastica nonché il recupero di risorse in termini economici.

Verranno avviati sopralluoghi sistematici, in collaborazione con il RSPP, ai fini di una elaborazione di un report finale illustrante la situazione degli edifici/locali/servizi scolastici. Tale documento consentirà all'amministrazione di poter programmare adeguatamente le risorse necessarie per la messa in sicurezza di ciascun edificio scolastico, locali o servizio.

Descrizione 2020 :

Al fine di pervenire, nel triennio, ad un inventario finale degli arredi educativo scolastici per un miglior utilizzo degli stessi in relazione alla popolazione educativa-scolastica, così come è stato realizzato nel primo anno per gli arredi dei nidi di infanzia, si provvederà alla costituzione di un ulteriore gruppo di lavoro per definire le modalità e le tempistiche per la ricognizione degli arredi dei plessi scolastici degli istituti comprensivi del territorio comunale. Nel secondo anno si prevede di effettuare la rilevazione in due Istituti comprensivi. L'operazione consentirà una gestione più efficiente attraverso la valutazione dell'effettivo bisogno di ciascuna istituzione scolastica nonché il recupero di risorse in termini economici. Verranno avviati, in collaborazione con il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) i sopralluoghi sistematici presso i locali dei servizi educativi e i locali della refezione scolastica. I sopralluoghi permetteranno di rilevare le criticità e consentiranno all'amministrazione di poter programmare adeguatamente le risorse necessarie al fine di intervenire con lavori di sistemazione e di rinnovamento per far fronte alle esigenze di qualità e di sicurezza dei servizi. A partire dal secondo anno non sono previste azioni per la pianificazione dei trasporti in quanto con il primo anno si è provveduto a realizzare l'obiettivo che ha previsto l'elaborazione e l'attivazione del nuovo piano dei trasporti.

Descrizione 2021 :

Proseguirà la ricognizione degli arredi nei plessi scolastici. In questo terzo anno si prevede di effettuare la ricognizione in altri due istituti comprensivi del territorio comunale. La ricognizione degli arredi si rende necessaria per una gestione più efficiente attraverso la valutazione dell'effettivo fabbisogno delle istituzioni scolastiche



Documento Unico di Programmazione

nonchè il recupero di risorse in termini economici. Continueranno, in collaborazione con il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) i sopralluoghi sistematici, avviati nel secondo anno, presso i locali delle refezioni scolastiche e si prevede di avviare i sopralluoghi presso i locali delle scuole al fine di rilevare le criticità e di consentire all'amministrazione di poter programmare adeguatamente le risorse necessarie al fine di intervenire con lavori di sistemazione e di rinnovamento per far fronte alle esigenze di qualità e di sicurezza dei servizi.

Descrizione 2022 : Si prevede di proseguire la ricognizione degli arredi nei plessi scolastici nonchè di proseguire con i sopralluoghi sistematici avviati negli anni precedenti presso i locali dei servizi educativi e delle scuole e i locali delle refezioni scolastiche.

Descrizione 2023 : Si prevede di proseguire la ricognizione degli arredi nei rimanenti plessi scolastici nonchè di proseguire con i sopralluoghi sistematici avviati negli anni precedenti presso i locali dei servizi educativi, delle scuole e delle refezioni scolastiche.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Piano di rinnovo arredo asili e scuole comunali</i>	2019	20	20
	2020	15	15
	2021	20	20
	2022	20	
	2023	25	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Piano rinnovato del percorso mezzi comunali trasporto scolastico</i>	2019	1	1



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Percentuale di arredi e strumentazione nei centri mensa e cottura degli asili e scuole comunali sostituiti/ mantenuti</i>	2019	70	35
	2020	70	35
	2021	75	
	2022	80	
	2023	70	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.4 CULTURA ED ISTRUZIONE: LE CARTE PER RILANCIARE IL FUTURO

Obiettivo Strategico : 2019.4.4 Ampliare il coinvolgimento organizzato del terzo settore e del volontariato per progettazioni e attività specifiche

Missione : 4- Istruzione e diritto allo studio

- Descrizione 2019 :** Programmazione ed elaborazione di un progetto per la realizzazione di un servizio aggiuntivo ludico didattico nei periodi di sospensione delle attività scolastica della scuola dell'Infanzia, ovvero di un luogo di incontro dove i bambini e le bambine si conoscono, giocano, partecipano ad attività strutturate e non, con la guida degli operatori e mediante il coinvolgimento organizzato del terzo settore e volontariato. Con il progetto ci si propone di fornire, altresì, ai bambini esperienze ludiche finalizzate allo sviluppo delle abilità cognitive, affettive, relazionali e sociali, delle capacità creative ed espressive, nel rispetto delle caratteristiche e delle specificità individuali.
- Descrizione 2020 :** Programmazione ed elaborazione di un ampliamento del progetto relativo al servizio aggiuntivo ludico didattico, il quale verrà articolato in un servizio per i bambini 3-6 anni, da realizzarsi nei periodi di sospensione delle attività scolastica della scuola dell'Infanzia e nell'attivazione di un nuovo servizio aggiuntivo educativo nei giorni del sabato e nelle vacanze pasquali per i bambini già frequentanti i nidi di infanzia comunali con età 18-36 mesi mediante il coinvolgimento del terzo settore e volontariato.
- Descrizione 2021 :** Aggiornamento e realizzazione del servizio aggiuntivo ludico didattico nei periodi di sospensione delle attività educativo scolastica della scuola dell'Infanzia e dei nidi di infanzia con la guida di operatori mediante il coinvolgimento organizzato del terzo settore e volontariato.
- Descrizione 2022 :** Si intende aggiornare e realizzare il servizio aggiuntivo ludico didattico nei periodi di sospensione delle attività educativo scolastiche della scuola dell'Infanzia e dei nidi di infanzia con la guida di operatori mediante il coinvolgimento organizzato del terzo settore e volontariato.
- Descrizione 2023 :** Con l'obiettivo di inserire nel sistema integrato un nuovo servizio per i bambini del nido e della scuola dell'infanzia, si intende aggiornare e realizzare il servizio aggiuntivo ludico didattico nei periodi di sospensione delle attività educativo scolastiche della scuola dell'Infanzia e dei nidi di infanzia con la guida di operatori mediante il coinvolgimento organizzato del terzo settore e volontariato.



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Servizi aggiuntivi ludico-didattici attivati nei periodi di sospensione delle attività</i>	2019	1	1
	2020	1	1
	2021	1	1
	2022	1	
	2023	1	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.4 CULTURA ED ISTRUZIONE: LE CARTE PER RILANCIARE IL FUTURO

Obiettivo Strategico : 2019.4.5 Promuovere una politica di formazione dei giovani che miri all'integrazione lavorativa mediante una programmazione di percorsi professionali/eventi

Missione : 4- Istruzione e diritto allo studio

Si vuole intraprendere un processo di collaborazione con le università mediante la stipula di convenzioni/accordi annuali con l'obiettivo di coinvolgere i giovani studenti nella proposizione di idee, raccolta, analisi di dati ed elaborazione di proposte innovative, per una partecipazione attiva alle politiche istituzionali. Il Comune e l'Università, nell'ambito di specifici rapporti di collaborazione, potranno sviluppare progetti di interesse reciproco, buone pratiche ed individuare interventi da sperimentare ed applicare nella realtà locale.

Descrizione 2019 : Posto che l'alternanza scuola-lavoro costituisce un elemento qualificante del processo formativo e una positiva occasione di raccordo tra gli alunni, le istituzioni, il territorio e il mondo del lavoro, si intende contribuire al miglioramento della formazione tecnico-professionale, tecnologica ed operativa degli studenti offrendo opportunità formative per l'acquisizione di competenze spendibili nel mercato del lavoro. Si mira a sviluppare un raccordo organico e sistematico scuola/istituzione ovvero attivare una costante e proficua collaborazione con le scuole del territorio onde permettere agli studenti di contribuire in maniera proattiva alla realizzazione e organizzazione di attività e di eventi, sperimentando occasioni importanti di crescita personale, di socializzazione nonché di approfondimento dei vari temi e attività trattati

Descrizione 2020 : Si intende proseguire il processo di collaborazione con le università mediante stipula di ulteriori convenzioni e accordi annuali (rinnovabili) con l'obiettivo di coinvolgere i giovani studenti nella proposizione di idee, raccolta, analisi di dati ed elaborazione di proposte innovative, per una partecipazione attiva alle politiche istituzionali. Al fine di sviluppare un raccordo organico e sistematico scuola/istituzione si mira a coinvolgere gli studenti del territorio permettendo di contribuire in maniera proattiva alla realizzazione e organizzazione di attività e di eventi, sperimentando occasioni importanti di crescita personale, di socializzazione nonché di approfondimento dei vari temi ed attività trattati.

Descrizione 2021 : Con l'obiettivo di coinvolgere i giovani studenti nella proposizione di idee, raccolta, analisi di dati ed elaborazione di proposte innovative, per una partecipazione attiva alle politiche istituzionali si vuole proseguire il processo di collaborazione con le università mediante stipula di ulteriori convenzioni e accordi. Al fine di sviluppare un raccordo organico e sistematico scuola/istituzione si mira a coinvolgere gli studenti del territorio permettendo di contribuire in maniera proattiva alla realizzazione e organizzazione di attività e di eventi, sperimentando occasioni importanti di crescita personale, di socializzazione nonché di approfondimento dei vari temi e attività trattati.

Descrizione 2022 : Il Comune, le Università e le Istituzioni Scolastiche, nell'ambito di specifici rapporti di collaborazione, potranno sviluppare progetti di interesse reciproco, buone pratiche ed individuare interventi da sperimentare ed applicare nella realtà locale. Lo scopo è quello di coinvolgere i giovani studenti nella proposizione di idee,



Documento Unico di Programmazione

raccolta, analisi di dati ed elaborazione di proposte innovative, per una partecipazione attiva alle politiche istituzionali. I giovani studenti, inoltre, potranno contribuire in maniera proattiva alla realizzazione ed organizzazione di attività. Si mira, dunque, a realizzare un raccordo organico e sistematico Scuola/istituzione.

Descrizione 2023 :

Si intende proseguire il processo di collaborazione con le università mediante stipula di ulteriori convenzioni e accordi annuali rinnovabili con l'obiettivo di coinvolgere i giovani studenti nella proposizione di idee, raccolta, analisi di dati ed elaborazione di proposte innovative, per una partecipazione attiva alle politiche istituzionali. Al fine di sviluppare un raccordo organico e sistematico scuola/istituzione si intende proseguire nell'impegno a coinvolgere gli studenti del territorio permettendo di contribuire in maniera proattiva alla realizzazione e organizzazione di attività e di eventi, sperimentando occasioni importanti di crescita personale, di socializzazione nonché di approfondimento dei vari temi e attività trattati.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Convenzione stipulate con il distacco universitario del territorio per la crescita formativa dei giovani</i>	2019	1	1
	2020	1	1
	2021	1	
	2022	1	
	2023	1	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Convenzioni per progetti di alternanza scuola lavoro</i>	2019	1	1
	2020	1	0
	2021	1	1
	2022	1	
	2023	1	



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Eventi ed e attività formativo/esperenziale partecipati con gli studenti delle scuole di ogni ordine e grado</i>	2019	1	1
	2020	1	1
	2021	1	
	2022	1	
	2023	1	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.4 CULTURA ED ISTRUZIONE: LE CARTE PER RILANCIARE IL FUTURO

Obiettivo Strategico : 2019.4.6 Attivare una governance unitaria, organica e condivisa degli eventi artistici e culturali

Missione : 5-Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

L'Amministrazione intende attivare un modello di governance territoriale favorendo una programmazione coordinata e condivisa delle politiche culturali (servizi, attività, progetti) in un'ottica di integrazione tra Amministrazione e territorio, efficacia/efficienza sistemica, raccordo tra le politiche culturali e quelle turistiche, produttive, educative, sportive e sociali in accordo con le Associazioni culturali e gli stakeholder del comparto.

Descrizione 2019 :

In particolare:

- costituire una rete territoriale di "sistemi culturali" (biblioteche, musei, archivi, teatri, residenze artistiche, ecc.) capace di creare sinergie tra Amministrazione, Associazioni e stakeholder;
- razionalizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie ed umane destinate alla cultura -in un quadro finanziario definito in forma partecipata pubblico privato;
- valorizzare i servizi e le realtà di eccellenza del territorio, favorendo la crescita di progetti innovativi e di qualità, caratterizzati da forte compartecipazione pubblico/privato, sinergie con gli ambiti turistico, produttivo e sportivo.

Persiste l'azione di programmazione coordinata e condivisa delle politiche culturali (servizi, attività, progetti), integrando Amministrazione e territorio attraverso efficacia/efficienza sistemica, raccordo tra le politiche culturali e quelle turistiche, produttive, educative, sportive e sociali in accordo con le Associazioni culturali e gli stakeholder del comparto.

Descrizione 2020 :

Continuerà in particolare:

- la costituzione di una rete territoriale di "sistemi culturali" (biblioteche, musei, archivi, teatri, residenze artistiche, ecc.) capace di creare sinergie tra Amministrazione, Associazioni e stakeholder;
- la razionalizzazione dell'utilizzo delle risorse finanziarie ed umane destinate alla cultura -in un quadro finanziario definito in forma partecipata pubblico privato;
- la valorizzazione dei servizi e le realtà di eccellenza del territorio, favorendo la crescita di progetti innovativi e di qualità, caratterizzati da forte compartecipazione pubblico/privato, sinergie con gli ambiti turistico, produttivo e sportivo.

Descrizione 2021 :

Prosegue l'attività di programmazione condivisa con le politiche culturali, turistiche, produttive, educative, sportive e sociali, specie quelle in accordo con le Associazioni di categoria e gli stakeholder del comparto.

Particolare attenzione verrà messa per creare sinergie tra gli enti preposti, al fine anche di gestire al meglio sia le risorse finanziarie che umane.

Si continua a dare valore a tutto ciò che il territorio offre a livello turistico e sportivo.



Documento Unico di Programmazione

Si promuovono e sottoscrivono protocolli di adesione a differenti sistemi culturali e turistici al fine di aumentare non solo la fruizione ma anche la promozione dei prodotti culturali a fini turistici.

Istituzione e promozione del polo culturale della Città di Massa comprendente tutti i luoghi di maggior interesse culturale e turistico del territorio.

Descrizione 2022 : Obiettivo primario della Amministrazione Comunale rimane quello di porre in essere una gestione che coinvolge e unisce, attraverso accordi reciproci, gli enti preposti alla organizzazione di eventi artistici e culturali.
Continua inoltre l'adesione dei vari poli culturali del territorio a sistemi e reti sia pubbliche che private con il fine di incentivarne la conoscenza, la fruizione e la promozione anche attraverso la creazione e progettazione di eventi tematici.

Descrizione 2023 : Consolidamento e monitoraggio dei risultati dell'azione di condivisione delle politiche culturali con di porre in essere una gestione che coinvolga e unisca, attraverso accordi reciproci, gli enti preposti alla organizzazione di eventi artistici e culturali.
Continua inoltre l'adesione dei vari poli culturali del territorio a sistemi e reti sia pubbliche che private con il fine di incentivarne la conoscenza, la fruizione e la promozione anche attraverso la creazione e progettazione di eventi tematici.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Tavoli operativi con i soggetti attivi in campo artistico/culturale</i>	2019	5	3
	2020	6	6
	2021	6	8
	2022	6	
	2023	6	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Fondi di finanziamento reperiti da soggetti esterni all'Amministrazione</i>	2019	20	70
	2020	60	50



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
	<i>2021</i>	<i>60</i>	<i>61</i>
	<i>2022</i>	<i>60</i>	
	<i>2023</i>	<i>60</i>	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.4 CULTURA ED ISTRUZIONE: LE CARTE PER RILANCIARE IL FUTURO

Obiettivo Strategico : 2019.4.7 Creazione di “palcoscenici diffusi” nella città e promozione di quelli già esistenti

Missione : 5-Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

L'integrazione tra spettacolo e patrimonio culturale (luoghi) può produrre una serie di effetti positivi, tra cui: l'espansione della domanda di cultura formulata sia dai residenti sia da altri soggetti; le opportunità creative e finanziarie che di conseguenza vengono a crearsi sul territorio; la possibilità di promuovere il turismo culturale.

Descrizione 2019 : Proprio in quest'ottica l'Amministrazione intende mettere a disposizione della “cultura”, sia organizzata direttamente sia attraverso la collaborazione con associazioni, privati e/o altri soggetti, location alternative ai consueti ed usuali spazi (quindi non solo piazze, teatri palazzi ma anche parchi, spiagge etc tanti palcoscenici urbani naturali per spettacoli diffusi e itineranti) che daranno la possibilità di una efficacia ed efficienza in termini di sicurezza e di fruizione .
In questa lettura l'organizzazione di eventi può quindi rappresentare un importante volano del marketing territoriale per via della capacità di attrarre turisti, diffondere e migliorare l'immagine del territorio ed aumentare la capacità attirare flussi turistici differenti.

Descrizione 2020 : Persiste l'azione di promuovere il turismo culturale attraverso la collaborazione con associazioni, privati e/o altri soggetti, location alternative quali parchi e spiagge considerandoli "palcoscenici urbani naturali" che daranno la possibilità di una efficacia ed efficienza in termini di sicurezza e di fruizione .
Questa azione rappresenterà un importante volano del marketing territoriale per via della capacità di attrarre turisti, diffondere e migliorare l'immagine del territorio ed aumentare la capacità attirare flussi turistici differenti.

Descrizione 2021 : Continua la promozione turistico-culturale con le Associazioni private e non che, grazie al loro contributo, sostegno e partecipazione, permette di identificare luoghi nuovi quali parchi e spiagge considerandoli un'alternativa ai classici palcoscenici, dando la possibilità di una diversata e più moderna fruizione, rimanendo ben fermo comunque il principio e il concetto della sicurezza.
Lo scopo è quello di proporre ai turisti un'attrazione turistica diversa attraverso la diffusione di un'immagine insolita e particolare del territorio che ne fa da richiamo.

Descrizione 2022 : Al fine di ampliare il target di pubblico destinatario dell'offerta culturale e teatrale della città ma anche differenziare e qualificare luoghi alternativi quali luoghi di spettacolo per realizzare veri e propri palcoscenici diffusi alternativi al luogo teatro persegue e viene consolidato l'azione di creare una rassegna di teatro al di fuori del teatro che offre eventi di qualità riscoprendo e valorizzando in modo nuovo le piazze cittadine più e meno frequentate ma anche i borghi montani e le zone della marina.



Documento Unico di Programmazione

Descrizione 2023 : Consolidamento e monitoraggio delle azioni e dei risultati della creazione di una rassegna di teatro al di fuori del teatro che offre eventi di qualità riscoprendo e valorizzando in modo nuovo le piazze cittadine più e meno frequentate ma anche i borghi montani e le zone della marina.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Eventi organizzati all'interno di "palcoscenici diffusi"</i>	2019	115	109
	2020	140	100
	2021	150	200
	2022	160	
	2023	165	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Spazi innovativi recuperati alla fruizione della cultura</i>	2019	4	3
	2020	1	1
	2021	2	2
	2022	1	
	2023	1	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.1 Accrescere l'efficienza dell'azione amministrativa mediante il presidio, monitoraggio e revisione dell'attività di pianificazione e programmazione strategica e gestionale

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Descrizione 2019 :

L'insediarsi di una nuova Amministrazione comporta, per la struttura organizzativa che si occupa della programmazione, performance e controlli strategico-gestionale, iniziare un nuovo "ciclo della performance" non solo dal punto di vista temporale ma soprattutto del contenuto degli atti; dalle Linee Programmatiche approvate in Consiglio comunale con atto n.134 del 17/12/2018, sono state estrapolate le aree strategiche e collegate ad esse gli obiettivi prioritari che, nel quinquennio di mandato, l'Amministrazione intende portare a termine.

La realizzazione dell'obiettivo non può prescindere dalla necessità di pensare ed individuare nuovi indicatori -di outcome, di risultato e/o gradimento degli utenti, economici, di qualità ecc- sulla base dei quali verificare, attraverso gli strumenti della rendicontazione, l'impatto che le politiche stesse hanno avuto sui cittadini e sul territorio. Ciò comporterà il mettere in atto un processo di aggiornamento e razionalizzazione anche del Manuale degli indicatori privilegiando quelli veramente idonei e rilevanti per valutare la concretezza dell'azione amministrativa, tenendo conto, in primis, delle categorie che la stessa Corte dei Conti, in sede di referto, ha individuato come potenziabili dal punto di vista degli indicatori.

Un'attività di monitoraggio efficace comporta anche la necessità di rivedere l'attuale Sistema di misurazione e valutazione della Performance nelle parti in cui rende poco responsabilizzato l'agire di ciascun dipendente alla realizzazione degli obiettivi organizzativi e lega il loro raggiungimento principalmente ad un riscontro meramente numerico. E' la finalità dell'obiettivo che dà la misura del suo raggiungimento ed ogni dipendente vi partecipa con un apporto personale che va valorizzato ma anche pesato.

La revisione del Sistema è quindi un passaggio obbligato in questo processo di accrescimento dell'efficacia dell'azione amministrativa ed è oggetto di uno specifico obiettivo operativo collegato.

Descrizione 2020 :

L'aggiornamento della banca dati degli indicatori, che costituisce il sistema informativo su cui viene valutata l'efficacia dell'azione amministrativa rispetto agli obiettivi, strategici e/o gestionali, che la governance si è posta, ha richiesto, nell'anno precedente, una maturazione ed un'attenzione maggiore rispetto a quella ipotizzata. Ciò ha determinato, unitamente alla quiescenza di tre dirigenti e la conseguente rassegnazione delle competenze al personale dirigenziale in servizio, la necessità di limitare l'aggiornamento/individuazione di nuovi indicatori in numero di 4/5 a soli 4 degli 8 ambiti di valutazione della performance. Nell'anno 2020 si procederà al completamento della rivisitazione degli indicatori ed al loro snellimento per i restanti 4 ambiti in modo da completare la revisione totale del Manuale entro il 31/12.



Documento Unico di Programmazione

Differentemente da quanto previsto nell'anno 2020, il Manuale degli indicatori è stato integralmente aggiornato nell'anno precedente come risulta dalla determinazione del Segretario generale n.3273 del 29 12 2019.

Descrizione 2021 : Nell'anno in corso si dovrà tener conto degli effetti della pandemia da Covid e delle misure di contenimento adottate che hanno influito fortemente sulle modalità di svolgimento dei servizi pubblici, imponendosi la necessità di limitare al minimo indispensabile il lavoro in presenza a favore del cd "lavoro agile o smartworking". Tutte le Pubbliche Amministrazioni sono state chiamate ad applicare, in differenti percentuali, "questa modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato caratterizzato dall'assenza di vincoli orari o spaziali e un'organizzazione per fasi, cicli e obiettivi, stabilita mediante accordo tra dipendente e datore di lavoro; una modalità che aiuta il lavoratore a conciliare i tempi di vita e lavoro e, al contempo, favorire la crescita della sua produttività". La struttura organizzativa interna, quindi, e le future assunzioni, così come l'utilizzo degli spazi nonché la disciplina della valutazione della performance dovranno confrontarsi con questo nuovo paradigma che fa della flessibilità, autonomia, responsabilizzazione ed orientamento ai risultati i punti cardini del lavoro pubblico. Saranno esaminate le indicazioni del Governo centrale e adottate le misure appropriate per la realtà del nostro Comune, in particolare sul Sistema di valutazione della performance.

Lo svolgimento dell'attività di presidio e monitoraggio dei processi che regolano la programmazione strategica e gestionale ha portato, nel corso dell'anno trascorso, ad interventi modificativi del Sistema che hanno determinato, una sostanziale revisione di alcuni automatismi che ne rendevano debole la funzione valutativa.

Descrizione 2022 : L'introduzione dei Piani operativi di progetto -POP- ha permesso, senza stravolgere il Sistema stesso, di portare ad una differenziazione delle competenze e responsabilità individuali dei dipendenti che partecipano alla realizzazione dell'obiettivo, disancorandola dalla valutazione data al Dirigente. Anche il coinvolgimento della parte politica nella valutazione delle criticità e delle richieste di modifica di indicatori e target richieste in corso d'anno dal dirigente è diventata, attraverso l'attività di presidio e propositiva, un passaggio qualificante che va nel senso della condivisione delle scelte in vista della realizzazione dei risultati. Questo passaggio costituisce la chiave di volta di un processo culturale che rende effettivo l'intero sistema della programmazione dell'ente. Fondamentale, da questo punto di vista, è stato il supporto e la lettura dinamica che delle norme interne è stata data dal nuovo Nucleo di Valutazione con il quale, nell'anno in corso, si definiranno ulteriori profili di intervento finalizzati a rendere il "ciclo della performance" un percorso concreto che coinvolge, a livelli diversi di responsabilità e competenze, tutti gli attori che vi partecipano.

Descrizione 2023 : Continuerà l'attenzione alla funzione strumentale della macrostruttura con riferimento agli obiettivi dell'Amministrazione ed alla situazione organica, tenendo conto anche delle misure post covid che saranno nel frattempo andate a regime

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Nuovi indicatori di economicità/patrimoniali/di qualità per il</i>	<i>2019</i>	<i>50</i>	<i>50</i>



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>controllo di gestione</i>	2020	50	50

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Eliminazione criticità dal Report sui controlli interni per Corte dei Conti</i>	2019	40	40
	2020	30	30
	2021	30	30

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Rafforzamento Servizio performance e controlli interni mediante riconoscimento di autonomia di gestione</i>	2019	1	2
	2020	1	1
	2021	1	1
	2022	1	
	2023	1	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Obiettivi esecutivi del PEG attuativi degli obiettivi di riferimento nel DUP sul totale degli obiettivi di PEG.</i>	2021	100	100
	2022	100	
	2023	100	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.2 Promuovere la cultura del controllo quale strumento di crescita dell'efficienza dell'azione amministrativa e della performance dei dipendenti

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

L'obiettivo ha un contenuto innovativo fondamentale per dare una svolta all'efficienza dell'azione amministrativa trasversalmente intesa. Presuppone un radicale cambiamento nel modo di approcciare l'attività del controllo e della valutazione della performance inteso non più e non tanto quale anello finale di un processo finalizzato elusivamente all'erogazione della parte variabile del trattamento economico dei dipendenti, legato alla produttività, quanto alla condivisione dell'appartenenza ad un "datore di lavoro" che, al di là delle equiparazioni con il mondo privato, ha una peculiarità ineludibile: erogare servizi per il benessere e la qualità della vita di chi abita il territorio.

Descrizione 2019 :

Questo significa recuperare il valore dell'impiego pubblico che sarà tanto più efficiente quanto maggiormente permeato della consapevolezza delle finalità di carattere sociale e civile che gli sono proprie. La misurazione della performance, seguirà comunque i criteri della valutazione percentuale del grado di raggiungimento degli obiettivi, individuali e/o di gruppo assegnati ma, in questa ottica, cercherà di raggiungere il 100% del risultato agendo sulla motivazione

L'obiettivo andrà ad agire in due direzioni: da un lato, promuovendo la cultura della valutazione attraverso conferenze, corsi in house, seminari su come si lavora in maniera efficace ed efficiente in ambienti complessi e strutturati quali sono gli enti locali; da un altro, intervenendo sulle regole stesse della valutazione che necessitano, da parte dei Responsabili, di una maggiore condivisione ed uniformità di applicazione.

Si procederà quindi, mediante la modifica del Sistema di misurazione e valutazione della Performance vigente, con il rendere più significativi i parametri comportamentali valutabili e nel contempo con l'incidere sulla generale diffidenza che il processo valutativo, sino ad oggi svolto, ha diffuso tra i dipendenti attraverso la "rieducazione" al miglioramento delle proprie capacità professionali finalizzate al benessere collettivo.

Entro l'anno in corso, dopo una prima applicazione dei criteri del nuovo Sistema di misurazione della Performance, si procederà a verificarne il gradimento e l'efficacia mediante la predisposizione di una customer satisfaction. La semplificazione dei passaggi e dei criteri attuata, soprattutto per quanto concerne il contenuto di alcuni item relativi al comportamento dei dirigenti, dovrebbe facilitare molto la valutazione della performance a vantaggio di una maggiore oggettività e chiarezza dei parametri considerati.

Descrizione 2020 :

Anche la previsione di un organo monocratico interno -in caso di presentazione di reclamo da parte di un dipendente sulla scheda definitiva consegnata dal dirigente -va nel segno di un alleggerimento della procedura e di una disponibilità al confronto. La percentuale di gradimento richiesta -almeno il 70%- è elevata se si considera gli effetti diretti della valutazione in termini economici da un lato ed il carattere meritocratico del Sistema, dall'altro.

Per quanto concerne l'organizzazione di momenti formativi in house in materia di controllo e performance, l'obiettivo viene riproposto in quanto corrisponde ad un'esigenza di crescita e di partecipazione attiva del personale dipendente alla mission dell'ente.

Nonostante le limitazioni in termini di presenza, si è comunque riusciti a svolgere un percorso formativo sul ciclo della performance attraverso lo strumento delle



Documento Unico di Programmazione

slide e di una verifica finale dell'apprendimento, destinato alle educatrici degli asili nido.

Un'incognita assolutamente impreveduta e di carattere sanitario mondiale -pandemia da Covid- ha avuto riflessi anche sulla attività di pianificazione dell'obiettivo prevista nell'anno precedente.

L'applicazione del lavoro agile e le implicazioni anche psicologiche che hanno influito sul modo di "pensare" e vivere il lavoro pubblico hanno, di fatto, reso l'anno 2020 quello meno adattato alla rilevazione del gradimento del nuovo sistema di misurazione e valutazione della Performance.

Descrizione 2021 :

Un'attività di customer satisfaction presuppone una situazione di normalità ed un adeguato coinvolgimento del personale; la rilevazione, da questo punto di vista, non si palesa appropriata neanche nell'anno in corso, considerato la quasi certa esigenza di intervenire nuovamente sul Sistema stesso per recepire i nuovi parametri che il lavoro da casa impone. Si ritiene opportuno sostituire l'indicatore con altro più appropriato alla situazione contingente che misuri la capacità dei dirigenti di attivare forme nuove di controllo del personale impiegato nel lavoro a distanza.

.Stesso discorso vale per la parte dell'obiettivo riferita all'organizzazione di seminari/momenti formativi in house: rimane l'esigenza di formare il personale sull'importanza del controllo quale strumento di verifica dell'andamento dell'attività finalizzata agli obiettivi .

Descrizione 2022 :

La parte dell'obiettivo riferita all'organizzazione di seminari/momenti formativi in house rimane un'esigenza di crescita e di partecipazione attiva del personale dipendente alla mission dell'ente ed agli obiettivi; lo stesso dicasi per l'applicazione, monitoraggio e verifica efficacia strumenti di controllo a distanza. Si valuterà, sulla base della possibilità di riunioni in presenza ed in parallelo con le modifiche che sono state e verranno apportate al sistema dei controlli, l'organizzazione di corsi/incontri in house rivolti principalmente ai dirigenti ed alle posizioni organizzative,

Descrizione 2023 :

La parte dell'obiettivo riferita all'organizzazione di seminari/momenti formativi in house rimane un'esigenza di crescita e di partecipazione attiva del personale dipendente alla mission dell'ente ed agli obiettivi. lo stesso dicasi per l'applicazione, monitoraggio e verifica efficacia strumenti di controllo a distanza

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Customer satisfaction sull'applicazione del nuovo sistema di misurazione e a valutazione professionale</i>	2019	70	0
	2020	70	0



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Seminari/conferenze sul tema della valutazione e della professionalità</i>	2019	1	1
	2020	1	0
	2021	1	1
	2022	1	
	2023	1	
	2024	1	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Rafforzamento Servizio performance e controlli interni mediante riconoscimento di autonomia di gestione</i>	2019	1	1

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Atti amministrativi formati sul totale degli amministrativi da formare</i>	2021	100	100
	2022	100	
	2023	100	
	2024	100	



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Dirigenti che hanno attivato strumenti di controllo a distanza sul totale dei dirigenti</i>	2021	100	100
	2022	100	
	2023	100	
	2024	100	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.3 Incremento capacità di riscossione

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Le attività che l'Ente intende porre in essere per il raggiungimento di tale obiettivo strategico si riferiscono ad un maggiore controllo dell'evasione ed elusione tributaria con beneficio per l'equità impositiva sui cittadini; all'incremento della velocità dei tempi della riscossione volontaria e maggiore capacità di recupero dell'insoluto.

Descrizione 2019 : L'incremento della capacità di riscossione comporta l'incremento dei flussi di cassa in entrata per garantire i flussi di cassa in uscita limitando od eliminando il ricorso all'anticipazione di tesoreria e riducendo conseguentemente gli oneri per l'utilizzo dell'anticipazione stessa. In prospettiva l'incremento della capacità di riscossione, migliorando le medie quinquennali di riferimento, comporta anche la riduzione delle somme da accantonare a Fondo LCrediti di Dubbia Esigibilità con conseguente incremento della capacità di spesa corrente.

Descrizione 2020 : Rispetto all'incremento della velocità dei tempi della riscossione volontaria e maggiore capacità di recupero dell'insoluto, il target dell'indicatore fa riferimento all'obiettivo finale del mandato, fissato nella diminuzione dei tempi pari ad anni 2. Alla fine del primo anno d mandato si è già ottenuto l'emissione dei riuli relativi alle partite accertate nell'anno 2017 con una riduzione di giorni 365 con un'anticipazione di un anno rispetto ai termini previsti per legge di anni tre. Relativamente al ricorso all'anticipazione di tesoreria, le attività poste in essere hanno consentito, nel corso del primo anno, il completo mancato utilizzo all'anticipazione stessa con conseguente azzeramento degli oneri di spesa per gli interessi passivi.

Descrizione 2021 : Le attività che l'Ente intende porre in essere per il raggiungimento di tale obiettivo strategico si riferiscono ad un maggiore controllo dell'evasione ed elusione tributaria con beneficio per l'equità impositiva sui cittadini; all'incremento della velocità dei tempi della riscossione volontaria e maggiore capacità di recupero dell'insoluto. L'incremento della capacità di riscossione comporta l'incremento dei flussi di cassa in entrata per garantire i flussi di cassa in uscita limitando od eliminando il ricorso all'anticipazione di tesoreria e riducendo conseguentemente gli oneri per l'utilizzo dell'anticipazione stessa. In prospettiva l'incremento della capacità di riscossione, migliorando le medie quinquennali di riferimento, comporta anche la riduzione delle somme da accantonare a Fondo LCrediti di Dubbia Esigibilità con conseguente incremento della capacità di spesa corrente.

Descrizione 2022 : Le attività che l'Ente intende porre in essere per il raggiungimento di tale obiettivo strategico si riferiscono ad un maggiore controllo dell'evasione ed elusione tributaria con beneficio per l'equità impositiva sui cittadini; all'incremento della velocità dei tempi della riscossione volontaria e maggiore capacità di recupero



Documento Unico di Programmazione

dell'insoluto.

L'incremento della capacità di riscossione comporta l'incremento dei flussi di cassa in entrata per garantire i flussi di cassa in uscita limitando od eliminando il ricorso all'anticipazione di tesoreria e riducendo conseguentemente gli oneri per l'utilizzo dell'anticipazione stessa. In prospettiva l'incremento della capacità di riscossione, migliorando le medie quinquennali di riferimento, comporta anche la riduzione delle somme da accantonare a Fondo LCrediti di Dubbia Esigibilità con conseguente incremento della capacità di spesa corrente.

L'obiettivo strategico si riferiscono ad un maggiore controllo dell'evasione ed elusione tributaria con beneficio per l'equità impositiva sui cittadini; all'incremento della velocità dei tempi della riscossione volontaria e maggiore capacità di recupero dell'insoluto.

Descrizione 2023 :

L'incremento della capacità di riscossione determina l'incremento dei flussi di cassa in entrata garantendo una maggiore capacità di spesa per i servizi che l'Ente eroga limitando od eliminando contemporaneamente il ricorso all'anticipazione di tesoreria e relativi oneri per suo utilizzo. Inoltre, l'incremento della capacità di riscossione, migliorando le medie quinquennali di riferimento, permette di ridurre le quote accantonate a titolo di FCDE (Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità) con conseguente incremento della capacità di spesa corrente.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Riduzione oneri finanziari</i>	2019	20	100
	2020	80	80
	2021	90	100
	2022	95	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Riduzione tempi di accertamento e riscossione tributi comunali</i>	2019	2	1
	2020	2	2
	2021	2	2
	2022	2	
	2023	2	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.4 Contrastare l'evasione

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

- Descrizione 2019 :** Contrastare l'evasione tributaria risulta fondamentale al fine di conseguire un'equità fiscale tra i contribuenti e realizzare conseguentemente un'azione di giustizia sociale; inoltre, un'attività equa, concreta e razionale garantisce all'Ente le risorse finanziarie necessarie al suo funzionamento e di mitigare l'utilizzo della leva fiscale. Infatti l'attività di accertamento permette l'ampliamento della base imponibile dei tributi che determina un immediato effetto nell'incrementare il gettito fiscale per i correnti esercizi. L'attività sarà focalizzata sui tributi immobiliari (IMU e TASI) e sul tributo comunale sui rifiuti (TARI) .
- Descrizione 2020 :** Le attività che l'Ente intende porre in essere per il raggiungimento di tale obiettivo strategico si riferiscono ad un maggiore controllo dell'evasione ed elusione tributaria con beneficio per l'equità impositiva sui cittadini; all'incremento della velocità dei tempi della riscossione volontaria e maggiore capacità di recupero dell'insoluto. L'incremento della capacità di riscossione comporta l'incremento dei flussi di cassa in entrata per garantire i flussi di cassa in uscita limitando od eliminando il ricorso all'anticipazione di tesoreria e riducendo conseguentemente gli oneri per l'utilizzo dell'anticipazione stessa. In prospettiva l'incremento della capacità di riscossione, migliorando le medie quinquennali di riferimento, comporta anche la riduzione delle somme da accantonare a Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità con conseguente incremento della capacità di spesa corrente. Rispetto all'incremento della velocità dei tempi della riscossione volontaria e maggiore capacità di recupero dell'insoluto, il target dell'indicatore fa riferimento all'obiettivo finale del mandato, fissato nella diminuzione dei tempi pari ad anni 2. Alla fine del primo anno di mandato si è già ottenuto l'emissione dei ruoli relativi alle partite accertate nell'anno 2017 con una riduzione di giorni 365 con un'anticipazione di un anno rispetto ai termini previsti per legge di anni tre. Relativamente al ricorso all'anticipazione di tesoreria, le attività poste in essere hanno consentito, nel corso del primo anno, il completo mancato utilizzo all'anticipazione stessa con conseguente azzeramento degli oneri di spesa per gli interessi passivi.
- Descrizione 2021 :** Le attività che l'Ente intende porre in essere per il raggiungimento di tale obiettivo strategico si riferiscono ad un maggiore controllo dell'evasione ed elusione tributaria con beneficio per l'equità impositiva sui cittadini; all'incremento della velocità dei tempi della riscossione volontaria e maggiore capacità di recupero dell'insoluto. L'incremento della capacità di riscossione comporta l'incremento dei flussi di cassa in entrata per garantire i flussi di cassa in uscita limitando od eliminando il ricorso all'anticipazione di tesoreria e riducendo conseguentemente gli oneri per l'utilizzo dell'anticipazione stessa. In prospettiva l'incremento della capacità di riscossione, migliorando le medie quinquennali di riferimento, comporta anche la riduzione delle somme da accantonare a Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità con conseguente incremento della capacità di spesa corrente. Si cercherà di ripetere la performance dell'anno precedente raggiungendo/superando la percentuale di recupero evasione TARI ed IMU proposta.



Documento Unico di Programmazione

Le attività che l'Ente intende porre in essere per il raggiungimento di tale obiettivo strategico si riferiscono ad un maggiore controllo dell'evasione ed elusione tributaria con beneficio per l'equità impositiva sui cittadini; all'incremento della velocità dei tempi della riscossione volontaria e maggiore capacità di recupero dell'insoluto.

Descrizione 2022 :

L'incremento della capacità di riscossione comporta l'incremento dei flussi di cassa in entrata per garantire i flussi di cassa in uscita limitando od eliminando il ricorso all'anticipazione di tesoreria e riducendo conseguentemente gli oneri per l'utilizzo dell'anticipazione stessa. In prospettiva l'incremento della capacità di riscossione, migliorando le medie quinquennali di riferimento, comporta anche la riduzione delle somme da accantonare a Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità con conseguente incremento della capacità di spesa corrente. Si cercherà di ripetere la performance dell'anno 2019 raggiungendo/superando la percentuale di recupero evasione TARI ed IMU proposta.

Le attività che l'Ente intende porre in essere per il raggiungimento di tale obiettivo strategico si riferiscono ad un maggiore controllo dell'evasione ed elusione tributaria con beneficio per l'equità impositiva sui cittadini; all'incremento della velocità dei tempi della riscossione volontaria e maggiore capacità di recupero dell'insoluto.

Descrizione 2023 :

L'incremento della capacità di riscossione comporta l'incremento dei flussi di cassa in entrata per garantire i flussi di cassa in uscita limitando od eliminando il ricorso all'anticipazione di tesoreria e riducendo conseguentemente gli oneri per l'utilizzo dell'anticipazione stessa. In prospettiva l'incremento della capacità di riscossione, migliorando le medie quinquennali di riferimento, comporta anche la riduzione delle somme da accantonare a Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità con conseguente incremento della capacità di spesa corrente. Si cercherà di ripetere la performance dell'anno 2019 raggiungendo/superando la percentuale di recupero evasione TARI ed IMU proposta.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Tasso recupero evasione ICI/IMU (totale recupero evasione/totale entrate)</i>	2023	0	0

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Riduzione tempi di accertamento e riscossione tributi comunali</i>	2019	2	1
	2020	2	2
	2021	2	2
	2022	2	0



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
	2023	2	0

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Tasso di recupero evasione IMU (totale recupero evasione sul totale entrate)</i>	2019	0	0
	2020	0	0
	2021	0	0
	2022	0	0

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Tasso recupero evasione TARI (totale recupero evasione sul totale delle entrate)</i>	2019	0	0
	2020	0	0
	2021	0	0
	2022	0	0
	2023	0	0



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.5 Valorizzare e razionalizzare il patrimonio comunale

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Al fine di valorizzare e razionalizzare il patrimonio comunale è possibile impostare il processo su più direttrici di intervento, tra loro interconnesse e complementari, che si possono ricondurre alle seguenti attività:

Descrizione 2019 :

- mappatura del patrimonio, al fine di assumerne una conoscenza puntuale, per singoli cespiti;
- razionalizzazione degli spazi utilizzati dall'Ente;
- gestione efficiente dei rapporti di locazione passiva e delle attività di manutenzione;
- attività di dismissione e/o recupero di immobili non adeguatamente utilizzati.

Gli obiettivi pertanto dovranno garantire la realizzazione di tali processi di intervento.

In questa annualità continuerà l'attività di mappatura del patrimonio.

Descrizione 2020 :

Per la valorizzazione del patrimonio immobiliare è prevista l'individuazione del percorso per addivenire alla riapertura dei termini per il riscatto dei diritti di superficie su aree PEEP, con la stipula dei contratti nei confronti dei soggetti che avevano già manifestato l'interesse al riscatto e la definizione del rapporto contrattuale con il professionista esterno.

Anche in questa annualità sarà predisposto il programma di alienazione degli immobili comunali ritenuti non funzionali per le attività istituzionali dell'Ente, nonché verranno messi a bando i locali individuati dall'amministrazione per la loro concessione in uso a terzi mediante bando pubblico.

Particolare attenzione riveste inoltre l'Aeroporto di Massa Cinquale per il quale verrà pubblicata specifica manifestazione di interesse.

Descrizione 2021 :

In questa annualità verranno messi a bando gli immobili da destinare alle associazioni.

Verà pubblicato bando per l'affidamento della gestione delle spiagge libere attrezzate.

Verranno concordate con l'Amministrazione le modalità di gestione delle altre spiagge libere in assenza di Piano degli Arenili.

Verrà implementato il nuovo programma del Patrimonio.

Sarà aperta nuova finestra per la presentazione delle domande per il riscatto dei diritti di superficie.

Verifica delle locazioni passive per il contenimento dei costi.

Descrizione 2022 :

Sarà aperta nuova finestra per la presentazione delle domande per il riscatto dei diritti di superficie.



Documento Unico di Programmazione

In relazione ai tempi di approvazione del Nuovo Piano degli arenili saranno definite di concerto con L'Amministrazione le modalità per la gestione degli arenili comunali.

Valorizzazione di beni comunali con piano alienazioni innovativo.

Descrizione 2023 : Sarà aperta nuova finestra per la presentazione delle domande per il riscatto dei diritti di superficie.
Valorizzazione di beni comunali con piano alienazioni innovativo.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Riduzione oneri finanziari</i>	2019	-20	
	2020	-5	
	2021	-3	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Incremento della redditività del patrimonio</i>	2019	5	
	2020	5	
	2021	2	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.6 Perseguire un maggior monitoraggio e controllo delle società partecipate

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Descrizione 2019 : La realizzazione di un sistema di controlli più efficaci nei confronti degli organismi partecipati risponde alla esigenza di una nuova idea di Amministrazione, più snella ed efficiente, improntata non solo al taglio degli sprechi ma anche alla ricerca di soluzioni alternative nella gestione di rami di attività che possono migliorare il rendimento in termini produttività ed efficienza dei servizi.

Descrizione 2020 : Sul versante del controllo finalizzato ad una gestione efficiente dei rami di attività svolti sotto forma di società/enti partecipati, l'Amministrazione ha di recente approvato un apposito Regolamento sul controllo analogo -deliberazione CC n.190 del 06/11/2019- che precisa gli ambiti di controllo e collega ad essi le finalità che si vogliono conseguire. In particolare per le società in house-providing alle quali è stata affidata direttamente la gestione di servizi pubblici, il Regolamento prevede un sistema di controllo più stringente attraverso la possibilità di fornire indirizzi, richiedere budget preventivi, svolgere un monitoraggio concomitante ed ex post per emanare eventuali indirizzi correttivi nella gestione stessa dei servizi.

Descrizione 2021 : Sulla base del Regolamento sul controllo analogo -approvato con deliberazione CC n.190 del 06/11/2019- che precisa gli ambiti di controllo e collega ad essi le finalità che si vogliono conseguire, si darà attuazione ad un controllo più stringente attraverso la possibilità di emanare indirizzi, richiedere budget preventivi, svolgere un monitoraggio concomitante ed ex post per emanare eventuali indirizzi correttivi nella gestione stessa dei servizi.

Descrizione 2022 : Sulla base del Regolamento sul controllo analogo -approvato con deliberazione CC n.190 del 06/11/2019- che precisa gli ambiti di controllo e collega ad essi le finalità che si vogliono conseguire, si darà attuazione ad un controllo più stringente attraverso la possibilità di emanare indirizzi, richiedere budget preventivi, svolgere un monitoraggio concomitante ed ex post per emanare eventuali indirizzi correttivi nella gestione stessa dei servizi.

Descrizione 2023 : Sulla base del Regolamento sul controllo analogo -approvato con deliberazione CC n.190 del 06/11/2019- che precisa gli ambiti di controllo e collega ad essi le finalità che si vogliono conseguire, si darà attuazione ad un controllo più stringente attraverso la possibilità di emanare indirizzi, richiedere budget preventivi, svolgere un monitoraggio concomitante ed ex post per emanare eventuali indirizzi correttivi nella gestione stessa dei servizi.



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Controlli effettuati sulle società e/o enti partecipati</i>	2019	3	3
	2020	5	5
	2021	5	5
	2022	5	
	2023	5	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.7 Snellire e razionalizzare le società partecipate a maggior tutela dei conti pubblici

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

- Descrizione 2019 :** La gestione economica, efficiente ed efficace delle risorse pubbliche si realizza anche attraverso la c.d. funzionalizzazione delle attività di carattere imprenditoriale alla cura di interessi generali, organizzati in funzioni o servizi pubblici. La costante verifica della rispondenza della partecipazione dell'Amministrazione in organismi strumentali (enti e società) alle finalità istituzionali declinate dagli organi di indirizzo politico – amministrativo costituisce uno strumento indispensabile per la salvaguardia dei conti pubblici.
- Descrizione 2020 :** Relativamente all'attività di verifica e razionalizzazione delle partecipazioni societarie, l'Amministrazione ha adottato piani di razionalizzazione che hanno determinato la dismissione di società ritenute non strategiche o non aventi i requisiti normativi previsti per il loro mantenimento. Sulle società che continuano ad essere partecipate dal Comune si sta svolgendo un costante monitoraggio sulla permanenza dei requisiti per il mantenimento della partecipazione anche finalizzato ad una maggiore coerenza e di efficienza rispetto alle attività/servizi istituzionali dell'ente. La check-list predisposta l'anno precedente costituisce un valido strumento di monitoraggio in questo senso.
- Descrizione 2021 :** Continua l'attività di razionalizzazione delle partecipazioni societarie da parte del Comune e la conseguente dismissione di quelle in società ritenute non strategiche o non aventi i requisiti normativi previsti per il loro mantenimento. Sulle partecipazioni mantenute gli strumenti adottati nei due anni precedenti consentono un monitoraggio dell'attività di gestione finalizzato ad una maggiore coerenza ed efficienza rispetto alle attività/servizi istituzionali dell'ente.
- Descrizione 2022 :** Continua l'attività di razionalizzazione delle partecipazioni societarie da parte del Comune e la conseguente dismissione di quelle in società ritenute non strategiche o non aventi i requisiti normativi previsti per il loro mantenimento. Sulle partecipazioni mantenute gli strumenti adottati nei due anni precedenti consentono un monitoraggio dell'attività di gestione finalizzato ad una maggiore coerenza ed efficienza rispetto alle attività/servizi istituzionali dell'ente.
- Descrizione 2023 :** Il disegno strategico del riassetto delle partecipazioni dell'Ente verrà perseguito mediante un processo di valutazione degli aspetti giuridici ed economico-finanziari degli enti/società, adattato alle singole realtà aziendali in funzione dell'attività svolta. Tale processo condurrà alla successiva fase di individuazione delle società da alienare o, se del caso, da razionalizzare con altri strumenti messi a disposizione dall'ordinamento (trasformazione, conferimento ecc.). Sugli enti e società che si deciderà di mantenere in portafoglio, si attua un monitoraggio dell'attività di gestione finalizzato ad una maggiore coerenza ed efficienza rispetto alle attività/servizi istituzionali dell'ente.



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Predisposizione check-list sugli aspetti dell'attività gestionale rilevanti ai fini della valutabilità della coerenza con i fini istituzionali del Comune</i>	2019	1	1

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Relazione richieste sull'attività di gestione svolta dalle società partecipate</i>	2019	3	3
	2020	3	3
	2021	3	3
	2022	3	
	2023	3	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Piani di budget richiesti alle società/enti controllati</i>	2019	4	3
	2020	4	4
	2021	4	4
	2022	4	
	2023	4	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.8 Favorire e sviluppare il dialogo con i cittadini e facilitare la loro partecipazione al processo decisionale e all'attività programmatica del Comune.

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

- Descrizione 2019 :** I processi partecipativi sono una nuova modalità di informazione, ascolto, confronto e presa della decisione in grado di produrre effetti positivi, sia sulle istituzioni che la promuovono, che sui partecipanti e la collettività in generale. Essi consentono di avvicinare le istituzioni ai cittadini attraverso una ripresa di fiducia nell'azione pubblica e contribuiscono a rinvigorire i processi democratici locali in attuazione del principio di sussidiarietà.
- Descrizione 2020 :** Per sviluppare i processi partecipativi quale nuova modalità di informazione, ascolto, confronto e presa della decisione in grado di produrre effetti positivi, sia sulle istituzioni che la promuovono, che sui partecipanti e la collettività in generale è necessario implementare la piattaforma di partecipazione già presente sul sito e attivare nuovi canali di comunicazione.
- Descrizione 2021 :** Per avvicinare le istituzioni ai cittadini attraverso una ripresa di fiducia nell'azione pubblica e contribuire a rinvigorire i processi democratici locali, in attuazione del principio di sussidiarietà, è necessario implementare le piattaforme di comunicazione con nuovi contenuti e mantenere costantemente aggiornati i canali di comunicazione attivi.
- Descrizione 2022 :** I processi comunicativi e partecipativi sono una nuova modalità di informazione, ascolto, confronto e presa della decisione in grado di produrre effetti positivi, sia sulle istituzioni che la promuovono, che sui partecipanti e la collettività in generale. Essi consentono di avvicinare le istituzioni ai cittadini attraverso una ripresa di fiducia nell'azione pubblica e contribuiscono a rinvigorire i processi democratici locali in attuazione del principio di sussidiarietà.
- Descrizione 2023 :** La democrazia partecipativa ha come protagonisti i cittadini singoli e le associazioni in cui essi si riuniscono; essa pertanto coinvolge sia i soggetti portatori di specifici interessi tutelati dagli ordinamenti (stakeholders) che tutti coloro che subiscono o possono subire effetti (sia positivi che negativi) dall'attuazione di una data decisione. In questo contesto assume particolare rilievo la realizzazione di luoghi, sia fisici che virtuali, di confronto e di scambio con la cittadinanza, grazie anche all'utilizzo degli strumenti e delle piattaforme informatiche a disposizione o appositamente realizzate.



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Attivazione nuovo canale di comunicazione</i>	<i>2020</i>	<i>2</i>	<i>3</i>

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Implementazione piattaforma partecipazione</i>	<i>2020</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
	<i>2021</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
	<i>2022</i>	<i>1</i>	
	<i>2023</i>	<i>1</i>	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.6 IL LAVORO LOCALE : LA GRANDE SFIDA

Obiettivo Strategico : 2019.6.1 Riorganizzare e valorizzare gli esercizi di somministrazione di bevande e cibi, sia in sede fissa che ambulante, mediante una nuova regolamentazione che miri a privilegiare qualità, tipicità ecc

Missione : 14-Sviluppo economico e competitività

Descrizione 2018 : La Regione Toscana ha approvato la legge regionale n. 62/2018 con la quale ha abrogato il vecchio codice del Commercio ed adottato nuove disposizioni in materia di attività economiche dotando i Comuni di nuovi strumenti per rilanciare l'economia nel proprio territorio attraverso la valorizzazione, la promozione ed il sostegno delle attività economiche. Il percorso di innovazione passa attraverso l'individuazione delle aree comunali che per il loro valore storico, economico e culturale meritano di essere valorizzate ed incentivate mediante politiche di qualificazione commerciale. Un'operazione che comporterà una riorganizzazione a 360° di tutte le attività economiche, siano esse svolte in sede fissa che in sede ambulante. La crescente richiesta di un commercio di qualità può trovare la propria naturale risposta nell'approvazione di un regolamento delle attività commerciali che persegua la diffusione della qualità del prodotto nel rispetto delle tradizioni locali e nella promozione dell'attività di impresa, favorendo l'apertura delle attività commerciali di qualità nel centro cittadino e sulla costa. Tale processo innovativo è rivolto anche alle attività commerciali ambulanti che sono il motore trainante per lo sviluppo economico e turistico di un territorio; l'esigenza principale di tali attività è legata al luogo di svolgimento. Per essere opportunamente valorizzate è indispensabile definire nuove localizzazioni o procedere alla modifica di quelle attuali in un'ottica di miglioramento della qualità del prodotto offerto, nel rispetto delle esigenze della città. Un ruolo centrale in questo percorso di innovazione, che passa anche attraverso la modifica dello strumento normativo locale, quale il Piano del commercio su aree pubbliche, è assegnato allo strumento della concertazione e della condivisione con le parti sociali individuate dalla legge regionale n. 62/2018, quali le Associazioni di categoria, i sindacati e le associazioni dei consumatori.

Descrizione 2019 : L'azione intrapresa attraverso il percorso di innovazione mira all'individuazione delle aree comunali che per il loro valore storico, economico e culturale meritano di essere valorizzate ed incentivate mediante politiche di qualificazione commerciale. Tale azione comporterà una riorganizzazione di tutte le attività economiche, sia in sede fissa che in sede ambulante. Proseguirà l'azione di approvazione di un regolamento delle attività commerciali mirato alla diffusione della qualità del prodotto nel rispetto delle tradizioni locali e nella promozione dell'attività di impresa, favorendo l'apertura delle attività commerciali di qualità nel centro cittadino e sulla costa. Tale azione coinvolgerà anche le attività commerciali ambulanti, vero traino per lo sviluppo economico e turistico di un territorio. Si procederà alla definizione di nuove localizzazioni o alla modifica di quelle attuali, allo scopo di migliorare la qualità del prodotto offerto. A tale scopo proseguiranno le concertazioni tra Associazioni di categoria, sindacati e Associazioni dei Consumatori.

Descrizione 2020 : Persiste il percorso di innovazione che ha lo scopo di identificare quelle aree comunali che hanno un valore tale da dover essere valorizzate ed incentivate con una migliore e diversa politica commerciale.



Documento Unico di Programmazione

Si tratta quindi di riorganizzare tutte quelle attività in sede fissa o ambulante.

Persiste altresì l'azione di definizione di nuove localizzazioni, in parte modificando quelle già esistenti, con la finalità di potenziare il prodotto offerto.

Descrizione 2021 : Attraverso una riorganizzazione e valorizzazione degli esercizi commerciali, sia in sede fissa che ambulante, si propongono azioni che migliorino la qualità e la tipicità del prodotto offerto.

Descrizione 2022 : Persistono le azioni intraprese in precedenza.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Numero nuove attività commerciali insediate nel centro conformi al Regolamento</i>	2019	100	0
	2020	100	0
	2021	100	3
	2022	100	
	2023	100	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Numero localizzazioni ottimali individuate</i>	2019	14	0
	2020	14	16
	2021	14	16
	2022	14	
	2023	14	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.6 IL LAVORO LOCALE : LA GRANDE SFIDA

Obiettivo Strategico : 2019.6.2 Portare avanti strategie impositive che gravino il meno possibile su cittadini ed imprese

Missione : 14-Sviluppo economico e competitività

Descrizione 2019 : Incentivare lo sviluppo delle attività economiche locali individuando i percorsi necessari a garantire maggiori incentivi, contributi, agevolazioni fiscali e semplificazioni burocratiche, al fine di creare un sistema innovativo e partecipato, utile a migliorare la qualità della vita dei cittadini ed a sviluppare l'attività economica locale.

Descrizione 2020 : Prosegue l'azione di incentivare lo sviluppo delle attività economiche locali attraverso percorsi che garantiscano maggiori incentivi, contributi, agevolazioni fiscali e semplificazioni burocratiche.
Questa azione è mirata alla creazione di un sistema innovativo e partecipato, fondamentale a migliorare la qualità della vita dei cittadini ed a sviluppare l'attività economica locale.

Descrizione 2021 : Attraverso incentivi, contributi, agevolazioni fiscali e semplificazioni burocratiche si pongono in essere azioni che permettono di garantire e migliorare lo sviluppo economico delle attività commerciali.
Lo scopo primario è quello di migliorare la qualità della vita dei cittadini, anche attraverso lo sviluppo dell'economia locale.

Descrizione 2022 : Si persegue l'azione strategica che permette a cittadini ed imprese di sostenere meglio possibile il sistema fiscale e burocratico che li coinvolge nella propria attività commerciale.

Descrizione 2023 : Persistono le azioni intraprese in precedenza.



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Customer sul soddisfacimento degli operatori commerciali fissi e ambulanti sulle attività poste in essere dall'Amministrazione</i>	2019	70	0
	2020	70	0
	2021	80	0
	2022	85	
	2023	85	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.10 Aprire un canale istituzionale di comunicazione tra giovani e Amministrazione per lo scambio di opinioni e la condivisione di interventi

Missione : 6-Politiche giovanili, sport e tempo libero

Descrizione 2019 : Aprire un canale istituzionale di comunicazione tra giovani e Amministrazione per lo scambio di opinioni e la condivisione di interventi

Descrizione 2020 : L'Amministrazione intende aprire uno spazio istituzionale di comunicazione con i giovani denominato "Forum Giovani" sul sito istituzionale del Comune per lo scambio di opinioni e la condivisione di interventi in modo da coinvolgere i giovani nel miglioramento dei servizi e invogliarli ad avanzare proposte.

Descrizione 2021 : Mantenere e potenziare, quando possibile, il canale istituzionale di comunicazione attivato l'anno precedente per favorire la partecipazione ed il confronto, recependo eventuali miglioramenti che dovessero emergere dopo il primo anno di attività.
Verranno portate a termine le azioni che durante l'anno precedente hanno subito un rallentamento a causa dell'emergenza sanitaria da Covid 19.
A seguito dell'approvazione del Regolamento del Forum Giovani con atto CC n. 139 del 7/8/2020 verranno effettuate le prime convocazioni ed i gruppi consiliari di maggioranza e di minoranza dovranno nominare i propri membri all'interno dell'assemblea.

Descrizione 2022 : Permane la volontà dell'amministrazione di consolidare il canale istituzionale di comunicazione tra giovani e Amministrazione per lo scambio di opinioni e la condivisione di interventi al fine di sviluppare politiche per la gioventù tali da fornire le migliori risposte possibili a problemi comuni e per promuovere le più efficienti opportunità di crescita personale e professionale dei giovani.

Descrizione 2023 : Permane la volontà dell'amministrazione di avvicinare i giovani alle Istituzioni e le Istituzioni al mondo dei giovani. Lo scopo è quello di dare modo alle fasce giovanili di essere parte attiva della comunità con idee, proposte e suggerimenti da condividere con l'amministrazione.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Customer satisfaction sul gradimento della attività di comunicazione interrelazione dell'amministrazione con i giovani</i>	2019	80	80
	2020	1	0



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
		85	60
	2021	3	
	2022	5	
	2023	5	
	2024	5	
	2025	5	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.11 Creare le condizioni per la realizzazione di progetti Gruppo-Appartamento come superamento della struttura residenziale alberghiera

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

- Descrizione 2019 :** Obiettivo dell'amministrazione è ricorrere sempre meno alle strutture alberghiere come soluzione ai problemi di emergenza abitativa ma individuare tra gli immobili comunali strutture da ristrutturare ed adibire a Gruppo appartamento.
Il fine è quello di realizzare una struttura abitativa volta a sostenere i percorsi di autonomia e di reinserimento sociale, favorire la vita autonoma e il reinserimento sociale.
Da sopralluoghi effettuati è stato individuato come immobile da adibire ad alloggi per famiglie in emergenza alloggio l'ex scuola elementare di Ricortola.
- Descrizione 2020 :** Nel perseguimento dell'obiettivo legato all'emergenza abitativa l'Amministrazione intende nell'anno dare avvio alla ristrutturazione dell'immobile ex scuola di Ricortola in modo che le singole aule possano essere ristrutturate e rese idonee ad ospitare nuclei familiari indigenti. L'ospitalità dovrebbe essere tale da alloggiare tutte e .24 persone al momento inserite presso l'Hotel Argia di Marina di Massa. Nell'anno in corso si valuterà, sulla base delle risorse disponibili in bilancio, se portare a termine completamente il progetto di ristrutturazione o se sarà necessario -presumibilmente- completarlo nell'anno seguente.
- Descrizione 2021 :** Al fine di perseguire l'obiettivo, si proseguirà nella ristrutturazione delle aule dell'ex scuola Ricortola, riqualificata ad uso emergenza abitativa, con la creazione di n. 4 ulteriori mini appartamenti.
I locali così riqualificati ospiteranno gli ultimi nuclei familiari ancora inseriti presso l'hotel Argia.
- Descrizione 2022 :** A seguito del completamento della ristrutturazione dell'ex scuola Ricortola si intende procedere con lavori di rifunzionalizzazione della Residenza "Le Tortore" con l'eliminazione dei bagni in comune per tutti gli ospiti e la realizzazione di appartamenti indipendenti.
- Descrizione 2023 :** Permane l'intenzione dell'Amministrazione di dare una soluzione alle varie problematiche alloggiative, causate da grave ed indifferibile necessità di alloggio, di nuclei familiari o soggetti che si trovano in grave stato di bisogno socio-economico.



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Riduzione numero di utenti inseriti in strutture alberghiere</i>	2019	-8	8
	2020	-24	-13
	2021	-24	
	2022	-5	
	2023	-3	
	2024	-2	
	2025	-2	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.12 Migliorare l'efficienza nella gestione degli immobili ERP liberi sul territorio valutandone anche la cedibilità in proprietà agli inquilini

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Descrizione 2019 : Migliorare l'efficienza nella gestione degli immobili ERP liberi sul territorio valutandone anche la cedibilità in proprietà agli inquilini

Descrizione 2020 : Permane l'intenzione da parte dell'Amministrazione di migliorare l'efficienza nella gestione degli immobili ERP liberi sul territorio valutando anche la cedibilità in proprietà agli inquilini potenziando anche l'ufficio preposto.

Descrizione 2021 : L'Amministrazione intende valutare i risultati ottenuti, mantenere e dove possibile migliorare l'efficienza nella gestione degli immobili ERP liberi sul territorio e degli immobili passibili di essere ceduti in proprietà

Descrizione 2022 : Permane l'intenzione dell'Amministrazione di migliorare l'efficienza nella gestione degli immobili intensificando i rapporti con gli uffici ERP.

Descrizione 2023 : E' intenzione dell'Amministrazione valutare i risultati ottenuti e intensificare i rapporti con gli Uffici Erp in modo tale da mantenere e ove possibile migliorare l'efficacia della gestione degli immobili ERP

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Aumento alloggi da destinare ad emergenza abitativa</i>	2019	35	0
	2020	35	9
	2021	10	
	2022	10	
	2023	10	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.14 Sviluppare azione integrate di prevenzione e lotta alla dipendenza da sostanze illecite o ludopatie con il coinvolgimento di famiglie, operatori sanitari e scolastici

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Descrizione 2019 : Sviluppare azioni integrate di prevenzione e lotta alla dipendenza da sostanze illecite o ludopatie con il coinvolgimento di famiglie, operatori sanitari e scolastici

Descrizione 2020 : Permane l'obiettivo di sviluppare azioni integrate di prevenzione e lotta alla dipendenza da sostanze illecite o ludopatie con il coinvolgimento di famiglie, operatori sanitari e scolastici potenziando i rapporti con le strutture ASL che si occupano di prevenire ed arginare i fenomeni della ludopatia e della dipendenza da sostanze illecite.

Descrizione 2021 : Permane l'obiettivo di mantenere le azioni sviluppate in precedenza di prevenzione e lotta alla dipendenza da sostanze illecite o ludopatie con il coinvolgimento di famiglie, operatori sanitari e scolastici.
E' intenzione dell'amministrazione intensificare le azioni volte alla prevenzione e alla lotta delle dipendenze da sostanze illecite o da ludopatie.
Lo scopo è quello di estendere la rete di iniziative e progetti volti a sensibilizzare i cittadini, soprattutto si cerca di rivolgersi alle fasce più giovani dal momento che secondo gli ultimi trend sono maggiormente a rischio di sviluppare dipendenze.

Descrizione 2022 : Permane la volontà di mantenere e sviluppare ove possibile azioni integrate di prevenzione e lotta alla dipendenza da sostanze illecite o ludopatie.

Descrizione 2023 : Permane la volontà di mantenere azioni integrate di prevenzione e lotta alla dipendenza da sostanze illecite o ludopatie.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
Diminuzione numero richieste interventi per recupero soggetti affetti da comportamenti compulsivi o sostanze che creano	2014	-10	
	2019	-20	-20



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>dipendenza</i>	<i>2020</i>	<i>-22</i>	<i>-20</i>
	<i>2021</i>	<i>-25</i>	
	<i>2022</i>	<i>-30</i>	
	<i>2023</i>	<i>-20</i>	
	<i>2025</i>	<i>-10</i>	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.15 Sviluppo e qualificazione dei servizi alla persona disabile e alla sua famiglia".

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Descrizione 2019 : Le barriere architettoniche negli edifici pubblici e il loro abbattimento fanno capo al Decreto del Presidente della Repubblica 503/1996 "recante norme per l'eliminazione delle barriere architettoniche negli edifici, spazi e servizi pubblici". Il decreto stabilisce che tutti gli spazi pubblici debbano garantire la fruizione a chiunque abbia capacità motoria limitata, che si traduce non solo nell'abbattimento delle barriere architettoniche, ma anche nell'installazione di tutti gli ausili necessari agli edifici pubblici per poterli definire accessibili. Una città vivibile è una città inclusiva, per questo l'Amministrazione intende porre l'attenzione alle persone con disabilità che troppe volte si trovano impossibilitate a vivere pienamente la città. predisponendo un piano per l'abbattimento delle barriere architettoniche.

Descrizione 2020 : Obiettivo dell'Amministrazione è volto a mantenere gli attuali standard quali quantitativi di erogazione di interventi e servizi a favore delle persone portatrici di handicap col fine di garantire l'accessibilità e la fruibilità dei luoghi pubblici alle persone diversamente abili e promuovere l'integrazione sociale del disabile attraverso al sensibilizzazione sui temi della domotica e della mobilità. Nello specifico verrà istituita la Consulta per la disabilità ed è intenzione nominare un Garante per la disabilità che dovrà farsi promotore di programmi che agevolino l'accessibilità ad ogni tipo di servizio, dalla mobilità all'istruzione con lo scopo di eliminare ogni tipo di barriera, sia fisica che comunicativa.

Descrizione 2021 : In data 21.11.2019 è stata richiesta l'eliminazione dell'obiettivo da parte dell'Amministrazione Comunale in quanto l'eliminazione delle barriere architettoniche rientra tra gli obiettivi dei LL.PP.

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Abbattimento barriere architettoniche negli immobili/spazi aperti comunali</i>	<i>2019</i>	<i>100</i>	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.16 Promuovere strumenti alternativi di accesso ai servizi da parte dei disabili

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Descrizione 2019 : Gli interventi a favore delle persone disabili hanno come presupposto il riconoscimento del cittadino come titolare dei diritti di cittadinanza superando concezioni meramente assistenzialistiche, è necessario privilegiare iniziative che favoriscano l'inserimento e l'integrazione in tutti gli aspetti della vita sociale

Descrizione 2020 : L'impegno dell'Amministrazione è quello di favorire l'integrazione, l'autonomia e l'assistenza delle persone disabili supportando e garantendo nelle diverse dimensioni della vita quotidiana mediante azioni quali :

- l'integrazione lavorativa
- l'integrazione sociale
- l'accesso ai luoghi e alle attività ricreative
- l'integrazione nelle attività sportive e ricreative
- sostegno educativo

Descrizione 2021 : Verranno mantenute le attività iniziate l'anno precedente e sviluppate nuove forme di intervento sulla base delle opportunità che la normativa regionale e/o nazionale renderanno possibili.
Nello specifico verrà istituita la Consulta per la disabilità ed è intenzione nominare un Garante per la disabilità che dovrà farsi promotore di programmi che agevolino l'accessibilità ad ogni tipo di servizio, dalla mobilità all'istruzione con lo scopo di eliminare ogni tipo di barriera, sia fisica che comunicativa.

Descrizione 2022 : L'Amministrazione intende promuovere nuove politiche di sostegno, assistenza e di partecipazione alla vita sociale delle persone disabili in modo tale da ottimizzare i servizi erogati
Gli obiettivi portati avanti dall'Amministrazione sono finalizzati al sostegno della persona affetta da disabilità e del care-giver, cioè del familiare o di chi si occupa dell'assistenza realizzando una programmazione che mira a coinvolgere tutti gli attori della comunità.

Descrizione 2023 : Permane la volontà di sostenere l'autonomia, la socializzazione e la partecipazione attiva alla vita sociale delle persone disabili favorendo una rete di servizi che hanno come obiettivo il benessere, la cura, l'assistenza e la proposta di percorsi di progressiva autonomia e indipendenza delle persone.



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Diminuzione accesso dei disabili agli uffici comunali non dedicati</i>	2019	-20	-20
	2020	-30	0
	2021	-35	
	2022	-40	
	2023	-40	
	2024	-40	
	2025	-40	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.20 Ampliare servizi gratuiti di consulenza ed assistenza alle donne vittime di violenza

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

- Descrizione 2019 :** Il Comune di Massa ha già istituito un Centro Antiviolenza che offre servizi gratuiti rivolti a donne che vivono o hanno vissuto situazioni di maltrattamenti, violenza e abusi. Affiancamento di mediatrici linguistiche nell'ascolto delle donne straniere.
Il Centro è un luogo di ascolto, di relazione e di aiuto per le donne in difficoltà a causa di violenza fisica, sessuale, psicologica, economica.
E' obiettivo dell' Amministrazione mantenere e potenziare i Servizi offerti dal Centro Antiviolenza riconoscendo primaria importanza anche alla pubblicizzazione del servizio offerto
- Descrizione 2020 :** Persiste l'intenzione di potenziare i servizi gratuiti offerti dal Centro Antiviolenza nei confronti di donne che vivono o sono state vittime di maltrattamenti e abusi.
Verrà intensificata la pubblicizzazione del Centro e dei servizi offerti con lo scopo di sensibilizzare la cittadinanza.
Inoltre verrà attivata per coprire le prime 72 h di emergenza ("soluzione cuscinetto") una convenzione aperta tra l'Associazione che gestisce il Centro antiviolenza e un hotel della zona per garantire nelle 72 h successive alla denuncia un'immediata accoglienza per le donne e figli minori che permetta alla donna stessa di prendere tempo e di a tempo al centro di ascolto, ai servizi sociali e forze dell'ordine la necessita o meno di allontanarla dal territorio comunale.
- Descrizione 2021 :** La normativa contro la violenza di genere persegue tre obiettivi principali: prevenire i reati, punire i colpevoli, proteggere le vittime.
Persistono le azioni da parte dell'Amministrazione di tutela delle vittime di maltrattamenti e violenza ma soprattutto le iniziative di informazione e sensibilizzazione per combattere sul nascere la violenza di genere.
- Descrizione 2022 :** Persistono le azioni di mantenimento e pubblicizzazione delle attività poste in essere dal Centro antiviolenza.
- Descrizione 2023 :** L'obiettivo generale che l'Amministrazione intende perseguire è quello di prevenire e combattere la violenza di genere attraverso la promozione di iniziative di sensibilizzazione volte al superamento degli stereotipi di genere.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
Campagna informativa su Tv locali, quotidiani locali, sito web	2019	5	5



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>comunale dei servizi offerti alle donne vittime di violenza</i>	2020	5	5
	2021	5	
	2022	5	
	2023	5	
	2024	5	
	2025	5	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Incremento dei servizi gratuiti di consulenza ed assistenza alle donne vittime di violenza e di discriminazioni</i>	2019	5	5
	2020	11	11
	2021	13	
	2022	15	
	2023	5	
	2024	5	
	2025	5	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.21 Creare le condizioni per un welfare partecipato ed equo, basato sulla rimodulazione ed ampliamento dei servizi sanitari ai cittadini mediante azioni concordate con enti preposti sul territorio

Missione : 13-Tutela della salute

Descrizione 2019 : Creare le condizioni per un welfare partecipato ed equo, basato sulla rimodulazione ed ampliamento dei servizi sanitari ai cittadini mediante azioni concordate con enti preposti sul territorio

Descrizione 2020 : Permane la volontà di creare le condizioni per un welfare partecipato ed equo, basato sulla rimodulazione ed ampliamento dei servizi sanitari ai cittadini mediante azioni concordate con enti preposti sul territorio.
Nello specifico verrà rinnovata la Convenzione socio sanitaria che prevede la gestione dell'area della non autosufficienza da parte dell'Azienda USL Toscana Nord ovest.

Descrizione 2021 : Obiettivo dell'Ente è quello di garantire un welfare partecipato ed equo, basato sulla rimodulazione ed ampliamento dei servizi sanitari ai cittadini mediante azioni concordate con enti preposti sul territorio.
La Convenzione socio sanitaria per la gestione dell'area della non autosufficienza, in scadenza a fine anno 2020, è stata rinnovata per un anno.

Descrizione 2022 : Sviluppare un sistema di welfare focalizzato sui bisogni sociali e che si moduli nel tempo a seconda dei bisogni dei cittadini condividendo le azioni con altri Enti preposti sul territorio.

Descrizione 2023 : Sviluppare un sistema di welfare focalizzato sui bisogni sociali e che si moduli nel tempo a seconda dei bisogni dei cittadini condividendo le azioni con altri Enti preposti sul territorio.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
Incremento di posti letto per assistenza di secondo livello e/o per anziani	2019	5	5
	2020	3	3



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
	2021	3	
	2022	3	
	2023	3	
	2024	3	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Riduzione tempi liste d'attesa</i>	2019	-5	-5
	2020	-5	-5
	2021	-2	
	2022	-2	
	2023	-2	
	2025	-2	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.10 Pianificare interventi di efficientamento energetico di scuole e strutture pubbliche per ridurre a zero l'impatto ambientale.

Missione : 17-Fonti Energetiche

Descrizione 2019 : Gli interventi inseriti nel PTOPI attinenti alle strutture pubbliche prevedono una quota attinente all'efficientamento energetico al fine di ridurre l'impatto ambientale e a rendere più efficienti le strutture

Descrizione 2020 : Gli interventi inseriti nel PTOPI attinenti alle strutture pubbliche prevedono una quota attinente all'efficientamento energetico al fine di ridurre l'impatto ambientale e a rendere più efficienti le strutture

Descrizione 2021 : Gli interventi inseriti nel PTOPI attinenti alle strutture pubbliche prevedono una quota attinente all'efficientamento energetico al fine di ridurre l'impatto ambientale e a rendere più efficienti le strutture

Descrizione 2022 : Gli interventi inseriti nel PTOPI attinenti alle strutture pubbliche prevedono una quota attinente all'efficientamento energetico al fine di ridurre l'impatto ambientale e a rendere più efficienti le strutture

Descrizione 2023 : Gli interventi inseriti nel PTOPI attinenti alle strutture pubbliche prevedono una quota attinente all'efficientamento energetico al fine di ridurre l'impatto ambientale e a rendere più efficienti le strutture

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Edifici scolastici efficientati dal punto di vista energetico</i>	2019	1	1
	2020	3	3
	2021	2	2
	2022	1	



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
	2023	1	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.11 Lotta al dissesto idrogeologico con interventi di messa in sicurezza, in primis, del versante montano e del bacino Frigido e Ricortola

Missione : 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Descrizione 2019 : Si prevede un intervento denominato "valle del Frigido" che riguarda la messa in sicurezza di alcune delle criticità presenti a monte del bacino del Frigido attuando interventi di mitigazione del rischio idrogeologico. e idraulico dei versanti montani

Descrizione 2020 : Nell'anno 2020, conclusosi l'intervento previsto e finanziato per la "valle del Frigido", si procederà con uno approfondimento delle criticità idrogeologiche nella restante parte del territorio comunale mediante collaborazioni/consulenze con servizi di ingegneria. Le risorse previste si riferiscono al finanziamento di queste attività di studio, preliminari agli interventi strutturali che verranno definiti nei prossimi anni.

Descrizione 2021 : Sulla base degli esiti degli studi di approfondimento delle criticità idrogeologiche del territorio, si pianificheranno gli interventi strutturali, secondo un ordine di priorità delle criticità e degli impegni finanziari conseguenti. Le risorse previste fanno riferimento alle disponibilità attuali che verranno ridefiniti nel bilancio annuale di riferimento.

Descrizione 2022 : Sulla base degli esiti degli studi di approfondimento delle criticità idrogeologiche del territorio, si pianificheranno gli interventi strutturali, secondo un ordine di priorità delle criticità e degli impegni finanziari conseguenti. Le risorse previste fanno riferimento alle disponibilità attuali che verranno ridefiniti nel bilancio annuale di riferimento.

Descrizione 2023 : Sulla base degli esiti degli studi di approfondimento delle criticità idrogeologiche del territorio, si pianificheranno gli interventi strutturali, secondo un ordine di priorità delle criticità e degli impegni finanziari conseguenti. Le risorse previste fanno riferimento alle disponibilità attuali che verranno ridefiniti nel bilancio annuale di riferimento.

666 Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
Risorse impegnate per interventi strutturali per la mitigazione del rischio idrogeologico	2019	2.200.000	2.200.000
	2020	50.000	50.000



Documento Unico di Programmazione

	<i>2021</i>	<i>800.000</i>	<i>800.000</i>
	<i>2022</i>	<i>100.000</i>	
	<i>2023</i>	<i>100.000</i>	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.12 Regimazione delle acque superficiali

Missione : 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Descrizione 2019 : Miglioramento del reticolo idraulico di competenza (fognature e canali) mediante manutenzioni costanti e adeguamenti programmati in sinergia con il Consorzio di Bonifica Toscana Nord e/o il Genio Civile Toscana Nord

Descrizione 2020 : Nell'anno trascorso è stato adeguato il flusso delle acque superficiali del canale Brugiano lungo tutta Via Tornabuoni che risultava senza fognatura. Nell'anno 2020 si prevede di intervenire lungo il canale di scolo in Via Bergiola per un tratto di circa 300 metri.

Descrizione 2021 : Si procederà sulla base delle risorse disponibili in bilancio, alla mitigazione del rischio di altre zone del territorio -quali Ronchi/Poveromo- o di altri tratti di canali quali il tratto tombato del Fosso Magliano e del Fosso Poveromo, particolarmente interessati all'adeguamento delle strutture di deflusso delle acque.

Descrizione 2022 : Si procederà sulla base delle risorse disponibili in bilancio, alla mitigazione del rischio di altre zone del territorio -quali Ronchi/Poveromo- o di altri tratti di canali quali il tratto tombato del Fosso Magliano e del Fosso Poveromo, particolarmente interessati all'adeguamento delle strutture di deflusso delle acque.

Descrizione 2023 : Si procederà sulla base delle risorse disponibili in bilancio, alla mitigazione del rischio di altre zone del territorio -quali Ronchi/Poveromo- o di altri tratti di canali quali il tratto tombato del Fosso Magliano e del Fosso Poveromo, particolarmente interessati all'adeguamento delle strutture di deflusso delle acque.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Adeguamento idraulico canali al deflusso delle acque superficiali</i>	2019	150	150
	2020	300	300
	2021	100	100



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
	<i>2022</i>	<i>50</i>	
	<i>2023</i>	<i>50</i>	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.13 Investire sulla cultura della prevenzione del rischio mediante interventi di monitoraggio costante e di aggiornamento del Piano di emergenza comunale

Missione : 11-Soccorso civile

- Descrizione 2019 :** Ai sensi del DM 2018 si dovrà prevedere all'aggiornamento delle procedure di Protezione Civile anche mediante l'aggiornamento del Quadro Conoscitivo. Pianificazione della collocazione sul territorio dei cartelloni identificativi aree di emergenza/ammassamento
Promozione di esercitazioni di protezione civile, in primis nelle scuole e nella città (almeno 4 annue)
- Descrizione 2020 :** Si procederà con le attività previste nell'anno precedente con particolare riferimento alle esercitazioni di Protezione civile, di installazione cartelli identificativi delle aree di emergenza/ammassamento -sino all'esaurimento degli 85 cartelli previsti, compatibilmente con le risorse stanziare in bilancio-. Quanto all'indagine sul grado di affidabilità percepito dall'utenza e sulla soddisfazione della stessa, si provvederà quest'anno ad effettuare la customer che verrà ripetuta nell'anno 2022 prevedendo un miglioramento del grado di soddisfazione dei cittadini.
- Descrizione 2021 :** Si procederà con le attività previste nell'anno precedente con particolare riferimento alle esercitazioni di Protezione civile, di installazione cartelli identificativi delle aree di emergenza/ammassamento -sino all'esaurimento degli 85 cartelli previsti, compatibilmente con le risorse stanziare in bilancio-. Quanto all'indagine sul grado di affidabilità percepito dall'utenza e sulla soddisfazione della stessa, si provvederà quest'anno ad effettuare la customer che verrà ripetuta nell'anno 2022 prevedendo un miglioramento del grado di soddisfazione dei cittadini.
- Descrizione 2022 :** Si procederà con le attività previste nell'anno precedente con particolare riferimento alle esercitazioni di Protezione civile, di installazione cartelli identificativi delle aree di emergenza/ammassamento -sino all'esaurimento degli 85 cartelli previsti, compatibilmente con le risorse stanziare in bilancio-. Quanto all'indagine sul grado di affidabilità percepito dall'utenza e sulla soddisfazione della stessa, si provvederà quest'anno ad effettuare la customer che verrà ripetuta nell'anno 2022 prevedendo un miglioramento del grado di soddisfazione dei cittadini.
- Descrizione 2023 :** Si procederà con le attività previste nell'anno precedente con particolare riferimento alle esercitazioni di Protezione civile, di installazione cartelli identificativi delle aree di emergenza/ammassamento -sino all'esaurimento degli 85 cartelli previsti, compatibilmente con le risorse stanziare in bilancio-. Quanto all'indagine sul grado di affidabilità percepito dall'utenza e sulla soddisfazione della stessa, si provvederà quest'anno ad effettuare la customer che verrà ripetuta nell'anno 2022 prevedendo un miglioramento del grado di soddisfazione dei cittadini.



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Numero cartelli promozionali del territorio installati</i>	2023	5	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Rilevamento grado di affidabilità/soddisfazione del sistema comunale di Protezione civile mediante indagine/questionario</i>	2019	70	70
	2020	70	70
	2022	80	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Numero cartelli identificativi installati sul territorio</i>	2019	60	60
	2020	10	10
	2021	10	10
	2022	5	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Numero esercitazioni di protezione civile organizzate</i>	2019	4	4
	2020	4	
	2021	2	2



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
	2022	5	
	2023	2	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.14 Rafforzare il sistema di Allerta

Missione : 11-Soccorso civile

Descrizione 2019 : implementazione del sistema i comunicazione telefonica in modo da renderlo un sistema affidabile e conosciuto dalla collettività.
L'obbiettivo è quello d rendere una popolazione addestrata e pertanto resiliente

Descrizione 2020 : implementazione del sistema i comunicazione telefonica in modo da renderlo un sistema affidabile e conosciuto dalla collettività.
L'obbiettivo è quello d rendere una popolazione addestrata e pertanto resiliente

Descrizione 2021 : implementazione del sistema i comunicazione telefonica in modo da renderlo un sistema affidabile e conosciuto dalla collettività.
L'obbiettivo è quello d rendere una popolazione addestrata e pertanto resiliente

Descrizione 2022 : implementazione del sistema i comunicazione telefonica in modo da renderlo un sistema affidabile e conosciuto dalla collettività.
L'obbiettivo è quello d rendere una popolazione addestrata e pertanto resiliente

Descrizione 2023 : Rinnovo convenzione per l'allert System con implementazione dl sistema mediante nuovi applicativi

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Ampliamento numero nuclei familiari collegati con il sistema di comunicazione delle notizie di allertamento per eventi calamitosi attesi</i>	2019	10	11
	2020	10	
	2021	10	10
	2022	10	



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
	2023	10	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.15 Implementare l'edilizia privata prevedendo strutture ricettive di elevato standard turistico

Missione : 8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Descrizione 2019 : L'obiettivo consisterà essenzialmente nel rendere esecutivo il nuovo Regolamento urbanistico ed effettuare alcuni interventi di adeguamento ed aggiornamento del Regolamento edilizio. Con tali nuovi strumenti sarà possibile effettuare interventi di implementazione della qualità e della funzionalità del patrimonio edilizio esistente. Saranno infatti possibili trasformazioni di carattere urbanistico tese a riqualificare il tessuto urbano anche con demolizione di volumetrie del tutto incongrue e ricostruzione di immobili con nuovo disegno territoriale, accompagnate dalla contestuale realizzazione di opere infrastrutturali e standard pubblici (vedi Ambiti di trasformazione). Inoltre potrà anche essere attuata una prima fase di valorizzazione delle strutture ricettive esistenti con ampliamenti e ristrutturazioni sostanziali nonché di conversione di strutture con destinazioni obsolete (vedi ex colonie marine) in alberghi di grande qualità.

Descrizione 2020 : L'obiettivo consisterà essenzialmente nell'applicazione del nuovo Regolamento urbanistico. Con tale nuovo strumento sarà possibile effettuare interventi di implementazione della qualità e della funzionalità del patrimonio edilizio esistente. Saranno infatti possibili trasformazioni di carattere urbanistico tese a riqualificare il tessuto urbano anche con demolizione di volumetrie del tutto incongrue e ricostruzione di immobili con nuovo disegno territoriale, accompagnate dalla contestuale realizzazione di opere infrastrutturali e standard pubblici (vedi Ambiti di trasformazione). Inoltre potrà anche essere attuata una prima fase di valorizzazione delle strutture ricettive esistenti con ampliamenti e ristrutturazioni sostanziali nonché di conversione di strutture con destinazioni obsolete (vedi ex colonie marine) in alberghi di grande qualità.

L'indicatore relativo alla ridestinazione degli edifici scolastici era stato inserito erroneamente all'interno dell' obiettivo ed è stato eliminato.

Comunque si rileva che la parte dell'obiettivo che interessa questo Settore, vale a dire l'introduzione di norme che consentano la ridestinazione di edifici scolastici, è già stata effettuata nel R.U. approvato nel 2019.

Conseguentemente, si chiede l'eliminazione dell'indicatore.

Descrizione 2021 : L'obiettivo consiste essenzialmente nell'applicazione del nuovo Regolamento urbanistico. Con tale nuovo strumento sarà possibile effettuare interventi di implementazione della qualità e della funzionalità del patrimonio edilizio esistente. Saranno infatti possibili trasformazioni di carattere urbanistico tese a riqualificare il tessuto urbano anche con demolizione di volumetrie del tutto incongrue e ricostruzione di immobili con nuovo disegno territoriale, accompagnate dalla contestuale realizzazione di opere infrastrutturali e standard pubblici (vedi Ambiti di trasformazione). Inoltre potrà anche essere attuata una prima fase di valorizzazione delle strutture ricettive esistenti con ampliamenti e ristrutturazioni sostanziali nonché di conversione di strutture con destinazioni obsolete (vedi ex colonie marine) in alberghi di grande qualità.

A seguito della conclusione dell'iter urbanistico relativo alle parti ripubblicate del territorio (Ronchi Poveromo) le strutture ricettive potranno usufruire degli interventi



Documento Unico di Programmazione

di ampliamento e riqualificazione già previste per le strutture all'esterno di detta area.

Descrizione 2022 :

Decorsi i primi due anni di applicazione del Regolamento Urbanistico, entrato in vigore a novembre 2019, si potranno valutare i risultati ottenuti e gli orientamenti sviluppati nella riqualificazione del tessuto urbano.

Si agirà strategicamente in conseguenza di quanto sopra, apportando correzioni ed interventi migliorativi, ove necessario, nel Regolamento Urbanistico e introducendo le opportune iniziative nelle linee strategiche, negli obiettivi e nelle previsioni del Piano Strutturale di cui si prevede la piena operatività e nel nuovo Piano Operativo che riteniamo essere in fase di gestazione.

Descrizione 2023 :

Valutazione dei risultati ottenuti a seguito dell'applicazione del Regolamento Urbanistico.

Si agirà strategicamente in conseguenza di quanto sopra, apportando correzioni ed interventi migliorativi, ove necessario, nel Regolamento Urbanistico e introducendo le opportune iniziative nelle linee strategiche, negli obiettivi e nelle previsioni del Piano Strutturale di cui si prevede la piena operatività e nel nuovo Piano Operativo che riteniamo essere in fase di gestazione.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Incremento oneri di urbanizzazione</i>	2019	10	52
	2020	10	-99
	2021	15	0
	2022	5	
	2023	10	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Edifici scolastici ridestinati</i>	2019	4	1

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
------------	------	--------	------------



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Aumento delle domande di trasformazione/modificazione proprietà private</i>	<i>2019</i>	<i>20</i>	<i>12</i>
	<i>2020</i>	<i>20</i>	<i>-92</i>
	<i>2021</i>	<i>15</i>	<i>-99</i>
	<i>2022</i>	<i>5</i>	
	<i>2023</i>	<i>10</i>	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.16 Recuperare e riqualificare gli immobili esistenti, pubblici e privati

Missione : 8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Descrizione 2019 : Anche il recupero e la valorizzazione degli immobili passerà necessariamente dalla approvazione degli strumenti di pianificazione e d regolamentazione edilizia. Si prevede un sostanziale incremento delle richieste di intervento sul patrimonio privato, attraverso in particolare l'uso dell'autocertificazione (CILA e SCIA) che renderà più rapida la fase di ottenimento della liceità degli interventi stessi.
Per quanto attiene gli immobili di proprietà e/o uso pubblico la nuova strumentazione consentirà maggiore flessibilità nella loro rifunzionalizzazione e valorizzazione, consentendo all'Amministrazione di compiere scelte strategiche di maggior respiro.

Descrizione 2020 : Anche il recupero e la valorizzazione degli immobili passerà necessariamente dalla applicazione concreta degli strumenti di pianificazione e d regolamentazione edilizia. Si prevede un incremento delle richieste di intervento sul patrimonio privato, attraverso in particolare l'uso dell'autocertificazione (CILA e SCIA) che renderà più rapida la fase di ottenimento della liceità degli interventi stessi.
Per quanto attiene gli immobili di proprietà e/o uso pubblico l'applicazione della nuova strumentazione consentirà maggiore flessibilità nella loro rifunzionalizzazione e valorizzazione, consentendo all'Amministrazione di compiere scelte strategiche di maggior respiro.
L'indicatore relativo alla ridestinazione degli edifici era stato inserito erroneamente all'interno dell'obiettivo ed è stato eliminato.
Comunque si rileva che la parte dell'obiettivo che interessa questo Settore, vale a dire l'introduzione di norme che consentano la ridestinazione di edifici scolastici, è già stata effettuata nel R.U. approvato nel 2019.
Conseguentemente, si chiede l'eliminazione dell'indicatore.

Descrizione 2021 : Anche il recupero e la valorizzazione degli immobili passerà necessariamente dalla applicazione concreta degli strumenti di pianificazione e d regolamentazione edilizia.
La situazione di pandemia che ha caratterizzato l'anno 2020 con il crollo delle pratiche di trasformazione edilizia avrà riflessi sicuramente anche sul 2021, anche se si stima che l'introduzione del Bonus 110% previsto dal DL 34/2020, ad oggi, fino al termine del prossimo anno, possa comportare un seppur modesto incremento dell'attività edilizia sul patrimonio edilizio esistente.
Inoltre il ricorso all'uso dell'autocertificazione (CILA e SCIA) renderà più rapida la fase di ottenimento della liceità degli interventi stessi.
Per quanto attiene gli immobili di proprietà e/o uso pubblico l'applicazione della nuova strumentazione consentirà maggiore flessibilità nella loro rifunzionalizzazione e valorizzazione, consentendo all'Amministrazione di compiere scelte strategiche di maggior respiro.

Descrizione 2022 :



Documento Unico di Programmazione

Attraverso un attento monitoraggio saremo in grado di verificare i risultati ottenuti, sia dall'iniziativa privata che dalle azioni pubbliche, sia dall'applicazione del Regolamento Urbanistico per il recupero e la valorizzazione degli immobili, sia dall'utilizzo delle agevolazioni previste per legge.

Si prevede, comunque ancora un incremento delle richieste di intervento sul patrimonio privato, mediante l'uso, in particolare, dell'autocertificazione (CILA e SCIA).

Descrizione 2023 :

L'anno 2023 sarà caratterizzato dall'acquisizione di tutti gli elementi conoscitivi e statistici attinenti le questioni territoriali ed in particolare delle analisi dei fabbisogni in vista dell'adozione del nuovo Piano Operativo . Avremo quindi nuovi ed aggiornati elementi di valutazione di cui terrà conto la parte progettuale del nuovo strumento generale.

Nella prospettiva di una auspicabile ripartenza di tutte le attività economiche e sociali, si può prefigurare uno scenario rivolto a maggiori investimenti nel recupero e nella riqualificazione, basato anche sulle possibilità di cambi di destinazione d'uso e ridimensionamenti meglio calibrati sulle reali e nuove necessità.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Incremento oneri di urbanizzazione</i>	2019	10	52
	2020	10	-26
	2021	10	-43
	2022	5	
	2023	5	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Edifici scolastici ridestinati</i>	2019	4	1

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Aumento delle domande di trasformazione/modificazione</i>	2019	20	12



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>proprietà private</i>	2020	20	-25
	2021	3	145
	2022	5	
	2023	5	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.10 Migliorare e ampliare i servizi attivabili e fruibili on line.

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Descrizione 2019 : L'uso ampio e pervasivo delle tecnologie digitali nell'Amministrazione pubblica e nei rapporti di questa con i cittadini e imprese, costituisce un elemento qualificante dell'azione amministrativa in uno scenario sempre più caratterizzato dalla necessità di ridurre i costi del settore pubblico, dalla carenza di risorse finanziarie e di figure professionali adeguate, dalla persistenza di una cultura amministrativa burocratica e di una disciplina stringente, l'impiego delle moderne tecnologie consente, attraverso la reingegnerizzazione dei processi, di rispondere in maniera efficace a queste esigenze e, nel contempo, supplire alle carenze.

Descrizione 2020 : Attraverso l'uso ampio e pervasivo delle tecnologie digitali nell'Amministrazione e nei rapporti di questa con i cittadini e imprese, che costituisce un elemento qualificante dell'azione amministrativa in uno scenario sempre più caratterizzato dalla necessità di ridurre i costi del settore pubblico, dalla carenza di risorse finanziarie e di figure professionali adeguate, dalla persistenza di una cultura amministrativa burocratica e di una disciplina stringente, proseguire nell'impiego delle moderne tecnologie ampliando la gamma dei servizi fruibili on-line. L'attività deve essere realizzata da parte di tutti i servizi dell'Ente.

Descrizione 2021 : I Settori dell'Ente dovranno proseguire nella loro attività di riduzione dei costi, supplendo alla carenza di risorse finanziarie e di figure professionali adeguate, attraverso l'attivazione di nuovi servizi fruibili on-line, in attuazione anche delle recenti disposizioni normative in materia di digitalizzazione della PA e di lavoro agile. La pandemia ancora in corso, ha messo in evidenza l'utilità della digitalizzazione dei processi/procedimenti amministrativi, nonché la necessità di snellire e "sburocratizzare" alcune fasi dei processi medesimi al fine di ridurre i tempi di conclusione, con positive ricadute sulla qualità di vita dei cittadini ma soprattutto nei confronti dei settori economico-produttivi del territorio.

Descrizione 2022 : Per migliorare l'efficienza dei servizi e ampliare l'offerta dei canali per accedervi è necessario proseguire l'opera di digitalizzazione degli stessi, incrementando il numero di quelli attivabili on-line.

Descrizione 2023 : Semplificare l'attività amministrativa e consentire ai cittadini di accedere in maniera più veloce e facile ai servizi offerti dall'Ente attraverso l'implementazione dei servizi attivabili on-line.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
------------	------	--------	------------



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Servizi on line attivati</i>	<i>2019</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
	<i>2020</i>	<i>1</i>	<i>13</i>
	<i>2021</i>	<i>1</i>	<i>39</i>
	<i>2022</i>	<i>1</i>	
	<i>2023</i>	<i>1</i>	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.11 Proseguire la semplificazione telematica per la gestione on line dei procedimenti

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Descrizione 2019 : Permettere a cittadini ed imprese di esercitare il proprio diritto di "Cittadinanza Digitale" e quello all'uso delle tecnologie telematiche nelle comunicazioni con la Pubblica Amministrazione

Descrizione 2020 : La realizzazione dell'obiettivo è strettamente collegata alle richieste di attivazione delle procedure on line provenienti dai settori interni, in linea con gli strumenti giuridici di trasparenza ed accesso che le normative tecniche prevedono. La sfida dell'Amministrazione è quella di garantire l'infrastruttura tecnologica adeguata a rendere operative le richieste stesse offrendo il supporto informatico per la trasposizione del contenuto di volta in volta segnalato e di permetterne l'aggiornamento. Un obiettivo in questo senso è l'accesso civico generalizzato ai documenti che investe tutti gli uffici interni ed in particolare quelli che erogano servizi ai cittadini.

Descrizione 2021 : Si continuerà nella verifica e messa in atto delle richieste di attivazione delle procedure on line provenienti dai settori interni, in linea con gli strumenti giuridici di trasparenza ed accesso che le normative tecniche prevedono. Si tratta di garantire l'infrastruttura tecnologica adeguata a rendere operative le richieste stesse mediante un supporto informatico idoneo alla trasposizione del contenuto di volta in volta segnalato e di permetterne l'aggiornamento. Quest'anno è prevista l'attivazione della procedura on line delle pratiche edilizie, iniziata l'anno precedente.

Descrizione 2022 : Si continuerà nella verifica e messa in atto delle richieste di attivazione delle procedure on line provenienti dai settori interni, in linea con gli strumenti giuridici di trasparenza ed accesso che le normative tecniche prevedono. Si tratta di garantire l'infrastruttura tecnologica adeguata a rendere operative le richieste stesse mediante un supporto informatico idoneo alla trasposizione del contenuto di volta in volta segnalato e di permetterne l'aggiornamento.

Descrizione 2023 : Si continuerà nella verifica e messa in atto delle richieste di attivazione delle procedure on line provenienti dai settori interni, in linea con gli strumenti giuridici di trasparenza ed accesso che le normative tecniche prevedono. Si tratta di garantire l'infrastruttura tecnologica adeguata a rendere operative le richieste stesse mediante un supporto informatico idoneo alla trasposizione del contenuto di volta in volta segnalato e di permetterne l'aggiornamento.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
Attivare procedura per ottenere on line certificati di	2019	1	1



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>destinazione edilizia</i>			

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Rinnovo/sostituzione parco hardware</i>	<i>2019</i>	<i>100</i>	<i>20</i>
	<i>2020</i>	<i>20</i>	<i>20</i>
	<i>2021</i>	<i>20</i>	<i>20</i>
	<i>2022</i>	<i>20</i>	
	<i>2023</i>	<i>20</i>	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.12 Potenziare e uniformare gli strumenti telematici in dotazione nell'ente per accrescere la mobilità dei dati e l'efficienza dei documenti informatici

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Descrizione 2019 : Adempiere a quanto previsto dal "Piano triennale per l'informatica della PA 2017-2019" che prevede la realizzazione del "cloud della PA" e la riorganizzazione dei loro data center in un'ottica di business continuity, disaster recovery, efficienza energetica, riduzione di costi di gestione e manutenzione

Descrizione 2020 : Il cuore dell'obiettivo è costituito dal passaggio in cloud di tutte le banche dati in possesso dell'Amministrazione al fine di garantirne la conservazione, proteggerli da attacchi hacker e soprattutto da calamità naturali. Le procedure rimaste da trasferite in cloud sono quattro e riguardano due procedimenti dei vigili urbani, uno dell'edilizia e la gestione delle presenze del personale interno. Si prevede, entro l'anno, di uniformare al 100% i software in dotazione negli uffici.

Descrizione 2021 : Verrà continuata l'attività che mira al passaggio in cloud di tutte le banche dati in possesso dell'Amministrazione al fine di garantirne la conservazione, e proteggerli dati stessi da attacchi hacker e soprattutto da calamità naturali. Le procedure rimaste da trasferite in cloud sono tre e riguardano due procedimenti dei vigili urbani e la gestione delle presenze del personale interno., che ha priorità sulle altre due in quanto processo già in atto.

Descrizione 2022 : Si proseguirà l'attività che mira al passaggio in cloud di tutte le banche dati in possesso dell'Amministrazione al fine di garantirne la conservazione, e proteggerli dati stessi da attacchi hacker e soprattutto da calamità naturali. Si prevede che le procedure rimaste da trasferite in cloud saranno due riguardano procedimenti dei vigili urbani .

Descrizione 2023 : Si proseguirà l'attività che mira al passaggio in cloud di tutte le banche dati in possesso dell'Amministrazione al fine di garantirne la conservazione, e proteggerli dati stessi da attacchi hacker e soprattutto da calamità naturali. Si prevede di terminare tutti i passaggi di trasferimento in cloud di tutte le procedure come richiesto per la realizzazione del "cloud della PA" e la riorganizzazione dei loro data center in un'ottica di business continuity, disaster recovery, efficienza energetica.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Software uniformati sui software in dotazione degli uffici</i>	<i>2019</i>	<i>100</i>	<i>50</i>



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
	2020	50	50

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Indagine interna sull'efficienza del servizio informatico</i>	2019	80	0

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Applicazioni da trasferire in cloud</i>	2019	1	1
	2020	1	1
	2021	2	2
	2022	1	
	2023	1	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.13 Conoscere all'interno per comunicare meglio all'esterno

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Descrizione 2019 :

Attivare strumenti informatici per la condivisione e la comunicazione interna delle attività e iniziative realizzate dagli uffici dell'Amministrazione

Descrizione 2020 :

La capacità di comunicare all'esterno è strettamente connessa alla capacità di conoscere internamente le iniziative rilevanti, nei vari campi dell'agire amministrativo, e di veicolare all'esterno nei normali contatti del per i cittadini al fine di tenderli fruitori consapevoli e informati delle opportunità, iniziative, strumenti che l'Amministrazione mette a loro disposizione senza passare necessariamente dalla lettura dei quotidiani locali. Si prevede di ripetere l'indagine sulla customer satisfaction relativi al servizio informatico nell'anno 2023.

Descrizione 2021 :

La capacità di comunicare all'esterno è strettamente connessa alla capacità di conoscere internamente le iniziative rilevanti, nei vari campi dell'agire amministrativo, e di veicolare all'esterno. I migliori promotori in questo senso delle opportunità, iniziative, strumenti che l'Amministrazione mette a disposizione dei cittadini sono gli stessi dipendenti che "portano" all'esterno, nella vita privata, le informazioni di cui essi stessi sono partecipi quali cittadini. Lo scopo dell'obiettivo è quello di creare sistemi di interscambio di informazioni tra i vari settori secondo modalità di scelta dei contenuti ed implementazione degli stessi da stabilirsi con atti di indirizzo generali.

Descrizione 2022 :

Lo scopo dell'obiettivo è quello di creare sistemi di interscambio di informazioni tra i vari settori secondo modalità di scelta dei contenuti ed implementazione degli stessi da stabilirsi con atti di indirizzo generali.

Descrizione 2023 :

Proseguirà l'analisi e la ricerca di strumenti sempre più adeguati di interscambio di informazioni tra i settori.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
Indagine interna sull'efficienza del servizio informatico	2019	80	0
	2020	80	0



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
	2021	1	1

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Procedure di informazioni interne attivate</i>	2019	1	1
	2020	1	1
	2021	1	1
	2022	1	
	2023		



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.14 Garantire la copertura delle zone montane con reti radiocomunicazione, banda larga e wifi.

Missione : 17-Fonti Energetiche

- Descrizione 2019 :** Diventa improcrastinabile provvedere a garantire l'intera copertura della zona montana tutt'ora scoperta dalla telefonia mobile, comprensiva degli abitati di Resceto, Gronda, Redicesi, Casania e Renara.
Tale intervento è fondamentale per garantire immediati e urgenti interventi in zone tutt'ora sprovviste di copertura di telefonia mobile a favore di cittadini, residenti, imprese con particolare riferimento a quelle estrattive e escursionisti delle Apuane.
A tale riguardo, oltre che per garantire una migliore copertura di rete sull'intero territorio, sono in corso incontri con i gestori al fine di procedere alla approvazione e aggiornamento per l'anno 2019 e seguenti del Piano della Telefonia Mobile.
Tali incontri hanno anche lo scopo di programmare la cosiddetta copertura con il 5G che consentirà un maggiore passaggio di dati sulle reti.
- Descrizione 2020 :** Persiste l'azione di garantire l'intera copertura della zona montana tutt'ora scoperta dalla telefonia mobile, fondamentale per garantire immediati e urgenti interventi in zone tutt'ora sprovviste.
Proseguiranno gli incontri con i gestori al fine di procedere all'aggiornamento del Piano della Telefonia Mobile, in previsione anche di programmare la copertura con il 5G che consentirà un maggiore passaggio di dati sulle reti.
- Descrizione 2021 :** A seguito dell'acquisizione dei pareri/nulla-osta da parte del Parco Regionale delle Alpi Apuane, del Servizio Ambiente e del Servizio Edilizia Privata, nonché dell'autorizzazione paesaggistica, è stata rilasciata l'autorizzazione per il realizzazione dell'impianto di telefonia mobile denominato "MS54100_024 Pian della Fioba" con determina dirigenziale n. 894 del 15.10.2021.
- Descrizione 2022 :** A seguito dell'attivazione della Stazione radio base di Pian della Fioba, che permette la copertura telefonica/internet degli abitati di Gronda, Redicesi, Casania e Renara, oltre ai comprensori estrattivi e alla rete escursionistica delle Apuane, proseguono i contatti e sopralluoghi con i gestori telefonici per integrare la rete a copertura degli abitati montani, con particolare riferimento agli abitati di Casette, Caglieggia, Forno, Canevara
- Descrizione 2023 :** L'ente prosegue con azioni mirate a garantire la copertura delle zone montane con reti radiocomunicazione, banda larga e wifi.



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
Frazioni montane coperte da rete di radiocomunicazione, wifi e banda larga	2019	100	0
	2020	100	80
	2021	100	90
	2022	100	

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.16 Revisione dinamica della macrostruttura organizzativa dell'ente per ottimizzare l'efficienza dei servizi e le competenze delle risorse umane.

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Descrizione 2019 :

Rivedere la macrostruttura dell'ente per incrementare ed ottimizzare le risorse umane e l'efficienza dei servizi

Nell'anno 2019 sono state attuate ben due riorganizzazioni della macrostruttura – una ad aprile e l'altra che partirà nel mese di novembre- con conseguente adeguamento dei servizi e degli organici alla nuova articolazione. L'esigenza di intervenire sull'apparato organizzativo costituisce, da un ventennio a questa parte, una conseguenza delle logiche restrittive della spesa pubblica e del blocco del turn-over che hanno, di fatto, sottodimensionato le strutture organizzative interne degli enti locali.

Descrizione 2020 :

Superata l'idea di una "pianta organica" pressoché immutabile se non attraverso complicati procedimenti autorizzativi esterni, la "dotazione organica" è diventata uno strumento flessibile e funzionale alla realizzazione degli obiettivi strategici/operativi dell'Amministrazione; in quest'ottica le risorse umane costituiscono sempre di più un fattore interscambiabile che necessita di altrettanta flessibilità nella loro gestione da parte di un organo interno con funzioni di coordinamento.

A motivo di ciò la competenza in materia di organizzazione degli organici e di mobilità intersettoriale straordinaria è stata assegnata, nel funzionigramma allegato alla riorganizzazione attuata con deliberazione GC n.45/2019, al titolare della Segreteria generale che la gestirà con atti organizzativi e/o obiettivi specifici.

Descrizione 2021 :

L'obiettivo si concretizzerà nel dare piena attuazione alla nuova macro struttura -in vigore da Novembre 2019- ponendo in essere le necessarie e conseguenti modificazioni alla struttura del Peg e del personale attribuito all'interno della procedura informatica.

Gli interventi riguarderanno anche il personale che verrà assunto nel corso dell'anno e le cessazioni dal servizio.



Documento Unico di Programmazione

Anche nell'anno 2022 l'attività principale sarà costituita dalla verifica della funzionalità della nuova macrostruttura che l'Amministrazione ha approvato alla fine dell'anno 2021. Con deliberazione di GC n.281 del 29/09/2021 è stata infatti modificata l'organizzazione interna delle competenze mediante l'accorpamento di alcuni servizi omogenei e complementari nonché la costituzione di un settore "tecnico" che renderebbe possibile la parziale progressiva rotazione del personale.

Descrizione 2022 :

La necessità di sostituire due dirigenti dimissionari e la carenza di personale -che sembra incrementarsi anche nell'anno in corso- potrebbero far emergere esigenze di rafforzamento di alcuni servizi sia in funzione degli obiettivi operativi che l'Amministrazione, ad un anno dalla fine mandato, ha esigenza di chiudere nel rispetto dell'impegno assunto con i cittadini, sia in ragione degli incentivi statali a sostegno e rilancio dell'economia, che hanno reso incrementato l'attività di certi uffici che devono, quindi, essere potenziati.

In un clima di recuperata "normalità" sarà anche possibile pensare percorsi di ricollocazione del personale che tenga conto non solo delle competenze ma anche delle esigenze legate al "benessere organizzativo" che una situazione di sottodimensionamento non permette di attuare pienamente.

Descrizione 2023 :

Si procederà a verificare l'efficienza dei servizi sulla base della struttura organizzativa e delle risorse in essere al fine di valutare l'esigenza di nuovi interventi strutturali sulla macro struttura dell'ente.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Approvazione nuova macrostruttura delle Ente e della riorganizzazione dei servizi</i>	2019	1	1
	2020	3	3
	2022	1	
	2023	1	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Num servizi attribuiti o riorganizzati ai sul totale dei servizi da attribuire o riorganizzare</i>	2021	100	100
	2022	100	
	2023	100	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.17 Dotare l'ente di un sistema di formazione efficiente, orientato all'acquisizione di competenze in rapporto delle esigenze di funzionalità dei servizi

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Descrizione 2019 : Dotare l'ente di un sistema di formazione efficiente, orientato all'acquisizione di competenze in rapporto delle esigenze di funzionalità dei servizi.

Descrizione 2020 : Implementare la rete dei partners e le collaborazioni con altri enti attraverso apposite convenzioni integrando le tipologie formative su modalità e-learning in piattaforme on-line destinate a tutto il personale dipendente con un particolare percorso destinato al personale titolare di posizione organizzativa e dirigenziale in tema di competenze manageriali.

Descrizione 2021 : Indagine conoscitiva sui feedback ed elaborazione report con somministrazione di apposita scheda/intervista ai titolari di P.O. ed ai dirigenti circa la ricaduta formativa dell'azione formativa in materia manageriale. Analisi delle eventuali criticità segnalate con il report elaborato nell'anno 2021 al termine della formazione manageriale e conseguente programmazione di interventi correttivi

Descrizione 2022 : Attuazione degli interventi correttivi programmati a seguito di indagine conoscitiva svolta.

Descrizione 2023 : Persistono le azioni intraprese in precedenza.

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Creazione banca dati delle professionalità interne</i>	2019	1	0
	2020	1	0
	2021	1	1
	2022	1	



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
	2023	1	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Rilevazione dei bisogni formativi mediante schede individuali</i>	2019	1	1
	2020	1	1
	2021	1	1
	2022	1	
	2023	1	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Pianificazione percorsi formativi di ingresso al lavoro</i>	2019	1	0
	2020	1	1
	2021	1	1
	2022	1	0
	2023	1	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.18 Creare un buon clima organizzativo quale condizione e di stimolo alla produttività dell'ente

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Descrizione 2019 : Creare un buon clima organizzativo quale condizione e di stimolo alla produttività dell'ente

Descrizione 2020 : Indagine conoscitiva interna sul benessere organizzativo ed elaborazione del dato rilevato nell'ambito SICUREZZA E SALUTE SUL LUOGO DI LAVORO E STRESS LAVORO CORRELATO. Si procederà mediante affidamento di incarico a professionista specializzato esterno.

Descrizione 2021 : A seguito dell'Indagine conoscitiva interna sul benessere organizzativo e dell'elaborazione del dato rilevato programmazione degli interventi strategici per il miglioramento del benessere organizzativo nell'ambito ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO.

Descrizione 2022 : Feedback sugli interventi di natura organizzativa programmati ed eseguiti al fine di verificarne gli effetti sul clima organizzativo.

Descrizione 2023 :

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Rilevazione annuale indagine volta a rilevare il benessere organizzativo e divulgazione dati ottenuti</i>	2019	1	1
	2020	1	1
	2021	1	1
	2022	1	
	2023	1	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
------------	------	--------	------------



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>N. interventi mirati a migliorare il clima organizzativo</i>	2019	1	1
	2020	1	1
	2021	1	1
	2022	1	
	2023	1	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Indagine interna sul clima organizzativo</i>	2019	1	1
	2020	1	1
	2021	1	1
	2022	1	
	2023	1	



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.19 Individuare e rendere concrete forme di finanziamento alternative

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Descrizione 2019 : Individuare e rendere concrete forme di finanziamento alternative passando attraverso la stipulazione di un accordo di collaborazione interistituzionale tra il comue di Massa, Montignoso e la Camera di Commercio di Massa Carrara.- L'attività oggetto della collaborazione dovrebbe mirare a reperire, in un ideale territorio sovracomunale, finanziamenti specifici per rilanciare lo sviluppo economico e l'occupazione locale.

Descrizione 2020 : L'accordo previsto nell'anno 2019 (TAPE:Tavolo Apuano sulle Politiche Europee) è stato formalizzato da parte dei tre enti attraverso l'adozione di appositi atti di impegno. Anche la struttura interne dell'ufficio politiche comunitarie è stata rafforzata con l'assegnazione di ulteriori due unità.
Nell'anno in corso, pertanto, potrà prendere avvio la realizzazione concreta dell'attività di reperimento dei fondi utilizzando le nuove risorse e soprattutto, le capacità progettuali e professionali della nuova struttura sovracomunale. In sintesi si procederà attraverso i seguenti step:
strutturazione del Gruppo Tecnico TAPE
ricerca risorse pubbliche di supporto a consolidamento TAPE
partecipazione a bandi dei Fondi Diretti UE
assunzione di un ruolo pro-attivo sui tavoli regionali dedicati alla programmazione 2021-2027

Descrizione 2021 : La messa in atto dell'accordo TAPE metterà in grado il Comune di Massa di implementare qualità e quantità delle risorse pubbliche acquisite, rendendo concreto il ricorso a forme di finanziamento alternative, attraverso l'istituzione, la formazione ed il consolidamento di una struttura tecnica che accresca in modo significativo la capacità progettuale dell'Ente. In particolare sono previste le seguenti attività:
sviluppo dei partenariati con Regione Toscana
sviluppo di relazioni di rete transnazionale



Documento Unico di Programmazione

definizione di un progetto di empowerment del TAPE

Descrizione 2022 : Ulteriore passaggio sarà la trasformazione del TAPE in ufficio associato, ai sensi dell'art.30 del TUEL 267/2000, rappresentativo degli enti pubblici e delle categorie economiche a livello territoriale, considerato che, su alcune tematiche, lo sviluppo di sinergie interistituzionali e interprofessionali è condizione preliminare per l'accrescimento della capacità progettuale.

Descrizione 2023 : Il Tavolo, sulla base della programmazione europea 2021-2027 e di quella regionale derivata, si attiverà per individuare gli interventi sviluppabili sul territorio, cui far seguire la redazione e la presentazione di progetti che prevedano il coinvolgimento, sia delle PA aderenti che le categorie economiche locali.

721 Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Bandi di finanziamento attivati e finanziati</i>	2019	4	5

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Stipulazione convenzione per servizio progettazione e assistenza tecnica ai bandi di finanziamento europei</i>	2019	1	1

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Progetti presentati dal TAPE sulla base del piano di lavoro annuale</i>	2020	100	100
	2021	100	100
	2022	100	
	2023	100	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
------------	------	--------	------------



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Empowerment del personale assegnato al TAPE e/o degli enti partecipanti attraverso attività formative</i>	2020	2	0



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.20 Farmacia dei Servizi al Cittadino.

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Descrizione 2019 :

Descrizione 2020 :

Le farmacie comunali sono nate con la filosofia di presidiare quella parte del territorio poco appetibile da un punto di vista economico e che, altrimenti, sarebbe rimasta sguarnita di un servizio pubblico essenziale come ad esempio la distribuzione dei farmaci per conto del Servizio Sanitario Nazionale.

La gestione è direttamente in capo al Comune e il coordinamento centralizzato riguarda perlopiù la gestione delle esigenze del personale, mentre le scelte gestionali sono attualmente demandate direttamente al direttore delle singole farmacie e gli approvvigionamenti avvengono principalmente attraverso distributore intermedio.

Descrizione 2021 : Al fine di migliorare la gestione di tutte e quattro le farmacie ed altresì incrementare i servizi offerti si ritiene necessario incrementare l'integrazione tra i singoli punti vendita, sia modificando il modello organizzativo volto ad aumentare i livelli di efficacia, efficienza ed economicità sia creando la percezione delle farmacie comunali come "un'entità unica" cui il cittadino possa far riferimento non solo per l'acquisizione di farmaci e dispositivi ma anche e soprattutto per l'erogazione di servizi aggiuntivi.

Tale operazione consentirà una gestione più efficiente attraverso l'integrazione dei flussi di magazzino ma anche attraverso la creazione di un logo specifico, l'implementazione dei contenuti del sito istituzionale, la presenza sui social, la formazione del personale per quanto concerne "identità di gruppo", il visual merchandising ed in generale le attività volte a proporre una "FARMACIA DEI SERVIZI AL CITTADINO".

Descrizione 2022 : Al fine di migliorare la qualità e quantità dei servizi offerti è necessario incrementare l'integrazione tra i singoli punti vendita, presentando offerte di servizi omogenei ed in grado di rispondere in modo unitario ai fabbisogni della collettività di riferimento. Diventa altresì strategico incrementare la quantità e qualità della comunicazione sia mediante l'arricchimento dei contenuti previsti nel sito istituzionale sia mediante la cura dei social network sempre più determinanti per veicolare informazioni ad una ampia platea. Il percorso formativo avviato dovrà essere mantenuto ed aggiornato per il perseguimento degli obiettivi fissati.

Descrizione 2023 : Nel perseguimento del raggiungimento di maggiori livelli di efficacia, efficienza ed economicità si prosegue nella politica di maggiori integrazioni tra punti vendita. In particolare risulta necessario rivedere le modalità di acquisizione di prodotti e medicinali in modo tale da ottimizzare le politiche di acquisto sia in termini qualitativi che di minor costo. Tali modalità saranno improntate, sia tramite la revisione del sistema informativo che tramite la formazione del personale, alla modifica dei comportamenti organizzativi tesi a "pensare" alla farmacia come "magazzino unico". Si tenderà quindi a standardizzare le procedure di acquisto pur tenendo conto delle peculiarità delle singole sedi.



Documento Unico di Programmazione

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Omogeneizzazione servizi offerti dalle farmacie comunali</i>	2021	100	100
	2023	100	

Indicatore	Anno	Target	Consuntivo
<i>Creazione logo identità di gruppo</i>	2021	1	1



Documento Unico di Programmazione

B- SEZIONE OPERATIVA – PARTE PRIMA



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.1 Promuovere politiche di sostegno alle esigenze familiari, abitative, sociali di giovani, anziani e famiglie economicamente svantaggiate.

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.1.1.1

Obiettivo Operativo DUP: Consolidare collaborazioni con le associazioni di volontariato e con il terzo settore per la co-progettazione e la gestione condivisa di azioni di inclusione sociale

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma : 12.04-Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Descrizione 2019 :

Consolidare collaborazioni con le associazioni di volontariato e con il terzo settore per la co-progettazione e la gestione condivisa di azioni di inclusione sociale

Durante il secondo anno di mandato l'Amministrazione ha interesse a rinnovare le convenzioni poste in essere in precedenza adottando le idonee procedure selettive. E' intenzione dell' Amministrazione riorganizzare i servizi Estivi ed il servizio garantito dai Centri aggregativi durante i mesi invernali in modo tale da proporre un servizio più vicino ai reali bisogni della cittadinanza; allo scopo verranno somministrati ai destinatari dei servizi e ai loro familiari questionari di gradimento. Il Comune di Massa parteciperà inoltre in qualità di partner al Progetto "Ricucire i Sogni" nell'ambito del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile. Una iniziativa a favore di bambini e adolescenti vittime di maltrattamento volta alla loro protezione e cura, alla prevenzione e al contrasto di ogni forma di violenza verso i minori di 18 anni.

Descrizione 2020 :

L' Amministrazione intende sviluppare una rete di servizi ed interventi che, secondo il principio di sussidiarietà, possano attuarsi in forma personalizzata per rispondere ai bisogni dell'individuo e della famiglia nel suo complesso.

Descrizione 2021 :

Si intende approvare un nuovo regolamento per la gestione dei Centri Aggregativi ed inoltre si sta valutando l'individuazione di nuovi locali da adibire a centri estivi/centri aggregativi valutando anche l'apertura di un paio di centri in modalità continuativa per tutto l'anno.

Descrizione 2022 :

A seguito della mancata attivazione del Centro Aggregativo a causa dell'emergenza sanitaria Covid 19 l'Amministrazione comunale ha posticipato al 2022 la ripresa dell'attività del Centro di Casone.

Rimane ferma la necessità di implementare le modalità di gestione dei servizi e degli interventi in favore dell'infanzia e della famiglia in genere, in maniera sempre più efficace ed efficiente rispetto ai bisogni espressi.

Si intende porre particolare attenzione all'integrazione tra le diverse politiche (casa, salute, educazione, lavoro, ecc...) realizzando sinergie organiche con le istituzioni



Documento Unico di Programmazione

sia pubbliche che del privato sociale presenti sul territorio.

Descrizione 2023 :

L'attività procederà secondo le linee di mandato .

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.2 Raggiungere più elevati standard di efficienza/ efficacia nelle azioni dirette a soddisfare il benessere dei cittadini

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.1.2.1

Obiettivo Operativo DUP: Rimodulazione dei servizi di assistenza sociale per incrementare l'efficienza e la riduzione dei tempi di erogazione dei servizi

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma : 12.04-Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Descrizione 2019 : *Rimodulazione dei servizi di assistenza sociale per incrementare l'efficienza e la riduzione dei tempi di erogazione dei servizi*

Descrizione 2020 : *Permane la volontà da parte dell'Amministrazione di meglio organizzare il servizio.
E' intenzione reperire nuovi spazi per fare in modo di accorpate tutto il Servizio sociale.
Si pensa in questo modo di facilitare l'accesso da parte dei cittadini che si troverebbero ad avere piuttosto che un servizio frammentato e dislocato in diverse aree la piena accessibilità a tutti i servizi.*

Descrizione 2021 : *L'Amministrazione intende mantenere e dove possibile migliorare gli standard qualitativi dell'accoglienza e ascolto dei cittadini; si trova impegnata a garantire gli stanziamenti necessari all'erogazione di interventi a favore di minori, anziani, cittadini disabili e famiglie in condizioni disagiate.
A seguito dell'emergenza sanitaria in corso nell'anno precedente sono state traslate al 2021 le assunzioni di personale tecnico e amministrativo per potenziare l'ufficio e garantire i massimi livelli di efficienza.*

Descrizione 2022 : *Si intende utilizzare tutti gli strumenti necessari per favorire al cittadino ogni opportunità di benessere sociale e garantire assistenza e tutela a persone in situazione di fragilità sociale,*

Descrizione 2023 : *L'attività dell'Amministrazione procederà nell'ottica di mantenere e quando possibile migliorare gli standard qualitativi che da sempre contraddistinguono l'attività del Servizio.*



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.4 Promuovere politiche a favore di nuclei familiari con minori in condizione di fragilità sociale mediante potenziamento del lavoro in rete dei servizi specialistici

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.1.4.1

Obiettivo Operativo DUP: Attivare iniziative di supporto alla genitorialità con soggetti del terzo settore/volontariato

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma : 12.04-Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Descrizione 2019 :

Attivare iniziative di supporto alla genitorialità con soggetti del terzo settore/volontariato

Descrizione 2020 :

L'amministrazione intende intervenire a supporto della genitorialità su vari versanti: da quello assistenziale e di cura, rivolto alle situazioni in cui la crisi agisce su più fronti e necessita di interventi ad hoc, a quello più specificatamente educativo e promozionale, attraverso l'attivazione di servizi di sostegno al ruolo genitoriale, di supporto nella cura dei figli.

Descrizione 2021 :

L'amministrazione intende intervenire a supporto della genitorialità su vari versanti: da quello assistenziale e di cura, rivolto alle situazioni in cui la crisi agisce su più fronti e necessita di interventi ad hoc, a quello più specificatamente educativo e promozionale, attraverso l'attivazione di servizi di sostegno al ruolo genitoriale, di supporto nella cura dei figli.

Gli interventi si sviluppano su più ambiti: dall'attivazione di progetti tesi a superare l'emergenza abitativa, all'accompagnamento verso l'impiego per quei soggetti che risultano fuori dal mercato del lavoro, all'assistenza educativa domiciliare, alla mediazione familiare, agli incontri protetti e altri servizi sempre rivolti al sostegno della responsabilità genitoriale.

Descrizione 2022 :

L'Amministrazione intende potenziare gli interventi realizzati a favore di minori e famiglie in modo tale da favorire la genitorialità prevedendo l'erogazione di contributi a sostegno economico diretto delle famiglie o contributi per il personale assistenziale ed educativo, l'erogazione di contributi per gli affidi completi e diurni e il pagamento della retta giornaliera delle strutture educative residenziali per minori.

Descrizione 2023 :



Documento Unico di Programmazione

Gli interventi proseguiranno con l'intento di mantenere quanto realizzato durante il mandato.

Codice Obiettivo : 2019.1.4.2

Obiettivo Operativo DUP: Attivazione di una modalità integrata e specialistica di gestione delle fragilità familiari

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma : 12.04-Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Descrizione 2019 :

Attivazione di una modalità integrata e specialistica di gestione delle fragilità familiari

L'amministrazione intende perfezionare una modalità integrata e specialistica di gestione delle fragilità familiari.

Descrizione 2020 :

Si aderirà al progetto Accogli un bambino e la sua storia 5; il progetto intende rafforzare i servizi e i percorsi territoriali sull'affidamento attraverso:la realizzazione di una campagna di sensibilizzazione e informazione.

Verranno organizzati incontri formativi rivolti agli operatori dell'equipe multidisciplinari che si occupano di ogni aspetto legato al tema dell'affido.e al sostegno alle famiglie affidatarie; sono previste anche risorse economiche da destinare come contributo straordinario alle famiglie affidatarie. Si valuterà la possibilità di riproporre il progetto PIPPI

Descrizione 2021 :

Obiettivo dell'Amministrazione è quello di accompagnare bambini e famiglie in situazione di vulnerabilità attivando una serie di interventi che mirano a promuovere condizioni idonee alla crescita, a prevenire i rischi che possono ostacolare il percorso di sviluppo e a preservare e/o proteggere la salute e la sicurezza del bambino nella famiglia di origine.

Descrizione 2022 :

L'obiettivo primario è quello di favorire la permanenza del minore nella famiglia di origine.

Verranno attivati tutti quegli interventi per aumentare la sicurezza dei bambini, migliorare la qualità del loro sviluppo e fornire sostegno alla genitorialità fragile. Nello specifico verranno potenziati i servizio di sostegno psicologico/psicoterapeutico a favore delle famiglie coinvolte.

Descrizione 2023 :

L'obiettivo primario è quello di aumentare la sicurezza dei bambini, migliorare la qualità del loro sviluppo e fornire sostegno alla genitorialità fragile. Nello specifico verranno potenziati i servizio di sostegno psicologico/psicoterapeutico a favore delle famiglie coinvolte.

L'attività procederà con l'intento di mantenere quanto realizzato durante il mandato.



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.6 Attivare politiche di sostegno a favore della terza età

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.1.6.1

Obiettivo Operativo DUP: Ristrutturazione/allestimento nuova sede centro ricreativo per anziani

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma : 12.03-Interventi per gli anziani

Descrizione 2019 : *E' intenzione dell'Amministrazione individuare un nuovo immobile da destinare a Centro ricreativo per anziani, Date le criticità rilevate inerenti la destinazione d'uso urbanistica del primo locale individuato permane l'intenzione, da parte dell'amministrazione, di individuare nuovi locali nel centro cittadino da destinare a Centro Ricreativo per anziani.*

Descrizione 2020 : *E' ferma intenzione "coprire" anche questa porzione di territorio con un centro ricreativo che si andrà ad aggiungere ai centri per anziani di Marina di Massa e Castagnetola.*

Si ritiene, infatti, imprescindibile volgere l'attenzione alle problematiche inerenti la condizione degli anziani attraverso la realizzazione di Centri aggregativi rivolti alla popolazione anziana residente nei territori comunali la cui finalità principale è appunto il miglioramento della qualità della vita attraverso il coinvolgimento in attività che gli forniscano stimoli di carattere cognitivo, affettivo e relazionale.

Descrizione 2021 : *Permane la volontà dell'Amministrazione di porre attenzione e impegno a favore di questa fascia della popolazione per prevenire e contrastare forme di isolamento e di esclusione sociale.*

A seguito dell'emergenza sanitari Covid 19 non è stato possibile raggiungere quanto prefissato lo scorso anno; ci si propone quindi durante l'anno 2021 di individuare un nuovo locale in centro città da destinare a Centro Anziani.

Si intende inoltre procedere con gli affidamenti dei due centri già esistenti di Marina di Massa e Castagnetola.

Descrizione 2022 : *Permane la volontà dell'Amministrazione di porre attenzione e impegno a favore di questa fascia della popolazione per prevenire e contrastare forme di isolamento e di esclusione sociale.*

Si procederà con il nuovo affidamento dei centri di Marina di Massa e Castagnetola.

Descrizione 2023 : *L'attività proseguirà al fine di mantenere quanto realizzato durante il mandato.*



Documento Unico di Programmazione

Codice Obiettivo : 2019.1.6.2

Obiettivo Operativo DUP: Attivazione ed espletamento gara per l'assegnazione del nuovo centro ricreativo per anziani

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma : 12.03-Interventi per gli anziani

Descrizione 2019 :

Attivazione ed espletamento gara per l'assegnazione del nuovo centro ricreativo per anziani

Descrizione 2020 :

Date le criticità rilevate inerenti la destinazione d'uso urbanistica del primo locale individuato non si è potuto procedere con le operazioni di selezione per l'assegnazione della gestione del Centro Aggregativo.

Non appena verrà individuato un locale da destinarsi a sede del Centro Aggregativo gli uffici si mobileranno

Descrizione 2021 :

Permane la volontà dell'Amministrazione di porre attenzione e impegno a favore di questa fascia della popolazione per prevenire e contrastare forme di isolamento e di esclusione sociale.

Verrò individuato un nuovo locale in centro città dove attivare un centro che andrà ad aggiungersi ai due già esistenti e aventi sedi periferiche.

Una volta individuato il locale si darà avvio alla procedura selettiva dell'operatore a cui affidarne la gestione.

Descrizione 2022 :

A seguito dell'emergenza sanitaria da Covid 19 è stata rimandata al 2022 l'individuazione di locali in centro città da destinare a Centro anziani.

Una volta individuati i locali si procederà con l'affidamento del Centro previa procedura selettiva. Permane la volontà dell'Amministrazione di porre attenzione e impegno a favore di questa fascia della popolazione per prevenire e contrastare forme di isolamento e di esclusione sociale.

Verranno mantenuti i centri ricreativi per anziani già attivi mediati procedura selettiva per individuarne il gestore laddove le Convenzioni saranno in scadenza

Descrizione 2023 :

Le attività procederanno al fine di mantenere quanto realizzzato durante il mandato.

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.7 Promuovere interventi a supporto della domiciliarità per anziani autosufficienti

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.8 Progettare una politica di affiancamento attivo con i Centri dell'impiego che funga da anello di congiunzione tra impresa ed i giovani che si affacciano al mondo del lavoro

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.9 Investire sulla creazione di moderni spazi di aggregazione e qualificati centri sportivi autogestiti dai giovani con la supervisione dell' Amministrazione comunale

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.1.9.1

Obiettivo Operativo DUP: Attivazione interventi di potenziamento e/o ammodernamento delle strutture aggregative sul territorio

Missione : 6-Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma : 6.02-Giovani

Descrizione 2019 :

Attivazione interventi di potenziamento e/o ammodernamento delle strutture aggregative sul territorio

Descrizione 2020 :

Considerando la difficile situazione economica della provincia di Massa Carrara, dove ,è necessario chiedersi quali interventi si possano attuare per rispondere al drammatico dato del 38% di disoccupazione e sulla funzione dei Centri Educativo Aggregativi

Nel passato i centri aggregativi erano un luogo d'incontro, di scambio di esperienze, di socializzazione rivolto sia ai ragazzi in età dell'obbligo scolastico, che a quelli più grandi. Si cercava di favorire una crescita adeguata negli adolescenti e la partecipazione delle famiglie per una migliore qualità della vita. Questo tipo di "offerta" ora, però, non soddisfa più e l'aggregazione va costruita su assi diversi avviandosi verso una forma di aggregazione nuova, che risponda ai bisogni immediati dei giovani: occupazione e cultura digitale.

Scopo dell' Amministrazione è proprio quello di fare dei centri aggregativi punti di accesso ai servizi di Welfare e orientamento verso la creazione di impresa, dove possano convivere l'artigiano e il giovane creativo, la start up e la cooperativa sociale, il coworking e il fab lab, la caffetteria e la sala giochi.

Descrizione 2021 :



Documento Unico di Programmazione

L'Amministrazione intende investire nelle politiche giovanili e si sta pensando ad una serie di interventi da mettere in atto per potenziare e migliorare i centri aggregativi esistenti.

A seguito dei sopralluoghi effettuati durante l'anno 2019 sono emerse alcune criticità che l'Amministrazione intende superare.

Per prima cosa si intende apportare migliorie al centro aggregativo di Casone per ragazzi dai 14 ai 21 anni. Il Centro di Casone negli anni ha subito un'inflessione nelle iscrizioni quindi lo scopo primario è quello di renderlo un punto di riferimento per i giovani della zona.

Nello specifico il primo intervento previsto vede la predisposizione di una linea internet e l'adozione di postazioni pc in modo che il Centro possa essere censito come punto PAAS della Regione Toscana e sede dei progetti di Servizio Civile.

L'intervento prevede anche la sostituzione della porta di accesso al centro.

L'emergenza sanitaria Covid 19 ha determinato lo slittamento al 2021 di parte delle azioni relative all'obiettivo.

Permane la volontà dell'Amministrazione di investire nelle politiche giovanili e di procedere con un ammodernamento dei Centri sia sotto l'aspetto organizzativo che strettamente strutturale

A causa dell'emergenza sanitaria è stata rimandata al 2022 l'effettiva ripresa delle attività del Centro.

Si proseguirà con i lavori per dotare la struttura di linea internet e pc.

Nell'ottica di fare del Casone un centro all'avanguardia capace di rispondere alle nuove esigenze dei giovani attuando azioni che permettano la ricerca del lavoro e per lo sviluppo della conoscenza digitale si vorrebbe attuare una gestione condivisa del Centro con associazioni del terzo settore già impegnate in questo ambito.

Ciò garantirebbe l'apertura anche in orario serale, sia del laboratorio, sia dello spazio di coworking che della struttura sportiva, con un'entrata economica portata dall'affitto dei locali.

Questo permetterebbe di creare luoghi ibridi, che vedano la collaborazione di attori diversi e la generazione di capitale sociale, con l'incremento di attività a favore del territorio, dal quale potranno con più evidenza riemergere le potenzialità giovanili.

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

L'amministrazione intende mantenere quanto realizzato durante il mandato.



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.1 Contenere gli impatti ambientali migliorando l'utilizzo delle risorse naturali del territorio

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.2.1.1

Obiettivo Operativo DUP: Adozione Piani Attuativi di Bacino

Missione : 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma : 9.02-Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Descrizione 2019 : *Entro il termine previsto dalla legge, o comunque prima della scadenza delle concessioni estrattive e/o delle relative autorizzazioni alla escavazione, è intenzione di questa Amministrazione Comunale procedere alla approvazione dei Piani Attuativi dei Bacini Estrattivi che disciplineranno nei prossimi 10 anni tutte le attività estrattive nel Comune di Massa.*

Descrizione 2020 : *Prosegue la redazione dei Piani Attuativi di Bacino Estrattivo (P.A.B.E.) attraverso la collaborazione tecnica del Centro di Geo Tecnologia dell'Università di Siena. E' stato avviato il percorso valutativo attraverso il quale sono stati coinvolti, oltre agli Enti preposti, tra cui Regione Toscana, Parco delle Alpi Apuane, ARPAT, Comuni e province limitrofi, anche i cittadini e le Associazioni ambientaliste tramite appositi percorsi partecipativi. Con LRT 56 del 05/08/2019 è stato posticipato al 31/12/2019 il termine per la approvazione dei P.A.B.E.*

Descrizione 2021 : *Con la redazione dei Piani Attuativi di Bacino Estrattivo (P.A.B.E.), attraverso la collaborazione del Centro di Geo Tecnologia dell'Università di Siena si avvia un percorso che andrà a coinvolgendo oltre agli Enti preposti quali Regione Toscana, Parco delle Alpi Apuane, ARPAT, Comuni e province, anche i cittadini e le Associazioni ambientaliste tramite appositi percorsi partecipativi.*

Descrizione 2022 : *Grazie alla continua la collaborazione del Centro di Geo Tecnologia dell'Università di Siena prosegue il percorso che continuerà a coinvolgere Regione Toscana, Parco delle Alpi Apuane, ARPAT, Comuni e province, nonché i cittadini e le Associazioni ambientaliste tramite appositi percorsi partecipativi.*

Descrizione 2023 :

Codice Obiettivo : 2019.2.1.2

Obiettivo Operativo DUP: Revisione generale della tassazione sul marmo



Documento Unico di Programmazione

Missione : 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma : 9.02-Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

- Descrizione 2019** : *Fino al 31/12/2018 il Comune di Massa era all'anno zero per quanto concerne la tassazione del marmo con applicazione di tributi risalenti al 1700/1800 previsti dal Corpo Normativo Estense o comunque superati dalla nuova tassazione prevista dalla LRT 35/2015. E' pertanto intendimento della Amministrazione procedere alla quantificazione del valore medio di ciascuna cava per poi applicare il Contributo di Estrazione di cui all'art. 36 comma 1 e comma 2 della LRT 35/2015. Con l'approvazione poi del regolamento di cui all'art. 39 della LRT 35/2015, di cui abbiamo parlato poc'anzi, sarà possibile applicare anche il canone concessorio previsto dall'art. 36 comma 4 della stessa LRT 35/2015.*
- Descrizione 2020** : *Con delibera di G.C. 381/2018 è stato quantificato il valore medio di ciascuna cava, attraverso la fissazione dei P.M.M. del relativo marmo presente in cava. Con delibera di G.C. 54/2019, nelle more della approvazione del Regolamento di cui all'art. 39 della LRT 35/2015, è stato applicato il canone marmo nella misura di € 7,00/tonn., al fine di rispettare i limiti della tassazione prevista dalla LRT 35/2015 in misura non superiore al 15% del valore di mercato dei marmi.*
- Descrizione 2021** : *Con la delibera di G.C. 381/2018 che ha lo scopo di quantificare il valore medio di ciascuna cava e con delibera di G.C. 54/2019, si sono intraprese azioni di corretto comportamento inerenti la tassazione del marmo estratto, applicando il canone marmo di € 7,00/tonn., al fine di rispettare i limiti della tassazione prevista dalla LRT 35/2015 in misura non superiore al 15% del valore di mercato dei marmi.*
- Descrizione 2022** : *Prosegue l'azione intrapresa per la corretta tassazione del marmo estratto, applicando il canone fissato in precedenza.*
- Descrizione 2023** :

Codice Obiettivo : 2019.2.1.3

Obiettivo Operativo DUP: Presentazione di progetti di ripopolamento faunistico

Missione : 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma : 9.05-Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

- Descrizione 2019** : *La montagna massese non è solo luogo di lavoro e si rende pertanto necessario che la stessa - quale ambiente naturale peraltro unico al mondo - sia popolata o ripopolata con la fauna tipica di questa regione. Anche l'attività estrattiva dovrà essere rispettosa delle legittime esigenze della fauna locale e, a tale riguardo, l'Amministrazione Comunale agevolerà progetti di convivenza quali l'Oasi del Tritone presso Cava Valsora.*



Documento Unico di Programmazione

- Descrizione 2020 :** *Permangono le azioni intraprese in precedenza.
La Società autorizzata alla coltivazione e lavorazione della Cava Valsora ha un anno di tempo per iniziare le attività previste dal Piano di Coltivazione.*
- Descrizione 2021 :** *Permangono le azioni intraprese in precedenza.*
- Descrizione 2022 :** *Permangono le azioni intraprese in precedenza.*
- Descrizione 2023 :**

Codice Obiettivo : 2019.2.1.4

Obiettivo Operativo DUP: Promozione di interventi di Land Art

Missione : 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma : 9.02-Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

- Descrizione 2019 :** *La montagna, ove non più utilizzata per attività di cava, potrà altresì essere utilizzata per ospitare murali, manifestazioni teatrali e concerti musicali, come in passato è avvenuto negli scenari di cava del vicino Comune di Carrara.*
- Descrizione 2020 :** *Permangono le azioni intraprese in precedenza.
La Regione Toscana con LRT 56 del 05/08/2019 ha posticipato il termine per la approvazione dei Piani di Bacino Estrattivo P.A.B.E. al 31/12/2019.*
- Descrizione 2021 :** *Permangono le azioni intraprese in precedenza.*
- Descrizione 2022 :** *Permangono le azioni intraprese in precedenza.*
- Descrizione 2023 :**

Codice Obiettivo : 2019.2.1.5

Obiettivo Operativo DUP: Adozione nuovo regolamento agri marmiferi comunali

Missione : 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente



Documento Unico di Programmazione

Programma : 9.02-Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Descrizione 2019 : *Sempre nel rispetto dei termini di legge, è intendimento della Amministrazione Comunale portare in Consiglio Comunale, per la relativa approvazione, il Regolamento sulle attività estrattive, previsto dalla LRT 35/2015 e dal relativo Regolamento Regionale. Si tratta di strumento normativo di secondo livello, avente valore di legge, in quanto previsto sia dalla legge Mineraria del 1927 che dalla stessa LRT 35/2015 (art. 39), attraverso il quale al Comune di Massa viene riconosciuta autonomia regolamentare per disciplinare le procedure concorsuali per il rilascio delle concessioni e per il successivo rilascio delle autorizzazioni estrattive, oltre che per la disciplina delle attività in cava.*

Descrizione 2020 : *Permangono le azioni intraprese in precedenza.
Con LRT 56 del 05/08/2019 è stato rinviato al 31/12/2019 l'approvazione del Piano Attuativo di Bacino Estrattivo P.A.B.E.*

Descrizione 2021 : *Permangono le azioni intraprese in precedenza inutilizzo del nuovo regolamento in materia di agri marmiferi adottato dal Consiglio nel 2020.*

Descrizione 2022 : *Permangono le azioni intraprese in precedenza.*

Descrizione 2023 :

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.2 Attuare una politica di totale messa in sicurezza del territorio a livello idrogeologico

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.2.2.1

Obiettivo Operativo DUP: Azioni mirate alla difesa e tutela del Parco Regionale delle Alpi Apuane

Missione : 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma : 9.05-Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Descrizione 2019 : *Analogamente al rispetto ed alla tutela della fauna, le attività estrattive dovranno essere rispettose dell'ambiente nel quale molte di esse si svolgono.
Ci riferiamo al parco delle Alpi Apuane, nelle cui aree contigue sono previste ed autorizzabili le attività estrattive.
Le normative di riferimento (LRT 30/2015 relativamente al Parco delle Apuane e la LRT 35/2015 relativamente alla attività di cava) disciplinano il rispetto di tale*



Documento Unico di Programmazione

Parco regionale, unico in Toscana per la presenza delle Alpi Apuane.

L'Amministrazione Comunale si impegna pertanto a concordare con l'Ente Parco tutte le attività previste nel Comune di Massa sia in zona Parco che in aree contigue allo stesso.

Descrizione 2020 : *Visto che con LRT 56 del 05/08/2019 è stato rinviato al 31/12/2019 la approvazione del Piano Attuativo di Bacino Estrattivo P.A.B.E., gli Uffici procederanno in data successiva a sottoporre i P.A.B.E. al Parco delle Apuane, anche se lo stesso Parco è stato coinvolto nel procedimento.*

Descrizione 2021 : *Si prosegue con le azioni intraprese in precedenza.*

Descrizione 2022 : *Si prosegue con le azioni intraprese in precedenza.*

Descrizione 2023 :

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.3 Valutare la sussistenza delle condizioni per l'introduzione della pensione integrativa comunale per i lavoratori del comparto estrattivo

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.2.3.1

Obiettivo Operativo DUP: Progettazioni di interventi di accelerazione del percorso di bonifica del territorio

Missione : 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma : 9.02-Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Descrizione 2019 : *Le attività di cava possono incorrere in difformità o abusi tali da provocare pesanti effetti sotto il profilo ambientale e paesaggistico. L'azione del Comune in tali casi è finalizzata ad imporre attività di ripristino ambientale da concordare attraverso Conferenze dei Servizi con tutti gli Enti interessati con specifico riferimento alla Soprintendenza di Lucca per l'aspetto paesaggistico e all'Ente Parco per l'aspetto ambientale. Analoga attenzione sarà riservata a fine del ciclo lavorativo autorizzato di ciascuna cava per il ripristino naturalistico e ambientale, ovvero per la restituzione all'ambiente naturale dell'ex sito di cava opportunamente bonificato e rinaturalizzato.*

Descrizione 2020 : *Per il 2019 è stato approvato con Ordinanza Dirigenziale 353 del 17/5/2019 ed eseguito, il progetto di ripristino della cava Romana, relativamente alle difformità al Piano di Coltivazione. Sono in programma le attività di ripristino della Cava Madielle, approvata con Ordinanza Dirigenziale 227 del 10/05/2019 relativamente alle difformità al Piano di Coltivazione.*



Documento Unico di Programmazione

Descrizione 2021 : *Persistono le azioni intraprese in precedenza.*

Descrizione 2022 : *Persistono le azioni intraprese in precedenza.*

Descrizione 2023 :

Codice Obiettivo : 2019.2.3.2

Obiettivo Operativo DUP: Pianificare un percorso per la verifica delle particolari condizioni di lavoro nel comparto estrattivo ai fini del riconoscimento della pensione integrativa per i lavoratori del marmo

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.11-Altri servizi generali

Descrizione 2019 : *Pianificare un percorso con i soggetti istituzionali preposti per il riconoscimento delle particolari condizioni di lavoro dei dipendenti del comparto estrattivo ai fini della pensione integrativa*

Descrizione 2020 : *Sono ancora in fase di redazione gli strumenti pianificatori e regolamentari con i quali il Comune di Massa provvederà a riconoscere e istituire, così come ha già fatto il Comune di Carrara, una pensione integrativa per i lavoratori del marmo.*

Descrizione 2021 : *Prosegue l'azione della fase di redazione degli strumenti pianificatori e regolamentari, con i quali il Comune di Massa provvederà a riconoscere e istituire, così come ha già fatto il Comune di Carrara, una pensione integrativa per i lavoratori del marmo.*

Descrizione 2022 : *Prosegue l'azione intrapresa in precedenza.*

Descrizione 2023 :

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.4 Implementare lo sviluppo turistico territoriale mediante la promozione di iniziative sinergiche che valorizzino, oltre a quello balneare consolidato, anche quello culturale, storico, rurale e spo

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.2.4.1

Obiettivo Operativo DUP: Attivazione di una rete di informazione turistica nei centri di Marina, Partaccia, centro città con presenza di personale



Documento Unico di Programmazione

qualificato.

Missione : 7-Turismo

Programma : 7.01-Sviluppo e valorizzazione del turismo

Descrizione 2019 :

L'Amministrazione Comunale si pone come obiettivo quello di creare una rete di punti di informazione ubicati in quei luoghi del territorio ritenuti strategici per poter erogare il servizio di informazione ed accoglienza a tutti i diversi "turismi" che giungeranno sul territorio.

Gli uffici saranno dotati delle strumentazioni necessarie per erogare le informazioni richieste. Il personale sarà chiaramente personale qualificato ed in grado di promuovere descrivere quello che il territorio offre a livello culturale, enogastronomico, outdoor, naturalistico etc.

Gli uffici avranno differenti aperture che consentiranno una copertura totale di tutto il territorio tenendo conto delle specifiche fruizioni delle singole realtà da parte dei turisti.

Il fine è quello di puntare a migliorare l'accoglienza di un turismo diverso, seppur centrale, da quello balneare (ad esempio quello della Francigena, quello dell'outdoor, quello del centro città e della montagna)

Il servizio turismo garantirà l'apertura dell'ufficio centrale ubicato a Villa Cuturi, predisponendo e coordinando l'apertura e le attività dello stesso anche per i mesi estivi in cui verrà garantito un orario ampliato sia nella settimana che nell'arco della giornata al fine di dare la massima accoglienza ai turisti che nei mesi estivi si trovano a soggiornare all'interno del territorio comunale.

In collaborazione con AGEPARC continuerà la collaborazione per garantire l'apertura costante per tutto il periodo estivo anche dell'ufficio IAT di Partaccia.

Descrizione 2020 :

Si continua con la collaborazione fattiva con l'ufficio URP del Comune di Massa, che in assenza di un ufficio informazioni turistiche ha lo scopo di erogare le informazioni predisposte dal servizio turismo a chiunque ne faccia richiesta.

Si programmano eventi organizzati sul territorio che rappresentano parte integrante dell'accoglienza al turista. Viene quindi offerto un calendario ricco di iniziative che l'utenza ha già molto apprezzato in passato.

Si dà continuità, per sopperire alle carenze di trasporto serale, alla convenzione che il Comune di Massa ha siglato con i campeggiatori per la zona della Partaccia, accordo che prevede l'attivazione di un bus navetta per trasportare grandi numeri di turisti dalla Partaccia a Marina di Massa e viceversa.

Si prosegue con le azioni intraprese in precedenza, garantendo l'apertura dell'ufficio turismo ubicato a Villa Cuturi, coordinando l'apertura e le attività dello stesso per i mesi estivi in cui sono vengono garantiti orari ampliati durante la settimana che nella giornata, al fine di continuare a dare massima accoglienza a tutti quei turisti che nei mesi estivi vengono a soggiornare all'interno del territorio comunale.

Descrizione 2021 :

Si continua la collaborazione con AGEPARC per garantire l'apertura dell'ufficio IAT di Partaccia durante il periodo estivo.

Si continua anche la collaborazione con l'ufficio URP del Comune di Massa, al fine di erogare informazioni turistiche durante l'estate, in assenza di un ufficio informazioni turistiche dedicato nel centro della città.

In attuazione a quanto stabilito dal "Protocollo di intesa" per la costituzione della Rete d'Ambito degli IAT per il servizio di informazione ed accoglienza turistica, dei servizi di prenotazione turistica e di altri servizi aggiuntivi tra il Comune di Massa, il Comune di Carrara ed il Comune di Montignoso facenti parte dell'Ambito Riviera



Documento Unico di Programmazione

Apuana nel 2021 l'ufficio predisporrà una procedura unica di affidamento, gestita dal Comune di Massa in qualità di Ente Capofila per la gestione degli IAT di tutta la rete d'Ambito.

Si organizzano eventi in tutto il territorio offrendo un calendario ricco di iniziative che è sempre stato molto apprezzato dall'utenza.

Con l'attivazione del bus navetta nel periodo estivo, prosegue la collaborazione con i campeggiatori della Partaccia per trasportare i turisti dalla quella zona fino a Marina di Massa e viceversa

Descrizione 2022 : *Si perseguono le azioni intraprese in precedenza non solo a livello comunale ma anche di competenza dell'intero l'Ambito Turistico Riviera Apuana, puntando all'ampliamento ed al miglioramento dei servizi di informazione accoglienza e prenotazione turistica offerti all'interno degli IAT della Rete*

Descrizione 2023 : *Si perseguono le azioni intraprese in precedenza con un consolidamento ed un monitoraggio dei risultati ottenuti non solo a livello comunale ma anche di competenza dell'intero l'Ambito Turistico Riviera Apuana, puntando all'ampliamento ed al miglioramento dei servizi di informazione accoglienza e prenotazione turistica offerti all'interno degli IAT della Rete*

Codice Obiettivo : 2019.2.4.3

Obiettivo Operativo DUP: Realizzazione di progetti di marketing territoriale che promuovano la città di Massa a livello internazionale.

Missione : 7-Turismo

Programma : 7.01-Sviluppo e valorizzazione del turismo

Adeguare l'offerta turistica in rapporto ai trend della domanda significa fondare la strategia di un territorio su di un'analisi che evidenzia i maggiori cambiamenti e bisogni espressi dai turisti.

Obiettivo dell'Amministrazione è quello di migliorare, diversificare e destagionalizzare l'offerta turistica oltre che puntare su azioni di miglioramento della fruizione turistica di questi patrimoni che va innovata alla luce delle trasformazioni delle tecnologie e del mercato, resa più sostenibile, ampliata. È fondamentale promuovere esperienze di visita uniche ed autentiche, costruendo prodotti turistici e qualificando quelli già maturi e trainanti – a partire da quello balneare, uno dei grandi attrattori del nostro territorio ma assolutamente non l'unico – secondo le specificità di ciascun territorio e paesaggio.

Descrizione 2019 : *La differenziazione dell'offerta turistica consente di decongestionare la tradizionale meta turistica balneare, riequilibrare la destinazione e destagionalizzare i flussi turistici. Le unicità e territorialità del patrimonio sono gli elementi fondanti dei modelli di sviluppo locale in grado di essere competitivi sul mercato italiano e straniero, anche attraverso la scelta di soluzioni organizzative e di governance più efficienti.*

A questo proposito l'Amministrazione ha l'obiettivo di creare relazioni sempre più efficienti ed efficaci con gli operatori privati anche per la promozione di due target turistici interessanti per il territorio: quello derivante dai grandi numeri delle colonie e quello del termale.

Fondamentale le sinergie pertanto con gli operatori che gestiscono le Colonie presenti sul territorio che possono ospitare grandi numeri di turisti e che quindi possono essere, se ben promosse, un elemento fondamentale per attrarre flussi turistici stranieri che vogliono visitare le grandi città d'arte Toscane e Italiane in



Documento Unico di Programmazione

*un unico soggiorno, approfittando delle brevi distanze che collegano Massa a Pisa, Firenze (aeroporti) Siena Lucca Arezzo Milano etc e con gli operatori delle Terme di San Carlo per poter migliorare e puntare anche sul target del turismo termale in forte crescita.
Non in ultimo promuovere e valorizzare anche i turismi minori intensificando, di concerto con i privati, una rete di percorsi alternativi (ad esempio, vie e cammini) e migliori collegamenti e connessioni, come tra la costa, caratterizzata da flussi turistici molto concentrati, e l'entroterra.*

Descrizione 2020 : *Si dà continuità nell'azione di valorizzazione turistica del comprensorio massese nella sua interezza e della diversificazione della proposta di fruizione della destinazione, ancora oggi quasi esclusivamente incentrata sul turismo balneare, attraverso un piccolo assaggio di quanto il territorio ha da offrire grazie a tour alla scoperta del territorio di Massa.*

Lo scopo rimane quello di promuovere ed incentivare lo spostamento di flussi verso un prodotto turistico alternativo a quello balneare valorizzando e promuovendo prodotti turistici quali l'outdoor, la montagna, i poli museali l'enogastronomia, gli eventi.

Descrizione 2021 : *Perseguono le azioni che permettono di mettere in evidenza la zona al confine tra Marina di Massa e Marina di Carrara, e, in particolare, la zona della montagna con il turismo outdoor, al fine della valorizzazione turistica del comprensorio massese nella sua interezza e della diversificazione della proposta di fruizione della destinazione, ancora oggi quasi esclusivamente incentrata sul turismo balneare, attraverso un piccolo assaggio di quanto il territorio ha da offrire, grazie anche alla fattiva collaborazione degli stakeholder del comparto turistico.*

Il fine è sempre quello di promuovere ed incentivare lo spostamento di flussi verso la montagna massese attraverso la valorizzazione delle eccellenze montane, dei borghi e dell'intero comprensorio montano.

Descrizione 2022 : *L'ufficio turismo porta avanti tutta una serie di progetti promozionali che vedranno la continua valorizzazione non solo del territorio comunale ma dell'intero Ambito Turistico Riviera Apuana.*

Si rafforza la collaborazione con gli uffici Regionali e la predisposizione di progetti che accedono a finanziamenti regionali e ministeriali.

Descrizione 2023 : *L'ufficio turismo porta avanti tutta una serie di progetti promozionali che vedranno la continua valorizzazione non solo del territorio comunale ma dell'intero Ambito Turistico Riviera Apuana.*

Si rafforza la collaborazione con gli uffici Regionali e la predisposizione di progetti che accedono a finanziamenti regionali e ministeriali.

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.5 Realizzare una governance condivisa per l'attuazione delle strategie turistiche sul territorio con gli stakeolder del comparto

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP



Documento Unico di Programmazione

Codice Obiettivo : 2019.2.5.1

Obiettivo Operativo DUP: Realizzazione di azioni congiunte con gli stakeholder del comparto turistico per l'attuazione di strategie turistiche condivise per la promozione e valorizzazione della destinazione turistica

Missione : 7-Turismo

Programma : 7.01-Sviluppo e valorizzazione del turismo

- Descrizione 2019 :** *Per rispondere alle rinnovate esigenze della domanda, occorre realizzare azioni congiunte con gli stakeholder del comparto turistico anche ampliare l'offerta della destinazione turistica con la proposta di "nuovi tematismi" (es. cicloturismo, turismo all'aria aperta, itinerari enogastronomici, cammini storici, vie, itinerari culturali, musicali e letterari, sentieri, rete del patrimonio demaniale dismesso e riutilizzo del patrimonio edilizio storico e tradizionale diffuso e sottoutilizzato, etc.) e di nuove esperienze di fruizione turistica. In questo contesto, obiettivo dell'Amministrazione è quello di implementare i Musei cittadini che potranno svolgere un ruolo di connessione culturale con i territori circostanti, contribuire alla permeabilità culturale e proporsi, in prospettiva, come spazi di produzione di nuova cultura. Una nuova visione del turismo come "generatore di cultura" e non solo come atto di consumo potrà tradursi in una nuova offerta di fruizione che serva a mostrare, capire e condividere la vitalità del nostro patrimonio culturale, come valore non semplicemente da custodire ma da far vivere e alimentare nel futuro. Particolare attenzione sarà dedicata al sostegno del turismo dedicato alle famiglie, target importante per il nostro territorio, al fine di incentivare la frequentazione dei luoghi della cultura e la partecipazione ai processi di conservazione e valorizzazione del patrimonio culturale. L'obiettivo pertanto è riuscire a mettere in campo azioni condivise e che puntino a proporre ai diversi mercati gli asset competitivi dell'offerta locale attraverso un racconto capace di rappresentarli assieme alle componenti più contemporanee dell'esperienza turistica nei diversi luoghi, coerentemente con le richieste della nuova domanda turistica.*
- Descrizione 2020 :** *Continuano le azioni intraprese in precedenza sia sul web che sui social, attraverso l'implementazione di contenuti destinati alla creazione di una sezione web dedicata e l'implementazione e il monitoraggio di azioni di comunicazione e sponsorizzazione mirata sui social, azioni di raccordo e collegamento con Fondazione Sistema Toscana e il portale turistico regionale www.visittuscany.com*
- Descrizione 2021 :** *Si perseguono le azioni intraprese in precedenza con un monitoraggio costante dei risultati attesi.*
- Descrizione 2022 :** *Si perseguono le azioni intraprese in precedenza.*
- Descrizione 2023 :** *Si perseguono le azioni intraprese in precedenza.*

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.6 Rendere la città più pulita, esteticamente gradevole e fruibile in ogni stagione dell'anno

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP



Documento Unico di Programmazione

Codice Obiettivo : 2019.2.6.1

Obiettivo Operativo DUP: Ampliamento Convenzione Asmiu per servizio monitoraggio atti vandalici sul territorio

Missione : 3-Ordine pubblico e sicurezza

Programma : 3.02-Sistema integrato di sicurezza urbana

Descrizione 2019 : *Ampliamento Convenzione Asmiu per servizio monitoraggio atti vandalici sul territorio*

Descrizione 2020 :

Descrizione 2021 :

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

Codice Obiettivo : 2019.2.6.2

Obiettivo Operativo DUP: Adozione Piano di restyling dell'arredo urbano che coinvolga prioritariamente le zone segnalate tramite indagine pubblica

Missione : 3-Ordine pubblico e sicurezza

Programma : 3.01-Polizia locale e amministrativa

Descrizione 2019 : *Adozione Piano di restyling dell'arredo urbano che coinvolga prioritariamente le zone segnalate tramite indagine pubblica*

Descrizione 2020 :

Descrizione 2021 :

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

Codice Obiettivo : 2019.2.6.3

Obiettivo Operativo DUP: Piano della sosta e adeguamento tariffario

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione



Documento Unico di Programmazione

Programma : 1.11-Altri servizi generali

Descrizione 2019 :

Descrizione 2020 :

E' intenzione dell'Amministrazione Comunale rivedere il sistema tariffario e il piano della sosta di Massa Centro, dove vige l'attuale ZTL, e Marina Centro con il tratto litoraneo

Si intende perseguire l'obiettivo attraverso l'ottimizzazione degli spazi di sosta mediante modifica del sistema tariffario al fine di permettere maggiore aderenza alla richiesta dei residenti e delle attività commerciali

A tal fine la zona costiera è stata suddivisa in 5 fasce in base all'attrattiva turistica , alla presenza di numerosi stabilimenti balneari, diversificate in funzione della stagione e della distanza dal centro individuato in Piazza Betti

Descrizione 2021 :

E' stato approntato uno specifico prospetto suddiviso per periodi di validità con relativo tariffario per singola fascia, nonchè sono state programmate diverse tipologie di abbonamento

Riguardo a Massa città sono state introdotte modifiche in alcune zone e a singoli tratti viari.

Con questi interventi l'Amministrazione da un lato, aggiorna le tariffe della sosta che risultano, ad oggi, notevolmente più basse rispetto a quelle di comuni limitrofi ed, in generale, a quelle regionali ed, in secondo luogo, a tiene conto dell' esigenza delle categorie dei commercianti , dei residenti e dei turisti ad un uso più mirato e razionale del territorio,

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.7 Pensare una mobilità che integri sostenibilità ed esigenze produttive del territorio.

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.2.7.1

Obiettivo Operativo DUP: Attuare interventi che rendano la mobilità sul territorio sostenibile ed integrata con le esigenze produttive ed industriali

Missione : 10-Trasporti e diritto alla mobilità

Programma : 10.05-Viabilità e infrastrutture stradali

Descrizione 2019 :



Documento Unico di Programmazione

Definizione e adeguamento del Protocollo tra ANAS, Regione Toscana e Provincia di Massa Carrara al fine di procedere all'avvio delle procedure preliminari alla redazione della Variante Aurelia.

Si ipotizza di definire le procedure di avvio con l'obiettivo di giungere ad un atto tra i vari enti interessati che rispecchi al meglio l'esigenza di una migliore fruibilità dell'opera

Descrizione 2020 :

Descrizione 2021 :

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.8 Integrare al meglio tutte le offerte di mobilità alternative alla circolazione su i veicoli per garantire più facilità di spostamento

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.2.8.1

Obiettivo Operativo DUP: Attivazione percorsi per estendere i collegamenti del TPL in zone non servite del territorio

Missione : 10-Trasporti e diritto alla mobilità

Programma : 10.02-Trasporto pubblico locale

- Descrizione 2019 :** *E' previsto un ampliamento del servizio di Trasporto Pubblico Locale di oltre 100.000 km per collegare tutte le corse cittadine alla Stazione ferroviaria (nuovo capolinea) ed ai Presidi Ospedalieri.
Tale maggiore chilometraggio e tali maggiori corse saranno a carico della Amministrazione Comunale in una prima fase, fermo restando la volontà di ottenere contributi regionali, per essere poi ricompreso nel contratto di servizio con il gestore unico regionale, una volta aggiudicata in via definitiva la gara a suo tempo indetta dalla Regione Toscana.*
- Descrizione 2020 :** *Grazie allo spostamento del capolinea del TPL presso la Stazione Ferroviaria, nonostante l'ampliamento chilometrico con un costo compensato dal contributo regionale, gli uffici possono garantire alla utenza che usufruisce di tale servizio, una più ampia copertura della rete di TPL, che andrà a coinvolgere anche i presidi ospedalieri.*
- Descrizione 2021 :** *Si perseguono le azioni intraprese in precedenza.*
- Descrizione 2022 :** *Si perseguono le azioni intraprese in precedenza.*
- Descrizione 2023 :**



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.2 L' AMBIENTE SOSTENIBILE: UNA SFIDA ED UN'OPPORTUNITA'

Obiettivo Strategico : 2019.2.9 Efficientare le infrastrutture comunali di videosorveglianza, illuminazione e rilevazione sosta parcheggi per renderli adeguati alle esigenze della città

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.2.9.1

Obiettivo Operativo DUP: Miglioramento ed efficientamento del servizio di pubblica illuminazione

Missione : 17-Fonti Energetiche

Programma : 17.01-Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Attraverso procedura concorsuale o Project Financing la Amministrazione Comunale è intenzionata a sostituire la attuale illuminazione a lampade ad incandescenza con lampade a LED.

Si tratta di un intervento importante in quanto interesserà circa 12.000 impianti disseminati sul territorio comunale.

Attraverso l'efficientamento della pubblica illuminazione con lampade LED si otterrà da un lato un sensibile risparmio sulle bollette delle forniture di energia elettrica e dall'altro sui costi di manutenzione dovuti ad una durata delle lampade a LED superiore a 12 anni rispetto alla durata annuale delle attuali lampade a incandescenza.

Descrizione 2019 :

Chiaramente in caso di Project Financing il Comune dovrà sostenere i costi relativi all'investimento, dilazionati per tutta la durata del contratto, mentre in caso di procedura di gara, il Comune dovrà appostare gli importi necessari per l'efficientamento di tutti gli impianti.

In ogni caso, qualsiasi soluzione venga seguita, già dal primo anno si registreranno sensibili risparmi in termini di fornitura elettrica e spese di manutenzione.

La soluzione Project garantirà inoltre ulteriori vantaggi in sede di presentazione delle offerte, quali interventi di videosorveglianza e interventi di manutenzione straordinaria relativa a minori impianti di pubblica illuminazione in zone attualmente sprovviste di tale servizio.

E' continua intenzione della Amministrazione Comunale adottare interventi migliorativi alla pubblica illuminazione, attraverso l'efficientamento dei punti luce dislocati su tutto il territorio comunale.

Descrizione 2020 :

Dall'adozione di questo intervento si otterrà un sensibile risparmio sulle bollette delle forniture di energia elettrica, abbattendo altresì conseguentemente i costi di manutenzione dovuti ad una durata delle lampade a LED superiore a 12 anni rispetto alla durata annuale delle lampade a incandescenza.

L' Amministrazione Comunale persegue l'azione di adottare interventi migliorativi alla pubblica illuminazione, attraverso l'efficientamento dei punti luce dislocati su tutto il territorio comunale.

Descrizione 2021 :

Descrizione 2022 :

Persegue l'intenzione di apportare un intervento migliorativo nell'efficientamento della pubblica illuminazione.

Descrizione 2023 :



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.1 Promuovere la cultura della legalità e garantire il corretto svolgimento della vita cittadina all'interno del territorio comunale

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.3.1.1

Obiettivo Operativo DUP: Programmazione e svolgimento di iniziative, eventi, manifestazioni volte a far conoscere le normative comunali sulla corretta convivenza e a diffondere la cultura della legalità

Missione : 3-Ordine pubblico e sicurezza

Programma : 3.01-Polizia locale e amministrativa

Descrizione 2019 :	<i>Programmazione e svolgimento di iniziative, eventi, manifestazioni volte a far conoscere le normative comunali sulla corretta convivenza e a diffondere la cultura della legalità mediante svolgimento iniziative sull'educazione stradale nelle scuole</i>
Descrizione 2020 :	<i>Programmazione e svolgimento di iniziative, eventi, manifestazioni volte a far conoscere le normative comunali sulla corretta convivenza e a diffondere la cultura della legalità mediante svolgimento iniziative sull'educazione stradale nelle scuole</i>
Descrizione 2021 :	<i>Programmazione e svolgimento di iniziative, eventi, manifestazioni volte a far conoscere le normative comunali sulla corretta convivenza e a diffondere la cultura della legalità mediante svolgimento iniziative sull'educazione stradale nelle scuole</i>
Descrizione 2022 :	<i>Programmazione e svolgimento di iniziative, eventi, manifestazioni volte a far conoscere le normative comunali sulla corretta convivenza e a diffondere la cultura della legalità mediante svolgimento iniziative sull'educazione stradale nelle scuole</i>
Descrizione 2023 :	

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.2 Attivare interventi mirati ad eliminare comportamenti di abusivismo e occupazione illecita del territorio, disturbo alla quiete pubblica, prostituzione

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.3.2.1

Obiettivo Operativo DUP: Elaborazione nuovo Regolamento Polizia Urbana



Documento Unico di Programmazione

Missione : 3-Ordine pubblico e sicurezza

Programma : 3.01-Polizia locale e amministrativa

Descrizione 2019 : *Al fine di poter eseguire interventi mirati ad eliminare comportamenti di abusivismo e occupazione illecita del territorio verrà elaborato un nuovo Regolamento Polizia Urbana che codificherà le procedure.*

Descrizione 2020 : *Al fine di poter eseguire interventi mirati ad eliminare comportamenti di abusivismo e occupazione illecita del territorio verrà implementato in tutte le sue forme alla luce delle nuove normative (DASPO URBANO) il Regolamento di Polizia Urbana*

Descrizione 2021 : *Al fine di poter eseguire interventi mirati ad eliminare comportamenti di abusivismo e occupazione illecita del territorio verrà implementato in tutte le sue forme alla luce delle nuove normative il Regolamento di Polizia Urbana*

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.3 Coinvolgere i cittadini nella repressione degli atti vandalici contro il patrimonio pubblico e privato

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.3.3.1

Obiettivo Operativo DUP: Istituzione di un canale dedicato ed interattivo, nel sito web del comune, per la segnalazione di atti contro il patrimonio

Missione : 3-Ordine pubblico e sicurezza

Programma : 3.02-Sistema integrato di sicurezza urbana

Descrizione 2019 : *Istituzione di un canale dedicato ed interattivo, nel sito web del comune, per la segnalazione di atti contro il patrimonio*

Descrizione 2020 : *Promozione di un canale dedicato ed interattivo, nel sito web del comune, per la segnalazione di atti contro il patrimonio*

Descrizione 2021 : *Promozione di un canale dedicato ed interattivo, nel sito web del comune, per la segnalazione di atti contro il patrimonio*



Documento Unico di Programmazione

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.4 Aumentare la sicurezza sulle strade mediante il rafforzamento del Corpo di Polizia Municipale e l'ampliamento degli strumenti digitali in dotazione

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.3.4.1

Obiettivo Operativo DUP: Attuazione piano di acquisti della strumentazione digitale necessari al rilevamento infrazioni codice della strada e per la difesa personale dei vigili urbani

Missione : 3-Ordine pubblico e sicurezza

Programma : 3.02-Sistema integrato di sicurezza urbana

Descrizione 2019 : *Attuazione piano di acquisti della strumentazione digitale necessari al rilevamento infrazioni codice della strada e per la difesa personale dei vigili urbani*

Descrizione 2020 : *Attuazione piano di acquisti della strumentazione digitale necessari al rilevamento infrazioni codice della strada e per la difesa personale dei vigili urbani*

Descrizione 2021 : *Verifica dello stato di attuazione del piano di acquisti della strumentazione digitale necessari al rilevamento infrazioni codice della strada e per la difesa personale della Polizia Municipale*

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.5 Istituzione di un presidio di polizia comunale per la segnalazione e sanzione di comportamenti contrari alla dignità dello spazio urbano ed alla qualità sociale della città

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.3.5.1

Obiettivo Operativo DUP: Spostamento della sede del Corpo di Polizia municipale in centro città

Missione : 3-Ordine pubblico e sicurezza



Documento Unico di Programmazione

Programma : 3.01-Polizia locale e amministrativa

- Descrizione 2019** : *Istituire un presidio di polizia comunale per la segnalazione e sanzione di comportamenti contrari alla dignità dello spazio urbano ed alla qualità sociale della città mediante lo spostamento della sede del Corpo di Polizia municipale in centro città*
- Descrizione 2020** : *Implementazione del servizio di segnalazione e sanzione di comportamenti contrari alla dignità dello spazio urbano mediante rafforzamento del Corpo della Polizia Municipale*
- Descrizione 2021** :
- Descrizione 2022** :
- Descrizione 2023** :

Codice Obiettivo : 2019.3.5.2

Obiettivo Operativo DUP: Istituzione di un distaccamento di Polizia municipale a Marina di Massa

Missione : 3-Ordine pubblico e sicurezza

Programma : 3.01-Polizia locale e amministrativa

- Descrizione 2019** : *Istituire un presidio di polizia comunale per la segnalazione e sanzione di comportamenti contrari alla dignità dello spazio urbano ed alla qualità sociale della città con un distaccamento di Polizia municipale a Marina di Massa*
- Descrizione 2020** : *Istituire un presidio di polizia comunale per la segnalazione e sanzione di comportamenti contrari alla dignità dello spazio urbano ed alla qualità sociale della città con un distaccamento di Polizia municipale a Marina di Massa*
- Descrizione 2021** : *Istituire un presidio di polizia comunale per la segnalazione e sanzione di comportamenti contrari alla dignità dello spazio urbano ed alla qualità sociale della città con un distaccamento di Polizia municipale a Marina di Massa*
- Descrizione 2022** :
- Descrizione 2023** :

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.6 Favorire il completamento di un modello condiviso di pianificazione del territorio

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.3.6.1



Documento Unico di Programmazione

Obiettivo Operativo DUP: Conclusione iter Regolamento urbanistico

Missione : 8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma : 8.01-Urbanistica e assetto del territorio

- Descrizione 2019** : *L'obiettivo prevede la partecipazione attiva alla fase di esame del RU per la conformazione al PIT Piano paesaggistico regionale in Conferenza Paesaggistica (indetta dalla Regione Toscana). Si procederà poi all'adeguamento cartografico e normativo del documento RU sulla base delle indicazioni e prescrizioni regionali e quindi si redigerà la proposta di deliberazione per l'approvazione da parte del Consiglio comunale*
- Descrizione 2020** : *Il Regolamento Urbanistico è stato approvato il 30 luglio 2019, prevedendo tuttavia la ripubblicazione contestuale delle parti territoriali e normative che, a causa di modifiche sostanziali verificatesi tra adozione e approvazione, necessitano la riattivazione dei processi partecipativi dei soggetti interessati. Conseguentemente e solo per questa parte il procedimento di approvazione finale proseguirà anche nell'anno 2020 fino alla sua conclusione.*
- Descrizione 2021** : *La conclusione della procedura di conformazione delle parti di R.U. riadottate e successiva approvazione definitiva in Consiglio Comunale.*
- Descrizione 2022** : *Conseguentemente al raggiungimento dell'obiettivo viene data la possibilità di intervenire sul patrimonio edilizio esistente e attuare le nuove previsioni su tutto il territorio comunale.*
- Descrizione 2023** : *Conseguentemente al raggiungimento dell'obiettivo viene data la possibilità di intervenire sul patrimonio edilizio esistente e attuare le nuove previsioni su tutto il territorio comunale.*

Codice Obiettivo : 2019.3.6.2

Obiettivo Operativo DUP: Avvio del procedimento per il Piano strutturale

Missione : 8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma : 8.01-Urbanistica e assetto del territorio

- Descrizione 2019** : *Ai sensi dei disposti della legge quadro regionale n. 65/2014 entro il mese di novembre 2019 si dovrà procedere all'avvio del procedimento per il nuovo Piano Strutturale.*
Questo strumento dovrà contenere le nuove strategie dell'Amministrazione rivolte alla futura programmazione urbanistica del territorio che si concretizzerà negli anni successivi con l'approvazione del nuovo strumento urbanistico generale, il Piano Operativo.
- Descrizione 2020** : *Ai sensi dei disposti della legge quadro regionale n. 65/2014 all'avvio del procedimento per il nuovo Piano Strutturale, seguirà la fase di analisi, definizione di dettaglio e progettazione.*



Documento Unico di Programmazione

Questo strumento dovrà contenere le nuove strategie dell'Amministrazione rivolte alla futura programmazione urbanistica del territorio che si concretizzerà negli anni successivi con l'approvazione del nuovo strumento urbanistico generale, il Piano Operativo.

Descrizione 2021 : *Nell'annualità 2021 si prevede l'affidamento dell'incarico professionale ad un tecnico agronomo finalizzato allo studio del territorio rurale e delle aree boscate presenti sul territorio comunale, studio propedeutico alla stesura del documento di avvio del procedimento da definire nell'annualità 2022.*

Descrizione 2022 : *Nell'annualità 2022 si procederà con l'affidamento degli ulteriori incarichi professionali finalizzati alla stesura del documento di avvio del procedimento da approvare in Consiglio Comunale in corso d'anno. Si prevede inoltre la definizione del nuovo quadro progettuale del P.S.*

Descrizione 2023 : *Adozione del nuovo Piano Strutturale e successiva analisi delle osservazioni pervenute, approvazione in Consiglio comunale e richiesta di convocazione della conferenza paesaggistica regionale per la conformazione dello strumento al PIT-PPR.*

Codice Obiettivo : 2019.3.6.3

Obiettivo Operativo DUP: Predisposizione del Piano operativo

Missione : 8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma : 8.01-Urbanistica e assetto del territorio

Descrizione 2019 : *L'inizio dell'attività di predisposizione del Piano Operativo dovrà necessariamente attendere la definizione del nuovo Piano Strutturale, per cui si può prevedere che questo avvenga nell'anno 2021.*

Descrizione 2020 : *L'inizio dell'attività di predisposizione del Piano Operativo dovrà necessariamente attendere la definizione del nuovo Piano Strutturale, per cui si può prevedere che questo avvenga nell'anno 2021.*

Descrizione 2021 : *L'inizio dell'attività di predisposizione del Piano Operativo dovrà necessariamente attendere la definizione del nuovo Piano Strutturale.*

Descrizione 2022 : *L'inizio dell'attività di predisposizione del Piano Operativo dovrà necessariamente attendere la definizione del nuovo Piano Strutturale.*

Descrizione 2023 : *In questa annualità si prevede la definizione del documento di avvio del procedimento del nuovo strumento di pianificazione generale - PIANO OPERATIVO - ai sensi della Legge Regionale Toscana n. 65/2014.*

Codice Obiettivo : 2019.3.6.4

Obiettivo Operativo DUP: Integrazione degli strumenti urbanistici finalizzati alla valorizzazione dell'edificato esistente, pubblico e privato

Missione : 8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma : 8.01-Urbanistica e assetto del territorio



Documento Unico di Programmazione

- Descrizione 2019 :** *L'integrazione degli strumenti urbanistici finalizzati alla valorizzazione dell'edificato esistente pubblico e privato, è insita già nel Regolamento urbanistico. Riteniamo comunque di dover intervenire per meglio operare fattivamente nella fase istruttoria e di ratifica delle richieste di intervento edilizio/autocertificazioni (CILA e SCIA), anche sul Regolamento edilizio comunale.*
- Descrizione 2020 :** *Una volta ridefinito il quadro normativo nazionale, (con particolare riferimento al DPR 380/2001) e quello Regionale (L.R. 65/2014 e suoi aggiornamenti ed integrazioni, regolamenti regionali ecc.) è necessario verificare la necessità di un regolamento urbanistico del tutto nuovo onde recepire, oltre che il regolamento regionale, anche le indicazioni di dettaglio per la corretta presentazione delle istanze, la loro istruttoria e notifica. Conseguentemente nell'esercizio 2020 è previsto il completamento dell'obiettivo.*
- Descrizione 2021 :** *Si prevede la riadozione della variante al Regolamento Urbanistico n. 1 relativa all'adeguamento alla LR 41/2018 e al regolamento regionale 39/r. L'approvazione definitiva avverrà entro il mese di novembre 2021.*
- Descrizione 2022 :** *Adozione del Piano attuativo degli arenili e dei viali a mare da parte del Consiglio Comunale, successiva approvazione delle controdeduzioni pervenute da parte di Enti terzi e privati.*
- Descrizione 2023 :** *Nel corso dell'anno si potranno valutare i primi effetti dati dall'applicazione del PAAV nella riqualificazione del tessuto costiero.*

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.7 Programmare interventi mirati alla messa in sicurezza del patrimonio pubblico con priorità per gli immobili adibiti a sede di servizi alla collettività

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.3.7.1

Obiettivo Operativo DUP: *Promozione e realizzazione della messa in sicurezza, dal punto di vista energetico, sismico ed antincendio, della Scuola Bertagnini, La Salle, Paolo Ferrari*

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.06-Ufficio tecnico

- Descrizione 2019 :** *Promozione e realizzazione della messa in sicurezza, dal punto di vista energetico, sismico ed antincendio, della Scuola Bertagnini mediante la progettazione delle opere necessarie alla messa in sicurezza degli edifici*
- Descrizione 2020 :** *Promozione e realizzazione della messa in sicurezza, dal punto di vista energetico, sismico ed antincendio, della La Salle mediante realizzazione e delle opere necessarie alla messa in sicurezza degli edifici*
- Descrizione 2021 :** *Promozione e realizzazione della messa in sicurezza, dal punto di vista energetico, sismico ed antincendio, della Paolo Ferrari mediante realizzazione e delle*



Documento Unico di Programmazione

opere necessarie alla messa in sicurezza degli edifici

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

Codice Obiettivo : 2019.3.7.2

Obiettivo Operativo DUP: Leasing in costruendo per il rifacimento del centro natatorio cittadino sito in Viale della Repubblica.

Missione : 6-Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma : 6.01-Sport e tempo libero

Descrizione 2019 :

Descrizione 2020 :

Descrizione 2021 :

Il Comune di Massa, a seguito di avviso di indagine esplorativa approvato con determina dirigenziale n. 600 del 26/03/2020 ha ricevuto tre proposte di finanzia di progetto, tra cui, in data 14/05/2020 (prot. n. 28021) una proposta di leasing finanziario, ai sensi dell'art. 180, comma 8 e 183, c. 16 del D. Lgs. 56/2016 smi (Codice) avente ad oggetto "Attivazione di un Partenariato Pubblico Privato mediante proposta di locazione finanziaria di opera pubblica ai sensi del combinato disposto degli artt. 180 co. 8, 183 co. 16 e 187 del D.lgs n.50/2016, avente ad oggetto la progettazione esecutiva (con acquisizione del progetto definitivo in sede di offerta) ed esecuzione dei lavori di riqualificazione e ampliamento del centro sportivo natatorio comunale di Viale Roma 279 nel Comune di Massa, con relativa manutenzione - ordinaria e straordinaria – e gestione funzionale ed economica per 20 (venti) anni" da parte di un costituendo ATI composto da:

SOGGETTO

RUOLO

ERCOLE CONSORZIO STABILE SCARL

MANDATARIO REALIZZATORE DELL'OPERA

A&T EUROPE SPA

MANDANTE REALIZZATORE DELL'OPERA

Descrizione 2022 :

COOPERNUOTO SCSD

MANDANTE GESTORE DELL'OPERA

ICCREA BANCAIMPRESA SPA

MANDANTE SOGGETTO FINANZIATORE

di seguito denominato "il proponente".

Su tale proposta la Giunta comunale, con deliberazione n. 150 del 12 agosto 2020, ha dichiarato il pubblico interesse. L'art. 183 comma 15 prevede che a seguito della dichiarazione di fattibilità, la proposta venga inserita negli strumenti di programmazione approvati dall'Amministrazione aggiudicatrice e sia posto in approvazione con le modalità previste per l'approvazione di progetti.

A seguito del conferimento dell'incarico di Advisoring sulla proposta pervenuta giusta determina n. 2469 del 24.11.2020 si è instaurato un serrato contraddittorio tra l'Ente e il proponente, pervenendo a modifiche del progetto per renderlo aderente alle necessità del territorio e per adeguare numerose clausole convenzionali alla normativa in materia di partenariato pubblico-privato.



Documento Unico di Programmazione

La proposta di intervento quindi prevede:

1. la costruzione ex-novo della struttura coperta, prevedendo un potenziamento della stessa con la realizzazione di una piscina coperta semiolimpionica da 8 corsie, dotata di tribune sia fisse sia allestibili, nell'area dell'attuale vasca estiva. L'impianto coperto comprenderà anche una vasca apprendimento e per la ginnastica in acqua, una grande vasca relax, una zona spray park e uno spazio attrezzato con box per cromoterapia, docce sensoriali, area relax, parete di sale ecc.
2. una volta realizzata la nuova struttura coperta, la demolizione dell'impianto esistente e la realizzazione di piscina olimpionica esterna da 50 metri con contenuti ludico-ricreativi, rendendola adatta alle famiglie, all'organizzazione di campi estivi ecc;

La proposta di partenariato è strutturata secondo l'architettura del leasing in costruendo o locazione finanziaria delle opere pubbliche (art. 187 del Codice dei contratti). Il leasing in costruendo rappresenta un contratto trilaterale in cui:

- ☒ il soggetto realizzatore ha il compito di costruire l'opera;
- ☒ il soggetto finanziatore ha il compito di mettere a disposizione la provvista di denaro necessaria alla realizzazione dell'investimento (capitale)
- ☒ il soggetto committente ha il compito di pagare le rate di leasing.

Nella proposta in esame vi è anche un altro soggetto, che è il soggetto gestore. Infatti viene previsto uno sdoppiamento delle attività gestorie in quanto, una volta conclusa e collaudata l'opera, il soggetto realizzatore esce di scena e la manutenzione dell'immobile e la gestione dell'impianto viene svolta dal soggetto gestore.

CHI	RUOLO	COSA FA
Comune di Massa	COMMITTENTE	Concede in diritto di superficie l'area su cui è ubicata la piscina per 28 anni Paga il canone di leasing al soggetto finanziatore a partire dal collaudo Paga il riscatto finale (opzionale) Incassa dal soggetto gestore il canone
ICCREA	SOGGETTO FINANZIATORE	Concede in locazione finanziaria l'opera solamente per la parte inerente la progettazione esecutiva e i lavori di realizzazione
CONSORZIO ERCOLE	SOGGETTO REALIZZATORE	Svolge la progettazione esecutiva Realizza i lavori Viene pagato dal Soggetto finanziatore
COOPERNUOTO	SOGGETTO GESTORE	Gestisce l'opera per 20 anni Svolge attività di manutenzione ordinaria e straordinaria per 20 anni



Documento Unico di Programmazione

Paga al Comune il canone di gestione

Il quadro economico di massima è il seguente:

CANONE DI LEASING EURO 619.000,00
CANONE DI CONCESSIONE A FAVORE DEL COMUNE EURO 177.000,00

per una differenza tra entrate e uscite di EURO 442.000,00 a decorrere presumibilmente dall'anno 2024.

Descrizione 2023 : *Nell'anno 2023 si prevede il completamento della progettazione/realizzazione degli interventi sulla piscina comunale, secondo pil piano operativo indicato nell'anno precedente.*

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.8 Migliorare la programmazione degli interventi di manutenzione ordinaria del territorio

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.3.8.1

Obiettivo Operativo DUP: Completamento e manutenzione marciapiedi in via Carducci, n Viale Roma e Poveromo

Missione : 10-Trasporti e diritto alla mobilità

Programma : 10.05-Viabilità e infrastrutture stradali

Descrizione 2019 : *Completamento e manutenzione marciapiedi in via Carducci, n Viale Roma e Poveromo*

Descrizione 2020 : *Manutenzione marciapiedi Via XXIV Aprile mediante abbattimento barriere architettoniche*

Descrizione 2021 : *Manutenzione marciapiedi Via Trieste / via XXV Maggio mediante abbattimento barriere architettoniche*

Descrizione 2022 : *Manutenzione marciapiedi mediante abbattimento barriere architettoniche*

Descrizione 2023 :

Codice Obiettivo : 2019.3.8.2

Obiettivo Operativo DUP: Realizzazione piano di manutenzione ordinaria degli asfalti per € 200,000 annui

Missione : 10-Trasporti e diritto alla mobilità



Documento Unico di Programmazione

Programma : 10.05-Viabilità e infrastrutture stradali

Descrizione 2019 : Realizzazione piano di manutenzione ordinaria degli asfalti
Descrizione 2020 : Realizzazione piano di manutenzione ordinaria degli asfalti
Descrizione 2021 : Realizzazione piano di manutenzione ordinaria degli asfalti
Descrizione 2022 : Realizzazione piano di manutenzione ordinaria degli asfalti
Descrizione 2023 :

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.9 Attuare politiche energetiche di razionalizzazione dei consumi, diversificazione delle fonti tradizionali con quelle rinnovabili e di riduzione delle immissioni inquinanti

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.3.9.1

Obiettivo Operativo DUP: Attuazione piano di relamping dell'illuminazione pubblica

Missione : 17-Fonti Energetiche

Programma : 17.01-Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Attraverso procedura concorsuale o Project Financing la Amministrazione Comunale è intenzionata a sostituire la attuale illuminazione a lampade ad incandescenza con lampade a LED.

Si tratta di un intervento importante in quanto interesserà circa 12.000 impianti disseminati sul territorio comunale.

Descrizione 2019 : *Attraverso l'efficientamento della pubblica illuminazione con lampade LED si otterrà da un lato un sensibile risparmio sulle bollette delle forniture di energia elettrica e dall'altro sui costi di manutenzione dovuti ad una durata delle lampade a LED superiore a 12 anni rispetto alla durata annuale delle attuali lampade a incandescenza. Chiaramente in caso di Poject Financing il Comune dovrà sostenere i costi relativi all'investimento, dilazionati per tutta la durata del contratto, mentre in caso di procedura di gara, il Comune dovrà appostare gli importi necessari per l'efficientamento di tutti gli impianti. In ogni caso, qualsiasi soluzione venga seguita, già dal primo anno si registreranno sensibili risparmi in termini di fornitura elettrica e spese di manutenzione.*

Descrizione 2020 : *Gli Uffici procedono nella valutazione di una proposta di Project Financing, al fine di stabilire la fattibilità tecnico-economica dello stesso, al fine di individuare il soggetto che sarà promotore del piano di relamping dell'illuminazione pubblica.*

Descrizione 2021 : *Gli Uffici procedono nella individuazione del soggetto che sarà promotore del piano di relamping dell'illuminazione pubblica.*

Descrizione 2022 : *Si perseguono le azioni intraprese in precedenza.*



Documento Unico di Programmazione

Descrizione 2023 :

Area Strategica : 2019.4 CULTURA ED ISTRUZIONE: LE CARTE PER RILANCIARE IL FUTURO

Obiettivo Strategico : 2019.4.1 Sviluppare la cultura dello sport in stretta connessione con il mondo dell'educazione quale strumento di crescita e sviluppo dei giovani

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.4.1.1

Obiettivo Operativo DUP: Istituzione premio "Non ho vinto ma sono il migliore"

Missione : 6-Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma : 6.01-Sport e tempo libero

Partendo dalla consapevolezza dell'importanza dell'attività ludico motoria fin dalla più giovane età, l'Amministrazione Comunale, in collaborazione con MIUR e CONI, intende proseguire nell'organizzazione del progetto ludico motorio nelle scuole dell'infanzia e nelle scuole primarie.

In quest'ottica di importanza dell'attività ludico motoria per la formazione non solo sportiva ma soprattutto caratteriale dei bambini massesi, è intenzione dell'Amministrazione, in collaborazione con le Associazioni Sportive Dilettantistiche (ASD) del territorio, istituire il premio speciale " Non ho vinto ma sono il migliore", che non andrà ad eleggere l'atleta con la performance sportiva migliore ma colui che avrà dimostrato nella pratica della propria disciplina una più spiccata attitudine a comportamenti leali, rispettosi dell'avversario.

Descrizione 2019 :

La premiazione potrebbe avvenire in occasione dell'annuale manifestazione Massa è in forma che si tiene ad ottobre e vede la città trasformarsi in una palestra a cielo aperto ed il cui obiettivo è quello di diffondere l'importanza della pratica sportiva nelle sue varie declinazioni oltre che un corretto stile di vita scoprendo da vicino sport già noti, ma anche sport poco conosciuti

L'ufficio Sport e Turismo, in collaborazione con MIUR e CONI, continua a monitorare le azioni del progetto ludico motorio nelle scuole dell'infanzia e nelle scuole primarie.

Descrizione 2020 :

Vengono portati avanti accordi con le Associazioni Sportive Dilettantistiche (ASD) del territorio, per istituire il premio speciale " Non ho vinto ma sono il migliore", che non andrà ad eleggere l'atleta con la performance sportiva migliore ma colui che avrà dimostrato nella pratica della propria disciplina una più spiccata attitudine a comportamenti leali, rispettosi dell'avversario.

Descrizione 2021 :

L'ufficio Sport continua la collaborazione con MIUR e CONI, monitorando le azioni del progetto ludico motorio nelle scuole dell'infanzia e nelle scuole primarie.

Descrizione 2022 :

L'ufficio Sport continua la collaborazione con il CONI, l'organizzazione e la gestione del Progetto Gioco Sport andando ad aumentare il numero delle ore di attività sportiva nelle scuole dell'infanzia e primarie ed aumentando altresì il numero di classi coinvolte dal progetto.

Prosecuzione e monitoraggio delle azioni in precedenza intraprese.

Descrizione 2023 :

L'ufficio Sport continua la collaborazione con il CONI, l'organizzazione e la gestione del Progetto Gioco Sport andando ad aumentare il numero delle ore di attività sportiva nelle scuole dell'infanzia e primarie ed aumentando altresì il numero di classi coinvolte dal progetto.



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.4 CULTURA ED ISTRUZIONE: LE CARTE PER RILANCIARE IL FUTURO

Obiettivo Strategico : 2019.4.2 Promuovere iniziative sportive di rilevanza sovra-comunale quale mezzo di diversificazione dell'offerta turistica

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.4.2.1

Obiettivo Operativo DUP: Organizzazione evento a carattere nazionale "Due giorni del Mare" per disabili che praticano ciclismo

Missione : 6-Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma : 6.01-Sport e tempo libero

- L'Amministrazione collabora alla realizzazione della manifestazione "2 Giorni del Mare", gara ciclistica internazionale paraolimpica che coinvolgerà l'intera zona di costa.*
- Una manifestazione sportiva che ha un forte richiamo, oltre che provinciale, anche nazionale ed internazionale, sia per il suo significato sportivo e umano, sia perché rappresenta un'importante vetrina per il territorio della Provincia di Massa-Carrara a livello turistico e che vedrà la partecipazione di grandi atleti paraolimpici di notevole spessore sportivo e umano, quali ad esempio Alex Zanardi, oltre molti altri atleti provenienti anche dall'estero.*
- Descrizione 2019 :** *Obiettivi dell'Amministrazione sono investire sullo sport per superare ogni tipo di barriera e favorire l'inclusione sociale e consentire alle persone con disabilità di esprimere le proprie capacità al meglio.
Proposte di modifica: nessuna
Eventuali modifiche dell'obiettivo strategico: nessuna
Risultati ottenuti in rapporto a risultati attesi: i risultati ottenuti non sono in linea con le attese per le motivazioni sopra descritte*
- Descrizione 2020 :** *L'ufficio Sport continua la collaborazione con l'Ufficio Turismo nella realizzazione di manifestazioni di forte richiamo turistico durante tutto l'anno ma soprattutto durante il periodo estivo, nelle quali possa crescere un significato sportivo e umano oltre che sportivo e turistico.
Promozione e coordinamento garantiscono la buona riuscita degli eventi messi a calendario.*
- Descrizione 2021 :** *L'ufficio Sport e l'Ufficio Turismo continuano a collaborare insieme per realizzare importanti eventi sportivi che siano volano non solo per il comparto sportivo ma anche per quello turistico, con il fine di migliorare la fruibilità "fuori stagione" della destinazione turistica apuana.*
- Descrizione 2022 :** *L'ufficio Sport e l'Ufficio Turismo continuano a collaborare insieme per realizzare importanti nuovi eventi sportivi che assumano valore di progetti di marketing territoriale e per consolidare quelli già esistenti come la manifestazione Due Giorni del Mare e che con gli anni hanno dimostrato di poter aumentare i target dei fruitori sia sportivi che turistici.*
- Descrizione 2023 :** *Consolidamento e monitoraggio delle azioni intraprese in precedenza.*



Documento Unico di Programmazione

L'ufficio Sport e l'Ufficio Turismo continuano a collaborare insieme per realizzare importanti eventi sportivi che siano volano non solo per il comparto sportivo ma anche per quello turistico, con il fine di migliorare la fruibilità "fuori stagione" della destinazione turistica apuana.

Codice Obiettivo : 2019.4.2.2

Obiettivo Operativo DUP: Organizzazione evento a carattere nazionale "The night of Triathlon" anche per portatori di handicap

Missione : 6-Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma : 6.01-Sport e tempo libero

- Descrizione 2019 :** *L'Amministrazione collabora all'organizzazione della manifestazione The Night of Triathlon che prevede lo svolgimento in notturna sul lungomare e sulla spiaggia antistante il Pontile di Marina di Massa, di un triathlon di nuoto, ciclismo ed atletica. Si tratta del 1° evento in notturna di carattere nazionale e, per una disciplina emergente, sarà organizzato anche il campionato nazionale riservato anche a para atleti.
Duplice è l'obiettivo: la possibilità alla città di Massa di far conoscere la propria offerta culturale, enogastronomica e naturalistica a tutti coloro che giungeranno attratti dalla motivazione sportiva e favorire l'inclusione sociale consentendo alle persone con disabilità di esprimere le proprie capacità al meglio.*
- Descrizione 2020 :** *L'ufficio Sport continua la collaborazione con l'Ufficio Turismo nella realizzazione di manifestazioni di forte richiamo turistico durante tutto l'anno attraverso una buona promozione degli eventi messi a calendario e un coordinamento che sono garanzia di risultato.*
- Descrizione 2021 :** *L'ufficio Sport e l'Ufficio Turismo continuano a collaborare insieme per realizzare importanti eventi sportivi che siano volano non solo per il comparto sportivo ma anche per quello turistico, con il fine di migliorare la fruibilità "fuori stagione" della destinazione turistica apuana.*
- Descrizione 2022 :** *L'ufficio Sport e l'Ufficio Turismo continuano a collaborare insieme per realizzare importanti nuovi eventi sportivi che assumano valore di progetti di marketing territoriale e per consolidare quelli già esistenti come The night of Triathlon e che con gli anni hanno dimostrato di poter aumentare i target dei fruitori sia sportivi che turistici.
Consolidamento e monitoraggio delle azioni intraprese in precedenza.*
- Descrizione 2023 :** *L'ufficio Sport e l'Ufficio Turismo continuano a collaborare insieme per realizzare importanti eventi sportivi che siano volano non solo per il comparto sportivo ma anche per quello turistico, con il fine di migliorare la fruibilità "fuori stagione" della destinazione turistica apuana.*

Area Strategica : 2019.4 CULTURA ED ISTRUZIONE: LE CARTE PER RILANCIARE IL FUTURO

Obiettivo Strategico : 2019.4.3 Miglioramento della gestione ed erogazione dei servizi negli asili nido comunali, compreso l'approvvigionamento di adeguato arredo scolastico e l'elab. di una nuova pianificazione dei percorsi

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP



Documento Unico di Programmazione

Codice Obiettivo : 2019.4.3.1

Obiettivo Operativo DUP: Mettere in atto azioni per garantire adeguate risorse per la messa in sicurezza degli edifici /locali/servizi scolastici (sopralluoghi sistematici con RSPP)

Missione : 4- Istruzione e diritto allo studio

Programma : 4.06-Servizi ausiliari all'istruzione

- Descrizione 2019 :** *Verranno avviati sopralluoghi sistematici, in collaborazione con il RSPP, ai fini di una elaborazione di un report finale illustrante la situazione degli edifici/locali/servizi scolastici. Tale documento consentirà all'amministrazione di poter programmare adeguatamente le risorse necessarie per la messa in sicurezza di ciascun edificio scolastico, locali o servizio.
Conclusasi la prima fase che ha previsto l'effettuazione dei sopralluoghi presso i centri cottura comunali destinati al servizio di ristorazione scolastica, verranno avviati, in collaborazione con il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) i sopralluoghi sistematici presso i locali dei servizi educativi e a seguire presso i locali della refezione scolastica.*
- Descrizione 2020 :** *I sopralluoghi permetteranno di rilevare le criticità e consentiranno all'amministrazione di poter programmare adeguatamente le risorse necessarie al fine di intervenire con lavori di sistemazione e di rinnovamento per far fronte alle esigenze di qualità e di sicurezza dei servizi.
Continueranno in collaborazione con il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) i sopralluoghi sistematici presso i locali dei servizi educativi e delle refezioni scolastiche e verranno avviati i sopralluoghi presso i locali delle scuole. I sopralluoghi permetteranno di rilevare le criticità e consentiranno all'amministrazione di poter programmare adeguatamente le risorse necessarie al fine di intervenire con lavori di sistemazione e di rinnovamento per far fronte alle esigenze di qualità e di sicurezza dei servizi.*
- Descrizione 2021 :** *Continueranno in collaborazione con il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) i sopralluoghi sistematici presso i locali dei servizi educativi, delle scuole e delle refezioni scolastiche. I sopralluoghi permetteranno di rilevare le criticità e consentiranno all'amministrazione di poter programmare adeguatamente le risorse necessarie al fine di intervenire con lavori di sistemazione e di rinnovamento per far fronte alle esigenze di qualità e di sicurezza dei servizi.
Continueranno in collaborazione con il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) i sopralluoghi sistematici presso i locali dei servizi educativi, delle scuole e delle refezioni scolastiche. I sopralluoghi permetteranno di rilevare le criticità e consentiranno all'amministrazione di poter programmare adeguatamente le risorse necessarie al fine di intervenire con lavori di sistemazione e di rinnovamento per far fronte alle esigenze di qualità e di sicurezza dei servizi.*
- Descrizione 2022 :** *I sopralluoghi permetteranno di rilevare le criticità e consentiranno all'amministrazione di poter programmare adeguatamente le risorse necessarie al fine di intervenire con lavori di sistemazione e di rinnovamento per far fronte alle esigenze di qualità e di sicurezza dei servizi.
Continueranno in collaborazione con il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) i sopralluoghi sistematici presso i locali dei servizi educativi, delle scuole e delle refezioni scolastiche. I sopralluoghi permetteranno di rilevare le criticità e consentiranno all'amministrazione di poter programmare adeguatamente le risorse necessarie al fine di intervenire con lavori di sistemazione e di rinnovamento per far fronte alle esigenze di qualità e di sicurezza dei servizi.*
- Descrizione 2023 :** *I sopralluoghi permetteranno di rilevare le criticità e consentiranno all'amministrazione di poter programmare adeguatamente le risorse necessarie al fine di intervenire con lavori di sistemazione e di rinnovamento per far fronte alle esigenze di qualità e di sicurezza dei servizi.*

Codice Obiettivo : 2019.4.3.2

Obiettivo Operativo DUP: Ricognizione degli arredi scolastici per il loro migliore utilizzo in relazione alla popolazione scolastica dei vari plessi



Documento Unico di Programmazione

Missione : 4- Istruzione e diritto allo studio

Programma : 4.06-Servizi ausiliari all'istruzione

- Descrizione 2019 :** *Verrà pianificata preventivamente la costituzione di un gruppo di lavoro per stabilire modalità e tempistiche relative alla ricognizione per ogni nido e plesso scolastico degli arredi al fine di pervenire, nel triennio, ad un inventario finale che consenta un miglior utilizzo in relazione alla popolazione scolastica. L'operazione consentirà una gestione più efficiente attraverso la valutazione dell'effettivo bisogno di ciascun nido ed istituzione scolastica nonché il recupero di risorse in termini economici.*
- Descrizione 2020 :** *Al fine di pervenire, nel triennio, ad un inventario finale degli arredi educativo scolastici per un miglior utilizzo degli stessi in relazione alla popolazione educativa-scolastica, così come è stato realizzato, nel primo anno, per gli arredi dei nidi di infanzia, si provvederà alla costituzione di un ulteriore gruppo di lavoro per definire le modalità e le tempistiche per la ricognizione degli arredi dei plessi scolastici degli istituti comprensivi del territorio comunale. Si prevede di realizzare la ricognizione su n. 2 Istituti Comprensivi. L'operazione consentirà una gestione più efficiente attraverso la valutazione dell'effettivo bisogno di ciascuna istituzione scolastica nonché il recupero di risorse in termini economici.*
- Descrizione 2021 :** *Al fine di pervenire, nel triennio 2021-2023, ad un inventario finale degli arredi scolastici per un miglior utilizzo degli stessi in relazione alla popolazione scolastica, verrà portata avanti la ricognizione degli arredi nei plessi scolastici degli Istituti Comprensivi del territorio comunale al fine di consentire una gestione più efficiente attraverso la valutazione dell'effettivo bisogno di ciascuna istituzione scolastica nonché il recupero di risorse in termini economici. Si prevede di realizzare la ricognizione su n. 2 Istituti Comprensivi. L'operazione consentirà una gestione più efficiente attraverso la valutazione dell'effettivo bisogno di ciascuna istituzione scolastica nonché il recupero di risorse in termini economici.*
- Descrizione 2022 :** *A partire dall'anno 2022, la ricognizione degli arredi nelle Istituzioni Scolastiche, al fine di pervenire ad un inventario finale che consenta un miglior utilizzo degli stessi in relazione alla popolazione scolastica, sarà effettuata dal Settore Servizi Finanziari. I Servizi Educativi e Scolastici, pertanto, forniranno il necessario supporto e collaborazione anche per il raccordo con le Istituzioni scolastiche.*
- Descrizione 2023 :** *Continuerà la ricognizione degli arredi nelle Istituzioni Scolastiche al fine di pervenire ad un inventario finale che consenta un miglior utilizzo degli stessi in relazione alla popolazione scolastica da effettuarsi a cura del Settore Servizi Finanziari. I Servizi Educativi e Scolastici, pertanto, saranno impegnati ad assicurare il necessario supporto e collaborazione anche per il raccordo con le Istituzioni scolastiche.*

Codice Obiettivo : 2019.4.3.3

Obiettivo Operativo DUP: Istituire un tavolo di lavoro con il coinvolgimento di tutti gli attori preposti per ottimizzare il percorso scuolabus anche in previsione di un diverso assetto scolastico

Missione : 4- Istruzione e diritto allo studio



Documento Unico di Programmazione

Programma : 4.06-Servizi ausiliari all'istruzione

Descrizione 2019 :

Visto il dimensionamento della rete scolastica in favore del modello organizzativo verticale approvato a partire dall'anno scolastico 2019-2020 che comporta una riorganizzazione degli Istituti comprensivi e di conseguenza un diverso assetto scolastico si istituisce un tavolo di lavoro, con il coinvolgimento di tutti gli attori preposti (servizio istruzione-scuola-autisti) per la reingegnerizzazione del trasporto scuolabus al fine di ottimizzare il servizio con un piano rinnovato dei percorsi.

Descrizione 2020 :

Descrizione 2021 :

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.4 CULTURA ED ISTRUZIONE: LE CARTE PER RILANCIARE IL FUTURO

Obiettivo Strategico : 2019.4.4 Ampliare il coinvolgimento organizzato del terzo settore e del volontariato per progettazioni e attività specifiche

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.4.4.1

Obiettivo Operativo DUP: Ampliare il coinvolgimento organizzato del terzo settore e del volontariato per la progettazione di attività specifiche

Missione : 4- Istruzione e diritto allo studio

Programma : 4.06-Servizi ausiliari all'istruzione

- Descrizione 2019 :** *Programmazione ed elaborazione di un progetto per la realizzazione di un servizio aggiuntivo ludico didattico nei periodi di sospensione dell'attività scolastica della scuola dell'Infanzia, ovvero di un luogo di incontro dove i bambini e le bambine si conoscono, giocano, partecipano ad attività strutturate e non, con la guida degli operatori e mediante il coinvolgimento organizzato del terzo settore e volontariato. Con il progetto ci si propone di fornire, altresì, ai bambini esperienze ludiche finalizzate allo sviluppo delle abilità cognitive, affettive, relazionali e sociali, delle capacità creative ed espressive, nel rispetto delle caratteristiche e delle specificità individuali.*
- Descrizione 2020 :** *Si prevede l'ampliamento del progetto di realizzazione del servizio aggiuntivo ludico didattico da articolarsi in un servizio per i bambini 3-6 anni, nei periodi di sospensione delle attività scolastica della scuola dell'Infanzia e mediante attivazione di un servizio educativo nei giorni del sabato e nelle vacanze pasquali per i bambini già frequentanti i nidi di infanzia comunali con età 18-36 mesi, al fine di realizzare luoghi di incontro dove i bambini e le bambine si conoscono, giocano, partecipano ad attività strutturate e non, con la guida degli operatori e mediante il coinvolgimento organizzato del terzo settore e volontariato. Con il progetto ci si propone di fornire ai bambini esperienze ludiche finalizzate allo sviluppo delle abilità cognitive, affettive, relazionali e sociali, delle capacità creative ed espressive, nel rispetto delle caratteristiche e delle specificità individuali nonché di rispondere alle esigenze lavorative delle famiglie.*
- Descrizione 2021 :** *Aggiornamento e realizzazione del servizio aggiuntivo ludico didattico nei periodi di sospensione delle attività scolastiche della scuola dell'Infanzia (3-6) e del servizio aggiuntivo ludico educativo nei periodi di sospensione dell'attività educativa dei nidi di infanzia, nei giorni del sabato e nelle vacanze pasquali/natalizie, ovvero di luoghi di incontro dove i bambini e le bambine si conoscono, giocano, partecipano ad attività strutturate e non, con la guida degli operatori e mediante il coinvolgimento organizzato del terzo settore e volontariato.*
- Descrizione 2022 :** *Con i suddetti progetti ci si propone di fornire, altresì, ai bambini esperienze ludiche finalizzate allo sviluppo delle abilità cognitive, affettive, relazionali e sociali, delle capacità creative ed espressive, nel rispetto delle caratteristiche e delle specificità individuali.*
- Descrizione 2023 :** *Si riproporranno i servizi realizzati negli anni precedenti valutando e sperimentando eventuali interventi di ampliamento, miglioramento e/o diversificazione.*
- Descrizione 2023 :** *Si riproporranno i servizi realizzati negli anni precedenti valutando e sperimentando eventuali interventi di ampliamento, miglioramento e/o diversificazione.*



Documento Unico di Programmazione



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.4 CULTURA ED ISTRUZIONE: LE CARTE PER RILANCIARE IL FUTURO

Obiettivo Strategico : 2019.4.5 Promuovere una politica di formazione dei giovani che miri all'integrazione lavorativa mediante una programmazione di percorsi professionali/eventi

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.4.5.1

Obiettivo Operativo DUP: Rafforzare il rapporto con le realtà universitarie

Missione : 4- Istruzione e diritto allo studio

Programma : 4.07-Diritto allo studio

Descrizione 2019 :	<i>Si vuole intraprendere un processo di collaborazione con le università mediante la stipula di convenzioni/accordi con l'obiettivo di coinvolgere i giovani studenti nella proposizione di idee, raccolta, analisi di dati ed elaborazione di proposte innovative, per una partecipazione attiva alle politiche istituzionali. Il Comune e l'Università, nell'ambito di specifici rapporti di collaborazione, potranno sviluppare progetti di interesse reciproco, buone pratiche ed individuare interventi da sperimentare ed applicare nella realtà locale.</i>
Descrizione 2020 :	<i>Si intende proseguire il processo di collaborazione con le università mediante stipula di ulteriori convenzioni e accordi con l'obiettivo di coinvolgere i giovani studenti nella proposizione di idee, raccolta, analisi di dati ed elaborazione di proposte innovative, per una partecipazione attiva alle politiche istituzionali. Il Comune e l'Università, nell'ambito di specifici rapporti di collaborazione, potranno sviluppare progetti di interesse reciproco, buone pratiche ed individuare interventi da sperimentare ed applicare nella realtà locale.</i>
Descrizione 2021 :	<i>E' di intendimento dell'Amministrazione proseguire nell'attivazione di rapporti di collaborazione con le università e stipula di nuovi accordi con l'obiettivo di coinvolgere i giovani studenti nella proposizione di idee, raccolta, analisi di dati ed elaborazione di proposte innovative, per una partecipazione attiva alle politiche istituzionali. Il Comune e l'Università, nell'ambito di specifici rapporti di collaborazione, potranno sviluppare progetti di interesse reciproco, buone pratiche ed individuare interventi da sperimentare ed applicare nella realtà locale.</i>
Descrizione 2022 :	<i>Verranno proseguite le azioni precedentemente intraprese e quelle ulteriori che dovessero maturare e/o aprirsi con la finalità primaria di coinvolgere e promuovere la partecipazione attiva di giovani studenti alle politiche istituzionali, in progetti di interesse reciproco e buone pratiche da sperimentare e applicare alla realtà.</i>
Descrizione 2023 :	<i>Verranno proseguite le azioni intraprese precedentemente intraprese e quelle ulteriori che dovessero maturare e/o aprirsi con la finalità primaria di coinvolgere e promuovere la partecipazione attiva di giovani studenti alle politiche istituzionali, in progetti di interesse reciproco e buone pratiche da sperimentare e applicare alla realtà.</i>

Codice Obiettivo : 2019.4.5.2



Documento Unico di Programmazione

Obiettivo Operativo DUP: Collaborazione con le scuole di ogni ordine e grado per la crescita formativa dei giovani

Missione : 4- Istruzione e diritto allo studio

Programma : 4.02-Altri ordini di istruzione non universitaria

Descrizione 2019 : *Posto che l'alternanza scuola-lavoro costituisce un elemento qualificante del processo formativo e una positiva occasione di raccordo tra gli alunni, le istituzioni, il territorio e il mondo del lavoro, si intende contribuire al miglioramento della formazione tecnico-professionale, tecnologica ed operativa degli studenti offrendo opportunità formative ed esperienze in attività di ufficio e di rappresentanza per l'acquisizione di competenze spendibili nel mercato del lavoro. Si mira a sviluppare un raccordo organico e sistematico scuola/istituzione ovvero attivare una costante e proficua collaborazione con le scuole del territorio onde permettere agli studenti di contribuire in maniera proattiva alla realizzazione e organizzazione di attività e di eventi, sperimentando occasioni importanti di crescita personale, di socializzazione nonché di approfondimento dei vari temi e attività trattati. Al fine di contribuire al miglioramento della formazione tecnico-professionale, tecnologica ed operativa degli studenti si intende continuare ad offrire, mediante ulteriori nuovi progetti di alternanza scuola lavoro, opportunità formative ed esperienze in attività di ufficio e di rappresentanza per l'acquisizione di competenze spendibili nel mercato del lavoro.*

Descrizione 2020 : *Proseguirà l'impegno dell'amministrazione a sviluppare un raccordo organico e sistematico scuola/istituzione ovvero attivare una costante e proficua collaborazione con le scuole del territorio onde permettere agli studenti di contribuire in maniera proattiva alla realizzazione e organizzazione di attività e di eventi, sperimentando occasioni importanti di crescita personale, di socializzazione nonché di approfondimento dei vari temi e attività trattati.*

Descrizione 2021 : *Si intende continuare ad offrire, mediante ulteriori nuovi progetti di alternanza scuola-lavoro opportunità formative ed esperienze in attività di ufficio e di rappresentanza, al fine di contribuire al miglioramento della formazione tecnico-professionale, tecnologica ed operativa degli studenti e all'acquisizione di competenze spendibili nel mercato del lavoro. I progetti di alternanza scuola lavoro sono ritenuti particolarmente qualificanti del processo formativo e costitutivi di positive occasioni di raccordo tra alunni, istituzioni, territorio e mondo del lavoro. Proseguirà l'impegno dell'amministrazione a sviluppare un raccordo organico e sistematico scuola/istituzione ovvero attivare una costante e proficua collaborazione con le scuole del territorio onde permettere agli studenti di contribuire in maniera proattiva alla realizzazione e organizzazione di attività e di eventi, sperimentando occasioni importanti di crescita personale, di socializzazione nonché di approfondimento dei vari temi e attività trattati.*

Descrizione 2022 : *Proseguirà l'impegno a promuovere e realizzare progetti di alternanza scuola-lavoro in quanto ritenuti qualificanti del processo formativo e costitutivi di positive occasioni di raccordo tra alunni, istituzioni, territorio e mondo del lavoro. I suddetti progetti mirano a contribuire al miglioramento della formazione tecnico-professionale, tecnologica ed operativa degli studenti, offrendo concrete opportunità formative ed esperienze in attività di ufficio e di rappresentanza per l'acquisizione di competenze spendibili nel mercato del lavoro. Proseguirà l'impegno ad attivare costanti e proficue collaborazioni con le scuole del territorio onde permettere agli studenti di contribuire alla realizzazione di attività/eventi e sperimentare occasioni importanti di crescita personale, di socializzazione nonché di approfondimento dei vari temi e attività trattati.*

Descrizione 2023 :



Documento Unico di Programmazione

Proseguirà l'impegno a promuovere e realizzare progetti di alternanza scuola-lavoro, ritenuti qualificanti del processo formativo e costitutivi di positive occasioni di raccordo tra alunni, istituzioni, territorio e mondo del lavoro. I suddetti progetti mirano a contribuire al miglioramento della formazione tecnico-professionale, tecnologica ed operativa degli studenti, offrendo concrete opportunità formative ed esperienze in attività di ufficio e di rappresentanza per l'acquisizione di competenze spendibili nel mercato del lavoro. Proseguirà l'impegno ad attivare costanti e proficue collaborazioni con le scuole del territorio onde permettere agli studenti di contribuire alla realizzazione di attività/eventi e sperimentare occasioni importanti di crescita personale, di socializzazione nonché di approfondimento dei vari temi e attività trattati.



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.4 CULTURA ED ISTRUZIONE: LE CARTE PER RILANCIARE IL FUTURO

Obiettivo Strategico : 2019.4.6 Attivare una governance unitaria, organica e condivisa degli eventi artistici e culturali

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.4.6.1

Obiettivo Operativo DUP: Attivazione di uno HUB culturale permanente per l'organizzazione di eventi ed iniziative con le associazioni ed i professionisti dei vari settori interessati

Missione : 5-Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Programma : 5.02-Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

L'Amministrazione intende attivare uno HUB culturale al quale riunire tutti gli stakeholder del comparto al fine non solo di favorire l'organizzazione e la promozione di eventi, mostre, concerti, attività artistiche e culturali, incontri di scambio e dialogo per tutta la cittadinanza e per i turisti che sceglieranno il territorio come meta delle loro vacanze, ma anche per avere la massima condivisione di un programma di eventi culturali, articolato per differenti categorie e target di destinatari, atto a garantire, oltre che la concertazione degli interventi, il maggior accoglimento alla domanda di sviluppo della collettività locale, applicando i principi di concertazione, collaborazione e condivisione.

In quest'ottica migliora anche la sinergia indispensabile con i soggetti privati nell'attuazione delle politiche per la cultura che deve poi essere accompagnata da azioni concrete.

Descrizione 2019 : *Il mondo delle associazioni locali attive nel campo dei beni e delle attività culturali è particolarmente ampio ed ha contribuito e può ancora contribuire in modo significativo alla diffusione di valori condivisi di tutela e valorizzazione dei beni culturali.*

Occorre proseguire su questa strada, individuando ulteriori forme di sinergia tra pubblico e privato, senza sovrapposizioni di ruoli e senza "supplenze", facendo convergere le forze e gli interessi dei diversi soggetti verso obiettivi determinati.

In ogni caso, nella giusta prospettiva della trasparenza e della partecipazione dell'amministrazione e dei processi decisionali di maggiore spessore, vanno ampliate le occasioni di ascolto e di confronto dei soggetti privati, specie di quelli portatori di interessi collettivi e diffusi. Il ricorso a modalità di azione partecipate e, il più possibile, condivise con i cittadini, le categorie e i portatori di interesse potrà infatti, auspicabilmente, contribuire a ricostituire un clima di fiducia della collettività nei confronti delle Istituzioni.

Descrizione 2020 :

Al fine di avere la massima condivisione tutti gli stakeholder del comparto e favorire l'organizzazione e la promozione di eventi, mostre, concerti, attività artistiche



Documento Unico di Programmazione

e culturali, incontri di scambio e dialogo per tutta la cittadinanza e per i turisti il servizio nel periodo di riferimento ha continuato a lavorare per creare e coordinare rete di operatori del comparto affinché si possano condividere le linee della programmazione culturale delle due stagioni principali autunno/inverno e primavera/estate.

Il risultato atteso nel periodo di riferimento era quello di aggiornare i database dei contatti di tutte le associazioni culturali, degli organizzatori di eventi e delle associazioni del territorio e di attivare contestualmente le procedure amministrative per la programmazione culturale due stagioni principali autunno/inverno e primavera/estate (bando eventi P/E – bando mostre P/E - bando eventi A/I – bando mostre A/I) ed arrivare così entro fine anno a costituire anche un tavolo permanente in cui dialogare, programmare ed organizzare l'offerta culturale del territorio.

L'attivazione del Tavolo pertanto verrà effettuata nel secondo semestre 2019.

Descrizione 2021 : *Il Servizio Cultura persegue l'azione di mettere in piedi una rete di operatori del comparto affinché si possano condividere le linee della programmazione culturale delle due stagioni principali autunno/inverno e primavera/estate.
Si promuovono incontri con cittadinanza e associazioni al fine di organizzare eventi culturali nel territorio.*

Descrizione 2022 : *Il Servizio Cultura continua a perseguire l'azione di condivisione della programmazione culturale con la rete di operatori del comparto costituita negli anni precedenti al fine di poter condividere le linee della programmazione culturale delle due stagioni principali autunno/inverno e primavera/estate.
Si continuano a promuovere incontri con cittadinanza e associazioni al fine di organizzare eventi culturali nel territorio.*

Descrizione 2023 : *Il Servizio Cultura continua a perseguire l'azione di condivisione della programmazione culturale con la rete di operatori del comparto costituita negli anni precedenti al fine di poter condividere le linee della programmazione culturale delle due stagioni principali autunno/inverno e primavera/estate.
Si continuano a promuovere incontri con cittadinanza e associazioni al fine di organizzare eventi culturali nel territorio.
Attività di consolidamento e monitoraggio delle azioni intraprese.*

Codice Obiettivo : 2019.4.6.2

Obiettivo Operativo DUP: Adozione di un modello organizzativo dei luoghi della Cultura per la creazione di Sistema Culturale Comunale.

Missione : 5-Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Programma : 5.02-Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Descrizione 2019 : *L'Amministrazione intende redigere un Regolamento della Cultura al fine di:*



Documento Unico di Programmazione

disciplinare e definire le azioni per l'organizzazione, la promozione e la valorizzazione dei propri siti di interesse storico, artistico, naturalistico, ambientale, dell'enogastronomia, della tradizione e del folclore, attraverso iniziative ed eventi di alta valenza e di notevole rilevanza strategica che la programmazione condivisa ed il partenariato possono tendere ad uniformare, a riqualificare e rivitalizzare;

- promuovere l'offerta turistica attraverso la realizzazione di tipiche e specifiche manifestazioni ed eventi assicurando la valorizzazione delle caratteristiche paesaggistiche, ambientali, artistiche, storiche e religiose del territorio comunale anche attraverso la concertazione con le associazioni e gli stakeholder del comparto;

- elaborare un programma annuale di eventi, articolato per differenti categorie e target di destinatari, teso ad innescare virtuosi processi di sviluppo di attività capaci di favorire un'adeguata offerta turistica complessiva e di valorizzare il patrimonio culturale anche in un'ottica di stagionalizzazione.

Descrizione 2020 :

Gli uffici organizzano tutta una serie di attività di incontro con le varie associazioni e stakeholder del comparto al fine di capire e condividere le azioni di programmazione di attuazione delle politiche culturali da regolamentare.

Il risultato atteso è sempre quello di coinvolgere gli stakeholder del comparto culturale del territorio e di attivare contestualmente le procedure per arrivare così entro fine anno alla costituzione di un tavolo permanente in cui dialogare, programmare ed organizzare l'offerta culturale del territorio ed alla stesura del Regolamento Culturale.

Descrizione 2021 :

Gli uffici organizzano incontri con le associazioni e stakeholder del comparto culturale per capire e condividere azioni di programmazione di attuazione delle politiche culturali da regolamentare.

Si coinvolgono ancora gli stakeholder del comparto culturale del territorio, attivando quelle procedure per arrivare così entro fine anno alla costituzione di un tavolo permanente in cui dialogare, programmare ed organizzare l'offerta culturale del territorio ed alla stesura del Regolamento Culturale.

Descrizione 2022 :

Il Servizio Cultura continua a perseguire l'azione di condivisione della programmazione culturale con la rete di operatori del comparto costituita negli anni precedenti al fine di poter condividere le linee della programmazione culturale delle due stagioni principali autunno/inverno e primavera/estate.

Si continuano a promuovere incontri con cittadinanza e associazioni al fine di organizzare eventi culturali nel territorio.

L'ufficio continua a lavorare alla creazione di un sistema culturale anche attraverso la predisposizione ed approvazione di Regolamenti Comunali per tutti i luoghi della Cultura a valere sul territorio comunale al fine di una promozione ed incentivazione nell'utilizzo degli stessi da parte di terzi.

Descrizione 2023 :

Proseguono le azioni di programmazione, condivisione e organizzazione del Sistema Culturale nonché di monitoraggio dei risultati attesi.

Area Strategica : 2019.4 CULTURA ED ISTRUZIONE: LE CARTE PER RILANCIARE IL FUTURO

Obiettivo Strategico : 2019.4.7 Creazione di "palcoscenici diffusi" nella città e promozione di quelli già esistenti

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP



Documento Unico di Programmazione

Codice Obiettivo : 2019.4.7.1

Obiettivo Operativo DUP: Creazione di una manifestazione-rassegna caratterizzante per la città di Massa

Missione : 5-Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Programma : 5.02-Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

- Descrizione 2019 :** *Visto che "l'evento" ha assunto un peso crescente nelle politiche di marketing e di promozione a livello nazionale e internazionale, è intenzione dell'Amministrazione ideare una manifestazione che diventi un appuntamento annuale e caratterizzante del territorio, in grado di trasformare i valori e l'immagine della città in un'esperienza concreta, vissuta emotivamente dai suoi partecipanti. Ideare ed organizzare un evento caratterizzante della città infatti porterebbe una grande varietà di benefici per il territorio: promuovere, diffondere e valorizzare l'immagine della città, attirare flussi turistici e risorse economiche, promuovere investimenti per il miglioramento delle infrastrutture e dei servizi, attrarre finanziamenti e imprese dall'esterno, sostenere il recupero e la riqualificazione ambientale e storica del territorio e non in ultimo migliorare le collaborazioni tra Amministrazione, Associazioni e stakeholder del comparto.*
- Descrizione 2020 :** *Continua la collaborazione tra gli uffici preposti alla organizzazione di eventi con i soggetti esterni al fine di continuare in una buona riuscita delle manifestazioni caratterizzanti la Città di Massa.
Reperire finanziamenti esterni è lo scopo primario affinché sia possibile organizzare manifestazioni a livello culturale e turistico che identifichino il territorio massese, preservandone l'immagine, affinché si possano raggiungere ottimi risultati sia di pubblico che di partecipazione degli stakeholders coinvolti.
Lo scopo primario rimane sempre quello di una promozione capace di diffondere e valorizzare l'immagine della città a livello nazionale, portando un interesse maggiore per la programmazione dei soggiorni sul territorio da parte di potenziali turisti.*
- Descrizione 2021 :** *Continua la collaborazione tra gli uffici preposti alla organizzazione di eventi con i soggetti esterni al fine di continuare in una buona riuscita delle manifestazioni caratterizzanti la Città di Massa.
Reperire finanziamenti esterni è lo scopo primario affinché sia possibile organizzare manifestazioni a livello culturale e turistico che identifichino il territorio massese, preservandone l'immagine, affinché si possano raggiungere ottimi risultati sia di pubblico che di partecipazione degli stakeholders coinvolti.
Lo scopo primario rimane sempre quello di una promozione capace di diffondere e valorizzare l'immagine della città a livello nazionale, portando un interesse maggiore per la programmazione dei soggiorni sul territorio da parte di potenziali turisti.*
- Descrizione 2022 :** *Si perseguono le azioni intraprese in precedenza continuando la sinergia con i vari soggetti del comparto culturale.
La città di Massa, grazie alla sua fortunata posizione geografica vive durante l'estate un momento felice: la marina ed i borghi montani richiamano da sempre turisti e villeggianti che, unitamente ai cittadini massesi, vivacizzano il territorio e l'economia.
La città però è in grado di offrire molto di più: da tempo la cultura teatrale e l'amore per gli spettacoli hanno fatto del Comune uno dei territori più ricchi di eventi teatrali di tutto il comprensorio.*



Documento Unico di Programmazione

La sfida è allora quella di creare una rassegna di teatro al di fuori del teatro che sappia offrire eventi di qualità riscoprendo e valorizzando in modo nuovo le piazze cittadine più e meno frequentate ma anche i borghi montani e le zone della marina non solo l'estate ma tutto l'anno.

Descrizione 2023 :

Si perseguono le azioni intraprese in precedenza continuando la sinergia con i vari soggetti del comparto culturale.

La città di Massa, grazie alla sua fortunata posizione geografica vive durante l'estate un momento felice: la marina ed i borghi montani richiamano da sempre turisti e villeggianti che, unitamente ai cittadini massesi, vivacizzano il territorio e l'economia.

La città però è in grado di offrire molto di più: da tempo la cultura teatrale e l'amore per gli spettacoli hanno fatto del Comune uno dei territori più ricchi di eventi teatrali di tutto il comprensorio.

La sfida è allora quella di creare una rassegna di teatro al di fuori del teatro che sappia offrire eventi di qualità riscoprendo e valorizzando in modo nuovo le piazze cittadine più e meno frequentate ma anche i borghi montani e le zone della marina non solo l'estate ma tutto l'anno.

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.1 Accrescere l'efficienza dell'azione amministrativa mediante il presidio, monitoraggio e revisione dell'attività di pianificazione e programmazione strategica e gestionale

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.1.1

Obiettivo Operativo DUP: Attivazione misure di aggiornamento, implementazione, monitoraggio e verifica degli strumenti connessi al controllo di gestione ed alla performance

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.02-Segreteria generale

Descrizione 2019 :

La realizzazione dell'obiettivo non può prescindere dalla necessità di pensare ed individuare nuovi indicatori -di outcome, di risultato e/o gradimento degli utenti, economici, di qualità ecc- sulla base dei quali verificare, attraverso gli strumenti della rendicontazione, l'impatto che le politiche stesse hanno avuto sui cittadini e sul territorio. Ciò comporterà il mettere in atto un processo di aggiornamento e razionalizzazione anche del Manuale degli indicatori privilegiando quelli veramente idonei e rilevanti per valutare la concretezza dell'azione amministrativa.

Un'attività di monitoraggio efficace comporta anche la necessità di rivedere l'attuale Sistema di misurazione e valutazione della Performance nelle parti in cui rende poco responsabilizzato l'agire di ciascun dipendente alla realizzazione degli obiettivi organizzativi e lega il loro raggiungimento principalmente ad un riscontro meramente numerico. E' la finalità dell'obiettivo che dà la misura del suo raggiungimento ed ogni dipendente vi partecipa con un apporto personale che va



Documento Unico di Programmazione

valorizzato ma anche pesato..

La revisione del Sistema è quindi un passaggio obbligato in questo processo di accrescimento dell'efficacia dell'azione amministrativa.

Descrizione 2020 :

Conclusasi l'attività di aggiornamento/revisione del Manuale degli indicatori, si testerà, durante l'anno, la completezza dello stesso e le eventuali criticità che dovessero manifestarsi. Il contenuto del Manuale è una parte fondamentale del sistema informativo che permette alla performance- organizzativa ed individuale- di essere "misurata".

Descrizione 2021 :

Le misure di contenimento della pandemia da Covid hanno influito fortemente sulle modalità di svolgimento dei servizi pubblici, imponendosi la necessità di limitare al minimo indispensabile il lavoro in presenza a favore del cd "lavoro agile o smartworking". Tutte le Pubbliche Amministrazioni sono state chiamate ad applicare, in differenti percentuali, "questa modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato caratterizzato dall'assenza di vincoli orari o spaziali e un'organizzazione per fasi, cicli e obiettivi, stabilita mediante accordo tra dipendente e datore di lavoro; una modalità che aiuta il lavoratore a conciliare i tempi di vita e lavoro e, al contempo, favorire la crescita della sua produttività".

Si procederà pertanto a sottoporre a verifica il Sistema di misurazione e valutazione della Performance integrandolo, se del caso, con previsioni idonee a rilevare la prestazione dei dipendenti da casa. Questa operazione influirà direttamente sui dirigenti che saranno chiamati a individuare forme idonee di controllo della performance a distanza.

Descrizione 2022 :

Continuerà l'attività di verifica degli strumenti preposti al controllo di gestione ed alla misurazione/valutazione della performance tenendo conto delle modifiche organizzative intervenute o che dovessero ulteriormente ritenersi necessarie. Continuerà altresì la verifica e l'attività di supporto all'allineamento degli obiettivi di Peg alle fasi programmatiche degli obiettivi di DUP:

E' anche previsto un intervento modificativo del "Sistema di misurazione e valutazione della performance" che accentui la responsabilità dei dirigenti anche al rispetto delle fasi e scadenze temporali dei processi di programmazione che scandiscono l'attività dell'ente.

Descrizione 2023 :

Continuerà l'attività di verifica degli strumenti preposti al controllo di gestione ed alla misurazione/valutazione della performance tenendo conto delle modifiche organizzative e sulle modalità di svolgimento della prestazione lavorativa. Continuerà altresì la verifica e l'attività di supporto all'allineamento degli obiettivi di Peg alle fasi programmatiche degli obiettivi di DUP. L'Amministrazione vincitrice del confronto elettorale previsto per fine maggio determinerà i nuovi indirizzi dell'azione amministrativa

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.2 Promuovere la cultura del controllo quale strumento di crescita dell'efficienza dell'azione amministrativa e della performance dei dipendenti

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.2.1



Documento Unico di Programmazione

Obiettivo Operativo DUP: Promozione corsi e seminari, in house o esterni, finalizzati alla cultura del controllo quale leva di incremento dell'efficienza dei servizi e delle professionalità

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.02-Segreteria generale

- Descrizione 2019 :** *L'azione sarà improntata, in primis, a rilevare le carenze conoscitive di base che costituiscono il primo ostacolo ad un approccio consapevole e responsabile nella esplicazione delle singole professionalità. Conoscere a cosa si sta lavorando ed a cosa è finalizzato il processo permette di approcciarlo in maniera corretta. In questo, i primi soggetti a dover essere "recuperati" sono i Dirigenti che spesso vivono l'identificazione degli obiettivi e degli indicatori come adempimenti staccati dai servizi cui sono preposti. Seguirà la programmazione almeno di un convegno/ corso con oggetto ciò che la rilevazione precedentemente svolta avrà indicato come carenza/esigenza principale in tema di performance e valutazione dei comportamenti.*
- Descrizione 2020 :** *L'obiettivo viene riproposto in quanto l'attenzione al tema della cultura del controllo nel significato "positivo" di verifica collaborativa finalizzata alla crescita del personale ed all'incremento dell'efficienza dei servizi costituisce una priorità dell'Amministrazione. La scelta dell'argomento della formazione in house e dei destinatari verrà specificata nel corso dell'anno, tra questi possibili argomenti: a) la successione temporale degli atti di programmazione strategica dell'ente ed il loro contenuto: il DUP; b) L'attività di reportistica degli obiettivi: differenze di contenuto e finalità sulla base della natura degli obiettivi che si monitorano; c) la semplificazione del contenuto del DUP e "l'adattamento" alle esigenze funzionali del Comune di Massa.*
- Descrizione 2021 :** *In relazione alle condizioni di "normalità" recuperate e sulla possibilità di tornare ad attività in presenza senza temere per la salute propria ed altrui, saranno proposti percorsi di formazione specifici, sulla base della individuazione dei temi già indicata nel 2020, eventualmente integrandole con proposte del Nucleo di valutazione nonché sulle innovazioni al Sistema della performance che con molta probabilità saranno introdotte per meglio valutare le prestazioni dei dipendenti interessati dal lavoro agile. Se ciò non sarà possibile, si valuterà l'opportunità di predisporre slide sui temi scelti da inviare ai dipendenti, correlate ad un test di verifica dell'apprendimento.*
- Descrizione 2022 :** *Sulla base della verifica degli esiti , in termini di efficacia, della formazione svolta nell'anno precedente, si valuterà l'opportunità di estenderla anche ad altro personale dell'ente ovvero di ripetere incontri mirati per specifiche problematiche operative legate a singoli settori*
- Descrizione 2023 :** *Tenuto conto degli esiti dell'esperienza formativa -in termini di efficacia- svolta nell'anno precedente, si valuterà l'opportunità di estenderla anche ad altro personale dell'ente ovvero di ripetere incontri mirati per specifiche problematiche operative legate a singoli settori*

Codice Obiettivo : 2021.5.2.2



Documento Unico di Programmazione

Obiettivo Operativo DUP: Aumento della capacità di individuare casi di corruzione o di illegalità all'interno dell'Amministrazione e creazione di un contesto sfavorevole alla corruzione

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.02-Segreteria generale

Descrizione 2019 :

Descrizione 2020 :

Per il perseguimento di tale obiettivo si evidenzia la necessità di valutare l'utilizzo e l'efficacia degli strumenti e delle misure previste dell'anno precedente per il contrasto della corruzione, ciò attraverso la verifica del monitoraggio effettuato da ciascun Dirigente, dalle risultanze dei controlli interni e dal verificarsi di "eventi sentinella" per i vari processi dell'Ente, ovvero procedimenti avviati dall'autorità giudiziaria o contabile o ricorsi amministrativi nei confronti dell'Ente o procedimenti disciplinari avviati nei confronti dei dipendenti. Sulla base di tali verifiche e della relativa relazione predisposta dal RPCT, i Dirigenti devono collaborare alla verifica dei processi mappati, dei rischi individuati e delle relative misure previste, anche sulla base delle nuove indicazioni fornite dall'ANAC, al fine di aggiornare il Piano al mutato contesto esterno ed interno.

Descrizione 2021 :

Assume, inoltre, notevole importanza l'incremento della formazione in materia di prevenzione della corruzione, specie per le figure dirigenziali ed i titolari di posizioni organizzative, nonché l'innalzamento del livello qualitativo della formazione sempre più specialistica. Si ritiene opportuno effettuare, anche in relazione all'applicazione del Codice di comportamento dei dipendenti, appropriate attività di monitoraggio sul rispetto da parte dei dipendenti degli obblighi e doveri derivanti dal rapporto di lavoro.

Descrizione 2022 :

Per il perseguimento di tale obiettivo si evidenzia la necessità di valutare l'utilizzo e l'efficacia degli strumenti e delle misure previste dell'anno precedente per il contrasto della corruzione, ciò attraverso la verifica del monitoraggio effettuato da ciascun Dirigente, dalle risultanze dei controlli interni e dal verificarsi di "eventi sentinella" per i vari processi dell'Ente, ovvero procedimenti avviati dall'autorità giudiziaria o contabile o ricorsi amministrativi nei confronti dell'Ente o procedimenti disciplinari avviati nei confronti dei dipendenti. Sulla base di tali verifiche e della relativa relazione predisposta dal RPCT, i Dirigenti devono collaborare alla verifica dei processi mappati, dei rischi individuati e delle relative misure previste, anche sulla base delle nuove indicazioni fornite dall'ANAC, al fine di aggiornare il Piano al mutato contesto esterno ed interno.

Assume, inoltre, notevole importanza l'incremento della formazione in materia di prevenzione della corruzione, specie per le figure dirigenziali ed i titolari di posizioni organizzative, nonché l'innalzamento del livello qualitativo della formazione sempre più specialistica.

Si ritiene opportuno effettuare, anche in relazione all'applicazione del Codice di comportamento dei dipendenti, appropriate attività di monitoraggio sul rispetto da parte dei dipendenti degli obblighi e doveri derivanti dal rapporto di lavoro.

Descrizione 2023 :

Per il perseguimento di tale obiettivo si evidenzia la necessità di valutare l'utilizzo e l'efficacia degli strumenti e delle misure previste dell'anno precedente per il contrasto della corruzione, ciò attraverso la verifica del monitoraggio effettuato da ciascun Dirigente, dalle risultanze dei controlli interni e dal verificarsi di "eventi sentinella" per i vari processi dell'Ente, ovvero procedimenti avviati dall'autorità giudiziaria o contabile o ricorsi amministrativi nei confronti dell'Ente o procedimenti



Documento Unico di Programmazione

disciplinari avviati nei confronti dei dipendenti. Sulla base di tali verifiche e della relativa relazione predisposta dal RPCT, i Dirigenti devono collaborare alla verifica dei processi mappati, dei rischi individuati e delle relative misure previste, anche sulla base delle nuove indicazioni fornite dall'ANAC, al fine di aggiornare il Piano al mutato contesto esterno ed interno.

Assume, inoltre, notevole importanza l'incremento della formazione in materia di prevenzione della corruzione, specie per le figure dirigenziali ed i titolari di posizioni organizzative, nonché l'innalzamento del livello qualitativo della formazione sempre più specialistica.

Si ritiene opportuno effettuare, anche in relazione all'applicazione del Codice di comportamento dei dipendenti, appropriate attività di monitoraggio sul rispetto da parte dei dipendenti degli obblighi e doveri derivanti dal rapporto di lavoro.

Codice Obiettivo : 2021.5.2.3

Obiettivo Operativo DUP: Maggiori livelli di trasparenza: potenziamento dell'informatizzazione del flusso dei dati nonché del monitoraggio sull'adempimento degli obblighi di pubblicazione

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.02-Segreteria generale

Descrizione 2019 :

Descrizione 2020 :

Al fine di pervenire ad un miglioramento della fase relativa alla pubblicazione dei dati e della qualità degli stessi nell'apposita sezione del sito "Amministrazione trasparente" sono stati attivati meccanismi automatici di implementazione della sezione per tutte quelle informazioni collegate all'adozione di provvedimenti amministrativi.

Descrizione 2021 :

Per tutte le altre pubblicazioni assume particolare rilievo svolgere periodicamente (almeno con cadenza semestrale) un'attività di monitoraggio riguardo all'adempimento degli obblighi previsti dal d.lgs. n.33/2013, facendo ricorso all'uso di strumenti informatici o applicativi che consentano la verifica sull'adempimento degli obblighi o, in loro assenza, prevedendo la costituzione di specifici gruppi di lavoro, competenti per materia e adeguatamente formati, che, a supporto del Responsabile della Trasparenza, svolgano il monitoraggio sul rispetto degli adempimenti richiesti dalla normativa. Nell'ambito, infine, di tale obiettivo, occorrerà anche individuare azioni volte al miglioramento dell'accessibilità al sito web istituzionale in modo che sia facilitata e più intuitiva la ricerca e la consultazione online dei dati, documenti e informazioni presenti nel sito, nonché effettuare puntuali aggiornamenti di quanto pubblicato in merito ai procedimenti amministrativi e relativa modulistica.

Descrizione 2022 :

Al fine di pervenire ad un miglioramento della fase relativa alla pubblicazione dei dati e della qualità degli stessi nell'apposita sezione del sito "Amministrazione trasparente" sono stati attivati meccanismi automatici di implementazione della sezione per tutte quelle informazioni collegate all'adozione di provvedimenti amministrativi.

Per tutte le altre pubblicazioni assume particolare rilievo svolgere periodicamente (almeno con cadenza semestrale) un'attività di monitoraggio riguardo



Documento Unico di Programmazione

all'adempimento degli obblighi previsti dal d.lgs. n.33/2013, facendo ricorso all'uso di strumenti informatici o applicativi che consentano la verifica sull'adempimento degli obblighi o, in loro assenza, prevedendo la costituzione di specifici gruppi di lavoro, competenti per materia e adeguatamente formati, che, a supporto del Responsabile della Trasparenza, svolgano il monitoraggio sul rispetto degli adempimenti richiesti dalla normativa. Nell'ambito, infine, di tale obiettivo, occorrerà anche individuare azioni volte al miglioramento dell'accessibilità al sito web istituzionale in modo che sia facilitata e più intuitiva la ricerca e la consultazione online dei dati, documenti e informazioni presenti nel sito, nonché effettuare puntuali aggiornamenti di quanto pubblicato in merito ai procedimenti amministrativi e relativa modulistica.

Al fine di pervenire ad un miglioramento della fase relativa alla pubblicazione dei dati e della qualità degli stessi nell'apposita sezione del sito "Amministrazione trasparente" sono stati attivati meccanismi automatici di implementazione della sezione per tutte quelle informazioni collegate all'adozione di provvedimenti amministrativi.

Descrizione 2023 :

Per tutte le altre pubblicazioni assume particolare rilievo svolgere periodicamente (almeno con cadenza semestrale) un'attività di monitoraggio riguardo all'adempimento degli obblighi previsti dal d.lgs. n.33/2013, facendo ricorso all'uso di strumenti informatici o applicativi che consentano la verifica sull'adempimento degli obblighi o, in loro assenza, prevedendo la costituzione di specifici gruppi di lavoro, competenti per materia e adeguatamente formati, che, a supporto del Responsabile della Trasparenza, svolgano il monitoraggio sul rispetto degli adempimenti richiesti dalla normativa. Nell'ambito, infine, di tale obiettivo, occorrerà anche individuare azioni volte al miglioramento dell'accessibilità al sito web istituzionale in modo che sia facilitata e più intuitiva la ricerca e la consultazione online dei dati, documenti e informazioni presenti nel sito, nonché effettuare puntuali aggiornamenti di quanto pubblicato in merito ai procedimenti amministrativi e relativa modulistica.

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.3 Incremento capacità di riscossione

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.3.1

Obiettivo Operativo DUP: Pianificare un controllo costante sui flussi di cassa per ridurre il ricorso all'anticipazione di Tesoreria

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.03-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Descrizione 2019 : *Occorre definire un sistema di controllo costante sui flussi di cassa in entrata ed in uscita. In particolare è necessario coordinare l'attività di tutti i settori dell'Ente con particolare riferimento a quelli che gestiscono spese finanziate da terzi. L'attenta programmazione dei flussi di spesa previsti, combinata con quella relativa ai flussi di*



Documento Unico di Programmazione

entrata (stati di avanzamento spesa, richiesta erogazione contributi, rendicontazione tempestiva della spesa, ecc.) determinerà una gestione dei flussi di cassa tale da poter prevedere i picchi di fabbisogno e ridurre il ricorso all'anticipazione di tesoreria, riducendo conseguentemente gli oneri per l'utilizzo dell'anticipazione stessa

- Descrizione 2020 :** *In prosecuzione con l'attività posta in essere nel precedente esercizio si prevede il consolidamento e la strutturazione dell'attività di verifica e coordinamento dei settori dell'ente con particolare riferimento a quelli che gestiscono spese finanziate da terzi. L'attenta programmazione dei flussi di spesa previsti, combinata con quella relativa ai flussi di entrata (stati di avanzamento spesa, richiesta erogazione contributi, rendicontazione tempestiva della spesa, ecc.) determinerà una gestione dei flussi di cassa tale da poter prevedere i picchi di fabbisogno e ridurre il ricorso all'anticipazione di tesoreria, riducendo conseguentemente gli oneri per l'utilizzo dell'anticipazione stessa*
- Descrizione 2021 :** *Continua l'attività di monitoraggio e coordinamento della gestione dei flussi di spesa ed entrata dell'ente in modo che il ricorso alla cassa possa essere ridotto o comunque mantenuto entro limiti non significativi per il pareggio di bilancio.*
- Descrizione 2022 :** *Continua l'attività di monitoraggio e coordinamento della gestione dei flussi di spesa ed entrata dell'ente in modo che sia consolidato il mancato ricorso all'anticipazione di tesoreria.*
- Descrizione 2023 :** *E' prevista l'intensificazione delle attività di verifica sullo stato delle rendicontazioni, da parte dei Settori, con effetti diretti sul recupero dei flussi di cassa in entrata.*

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.4 Contrastare l'evasione

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.4.1

Obiettivo Operativo DUP: Recupero evasione sulla tassazione immobiliare

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.03-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Descrizione 2019 : *I ripetuti tagli operati ai trasferimenti statali e la nuova politica fiscale delineata, implicano la sempre più stringente necessità di monitorare ed incrementare le*



Documento Unico di Programmazione

risorse, al fine di garantire l'equità fiscale e l'erogazione dei servizi al cittadino; pertanto, è necessario un costante aggiornamento della banca dati relativa agli immobili per rendere la base imponibile il più possibile attendibile rispetto alla realtà, confrontare il dichiarato rispetto al pagato, verificare gli immobili dichiarati ad uso di abitazione principale, al fine di emettere gli avvisi di accertamento per omessa/infedele denuncia e/o omesso/infedele pagamento ai fini IMU e TASI.

Descrizione 2020 :

Al fine di dare un maggior impulso al recupero dell'evasione tributaria, in particolare in relazione al patrimonio immobiliare, si è resa necessaria una diversa gestione della banca dati relativa agli immobili per rendere la base imponibile il più possibile attendibile rispetto alla realtà, anche in considerazione dell'approvazione del nuovo strumento urbanistico (RU).

Infatti, con l'implementazione del nuovo modulo IUC si sono riscontrate delle anomalie nell'archivio comunale del catasto immobili che devono essere tempestivamente sanate, al fine di verificare la corretta applicazione delle imposte da parte dei cittadini.

Queste attività, da attuare con il supporto della società in house providing Master S.r.l., possono garantire una sempre maggiore equità fiscale e mantenere i livelli di erogazione dei servizi al cittadino, soprattutto in considerazione delle minori risorse trasferite dallo Stato e delle continue modifiche alla politica fiscale degli Enti locali.

Descrizione 2021 :

A seguito della diversa gestione della banca dati relativa agli immobili, finalizzata a rendere la base imponibile il più possibile attendibile rispetto alla realtà proseguirà l'attività di accertamento tributario confrontando costantemente il dichiarato rispetto al pagato e verificando la corretta applicazione delle aliquote e tariffe. In particolare, verranno individuate quelle fattispecie impositive che possono generare un omessa e/o infedele denuncia: quali ad esempio, gli immobili dichiarati ad uso di abitazione principale, esentanti dal pagamento del tributo, ma che in realtà sono residenze fittizie. In caso di incongruenza si procederà ad emettere gli atti necessari al recupero dell'imposta (IMU/TASI), nel caso di omessa/infedele denuncia e/o omesso/infedele pagamento. Queste azioni determinano non solo una maggiore equità fiscale, ma anche l'allargamento della base imponibile nelle annualità successive.

Descrizione 2022 :

Prosegue l'attività di accertamento in relazione al patrimonio immobiliare, predisponendo programmi puntuali di verifica di classi specifiche di contribuenza. Queste attività consentono di confrontare costantemente il dichiarato rispetto al pagato, verificare la corretta applicazione delle aliquote e tariffe, anche in relazione all'immobile dichiarato ad uso di abitazione principale permettendo in caso di incongruenza di emettere gli atti necessari al recupero dell'imposta (IMU/TASI), nel caso di omessa/infedele denuncia e/o omesso/infedele pagamento.

Il recupero dell'evasione determina l'equità fiscale e garantisce i servizi al cittadino.

Descrizione 2023 :

Prosegue l'attività di accertamento in relazione al patrimonio immobiliare, predisponendo programmi puntuali di verifica di classi specifiche di contribuenza. Queste attività consentono di confrontare costantemente il dichiarato rispetto al pagato, verificare la corretta applicazione delle aliquote e tariffe, anche in relazione all'immobile dichiarato ad uso di abitazione principale permettendo in caso di incongruenza di emettere gli atti necessari al recupero dell'imposta (IMU/TASI), nel caso di omessa/infedele denuncia e/o omesso/infedele pagamento.

Il recupero dell'evasione determina l'equità fiscale e garantisce i servizi al cittadino.

Codice Obiettivo : 2019.5.4.2



Documento Unico di Programmazione

Obiettivo Operativo DUP: Censimento delle attività economiche ai fini TARI, COSAP e ICP

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.03-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Descrizione 2019 : *Al fine di garantire una sempre maggiore equità fiscale, anche attraverso l'allargamento della base imponibile, che determina in caso della Tassa sui Rifiuti un immediato abbattimento delle tariffe applicate, si è valutato di predisporre un'attività di accertamento puntuale delle attività economiche ai fini sia della TARI, ma anche in relazione alle occupazioni di suolo pubblico temporanee e dell'Imposta sulla Pubblicità.*

Descrizione 2020 : *A seguito della conclusione del Progetto finanziato da Regione Toscana "EQUITA' FISCALE PER MIGLIORARE ED INCENTIVARE UNA SEMPRE MAGGIORE LEGALITA'", nel corso dell'anno 2020 proseguirà l'attività di censimento sul territorio comunale in relazione alle entrate comunali (ICP, TARI e COSAP), mediante l'utilizzo di appositi tablet collegati al geoportale cartografico, in collaborazione con la società in house Master S.r.l.. Considerato inoltre che dall'anno 2020 entrerà in vigore il nuovo Metodo Tariffario previsto da ARERA in materia di rifiuti, l'allargamento della base imponibili può mitigare l'eventuale impatto negativo determinato dal calcolo delle tariffe TARI per l'anno 2020, pertanto, si è valutato di proseguire l'attività di accertamento puntuale delle attività economiche ai fini della TARI, ma anche in relazione alle occupazioni di suolo pubblico temporanee e dell'Imposta sulla Pubblicità.*

Descrizione 2021 : *Nel corso dell'anno 2021 proseguirà l'attività di censimento sul territorio comunale in relazione alle entrate comunali TARI, ICP-COSAP e/o nuovo Canone Unico, mediante l'utilizzo di appositi tablet collegati al geoportale cartografico, in collaborazione con la società in house Master S.r.l.. Si procederà inoltre ad individuare particolari categorie di utenza da accertare, anche in relazione alle richieste di riduzione/esenzione presentate ai fini TARI.*

Descrizione 2022 : *Considerato che la tassa sui rifiuti, l'Imposta sulla pubblicità/ l'occupazione del suolo pubblico e/o nuovo Canone Unico sono di fatto dei corrispettivi di servizi garantiti ai cittadini, anche in qualità di beneficiari di una concessione è necessario monitorare costantemente il corretto pagamento di tali entrate. Pertanto, annualmente si procederà al censimento delle occupazioni e della pubblicità e del Canone Unico con il supporto della società Master. Inoltre, prosegue l'attività di verifica delle attività economiche ai fini della Tassa rifiuti.*

Descrizione 2023 : *Annualmente si procederà al censimento delle occupazioni e della pubblicità e del Canone Unico con il supporto della società Master. Inoltre, prosegue l'attività di verifica delle attività economiche ai fini della Tassa rifiuti.*

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.5 Valorizzare e razionalizzare il patrimonio comunale

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP



Documento Unico di Programmazione

Codice Obiettivo : 2019.5.5.1

Obiettivo Operativo DUP: Valorizzazione ai fini commerciali recupero a fini sociali di immobili non adeguatamente utilizzati

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.05-Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

- Descrizione 2019 :** *Verrà effettuata una ricognizione di tutto il patrimonio immobiliare al fine di individuare gli immobili attualmente non utilizzati e di verificare la tipologia di utilizzo di quelli in uso a terzi (associazioni, ditte e società commerciali, ecc.).*
La ricognizione potrà consentire una valutazione circa l'utilizzo appropriato del bene sotto diversi profili, sia economici, in termini di adeguatezza dei canoni riscossi sia funzionali, in termini di corretta conduzione del bene pubblico e di razionalizzazione degli spazi in uso.
Sulla base della ricognizione si potrà fornire all'Amministrazione un elenco di immobili suscettibili di una diversa destinazione, mediante una loro valorizzazione a fini commerciali (con concessione in uso a terzi a prezzi di mercato) o utilizzo per esigenze istituzionali in campo sociale o culturale (quali, ad esempio, locali per emergenza abitativa, spazi per attività ricreative e culturali).
- Descrizione 2020 :** *Continuazione della ricognizione del patrimonio immobiliare al fine di individuare gli immobili attualmente non utilizzati e di verificare la tipologia di utilizzo di quelli in uso a terzi (associazioni, ditte e società commerciali, ecc.).*
La ricognizione potrà consentire una valutazione circa l'utilizzo appropriato del bene sotto diversi profili, sia economici, in termini di adeguatezza dei canoni riscossi sia funzionali, in termini di corretta conduzione del bene pubblico e di razionalizzazione degli spazi in uso.
Sulla base della ricognizione si potrà fornire all'Amministrazione un elenco di immobili suscettibili di una diversa destinazione, mediante una loro valorizzazione a fini commerciali (con concessione in uso a terzi a prezzi di mercato) o utilizzo per esigenze istituzionali in campo sociale o culturale (quali, ad esempio, locali per emergenza abitativa, spazi per attività ricreative e culturali).
- Descrizione 2021 :** *Continua la ricognizione dei beni inutilizzati e si procede ad una destinazione commerciale o sociale o all'inserimento fra i beni da alienare.*
Effettuata la ricognizione dei beni affidati alle Associazioni si procederà ad un bando pubblico per le assegnazioni.
Proseguirà l'attività di valorizzazione del sedime aeroportuale di Marina di Massa Cinquale.
Valorizzazione spiagge libere attrezzate mediante procedura ad evidenza pubblica.
Conclusione dei procedimenti di valorizzazione intrapresi nell'anno precedente.
- Descrizione 2022 :** *Continua la ricognizione dei beni inutilizzati e si procede ad una destinazione commerciale o sociale o all'inserimento fra i beni da alienare.*
A seguito dell'approvazione del nuovo Piano degli Arenili si procederà alla valorizzazione delle spiagge libere comunali.



Documento Unico di Programmazione

Descrizione 2023 :

Continua la ricognizione dei beni inutilizzati e si procede ad una destinazione commerciale o sociale o all'inserimento fra i beni da alienare

Codice Obiettivo : 2019.5.5.2

Obiettivo Operativo DUP: Dismissione immobili non utilizzati per finalità istituzionali

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.05-Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Descrizione 2019 :

L'inventario comunale comprende diversi immobili, fabbricati e terreni, non utilizzati per finalità istituzionali né suscettibili di una valorizzazione a fini commerciali. Verrà effettuata pertanto una verifica per individuare gli immobili che rispondono ai sopra citati criteri. Per questi immobili, anche per ridurre i costi di gestione e per incrementare le entrate comunali, è utile procedere ad una loro dismissione mediante procedura ad evidenza pubblica, previa individuazione tramite apposita stima, del valore da porre a base d'asta.

Descrizione 2020 :

Descrizione 2021 :

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

Codice Obiettivo : 2019.5.5.3

Obiettivo Operativo DUP: Attivazione di un sistema integrato di contabilità analitica e patrimoniale

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.05-Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Descrizione 2019 :

Attualmente il patrimonio immobiliare, inteso come inventario di tutti i beni, fabbricati e terreni, di proprietà comunale è gestito tramite un database in ambiente access realizzato dall'ufficio.

Al fine di realizzare un sistema integrato di contabilità analitica e patrimoniale che consenta una gestione più efficiente del patrimonio immobiliare anche sotto il profilo economico, è necessario realizzare un gruppo di lavoro con la società fornitrice del software utilizzato dai Servizi Finanziari, per definire le modalità e le



Documento Unico di Programmazione

tempistiche dell'implementazione dell'inventario dei beni patrimoniali nella contabilità dell'Ente. In particolare dovranno essere adeguatamente esaminate le problematiche riguardo al caricamento dei dati dell'inventario comunale, il suo aggiornamento periodico ed il collegamento con i connessi capitoli di spesa ed entrata.

Sulla base di tale valutazioni verranno identificate le caratteristiche operative dell'applicativo gestionale da acquistare.

Descrizione 2020 : *Effettuazione di incontri con i principali fornitori di software per la scelta del programma del Patrimonio in accordo con i servizi finanziari ai quali è attribuita la gestione dei beni mobili e la tenuta della contabilità economico patrimoniale.
Riunioni tecniche con il personale utilizzatore finale del programma (patrimonio, contabilità, economato, entrate).
Individuazione del programma meglio rispondente alle esigenze dell'ente e all'organizzazione.
Affidamento alla ditta scelta anche di alcuni servizi per l'acquisizione di nuovi dati e la banca di quelli in possesso dell'ente.*

Descrizione 2021 : *Implementazione programma del Patrimonio a seguito di adeguata formazione del personale utilizzatore. Predisposizione "contenitori" di informazioni per ogni cespite.
Acquisizione dati e prima bonifica. Caricamento delle informazioni immobiliari relativi a Catasto e Conservatoria con allegati ufficiali.
Controllo incrociato tecnico/contabile delle immobilizzazioni in corso.
Utilizzo del nuovo programma per la redazione del Conto del Patrimonio, del Conto Economico e dell'Inventario consuntivo 2020.
Adempimenti automatici della L. Finanziaria 210 art. 2 co 222.*

Descrizione 2022 : *Popolamento dati nuovo programma del Patrimonio e formazione del Personale.
Aggiornamento della banca dati del patrimonio immobiliare compresa la movimentazione in corso e delle immobilizzazioni immateriali.
Inserimento nei contenitori di ciascun cespite dei dati relativi a manutenzioni e certificazioni.
Gestione con un unico inventario gli affitti e le concessioni tramite automatismi per il caricamento automatico dei dati.
Valorizzazione beni immobili ai fini del Bilancio, del Mercato e ai fini assicurativi.*

Descrizione 2023 : *Popolamento dati nuovo programma del Patrimonio e formazione del Personale.
Realizzare la completa conoscenza ed il perimetro delle proprietà immobiliari dell'ente.
Mappatura delle necessità di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili.
Collegamento delle utenze a ciascun immobili. Relazione sullo stato tecnico amministrativo del patrimonio immobiliare.*

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.6 Perseguire un maggior monitoraggio e controllo delle società partecipate



Documento Unico di Programmazione
Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.6.1

Obiettivo Operativo DUP: Implementazione monitoraggio gestionale

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.03-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

- Descrizione 2019 :** *Rafforzamento dell'attività di monitoraggio sull'andamento gestionale degli organismi soggetti a controllo del Comune di Massa, anche mediante verifica e relazione ad opera dell'organo di controllo degli scostamenti tra il budget ed il consuntivo, con cadenza periodica (trimestrale – quadrimestrale), da sottoscrivere da parte dell'organo amministrativo.*
- Descrizione 2020 :** *È previsto il proseguimento dell'attività di monitoraggio sull'andamento gestionale degli organismi soggetti a controllo del Comune di Massa, anche mediante verifica e relazione, da parte dell'organo di controllo, degli scostamenti tra il budget ed il consuntivo, con cadenza periodica (trimestrale – quadrimestrale). In particolare per le società in house providing è prevista l'attuazione del regolamento sul controllo predisposto nello scorso esercizio*
- Descrizione 2021 :** *Sulla base del Regolamento sul controllo analogo - approvato con deliberazione CC n.190 del 06/11/2019 - che precisa gli ambiti di controllo e collega ad essi le finalità che si vogliono conseguire, si darà attuazione ad un controllo più stringente attraverso la possibilità di emanare indirizzi, richiedere budget preventivi, svolgere un monitoraggio concomitante ed ex post per emanare eventuali indirizzi correttivi nella gestione stessa dei servizi.*
- Descrizione 2022 :** *Sulla base del Regolamento sul controllo analogo - approvato con deliberazione CC n. 190 del 06/11/2019 - che precisa gli ambiti di controllo e collega ad essi le finalità che si vogliono conseguire, si darà attuazione ad un controllo più stringente attraverso la possibilità di emanare indirizzi, richiedere budget preventivi, svolgere un monitoraggio concomitante ed ex post per emanare eventuali indirizzi correttivi nella gestione stessa dei servizi.*
- Descrizione 2023 :** *Nell'ottica delle strategie delineate negli anni precedenti, si curerà il rafforzamento delle attività di controllo e monitoraggio sulla gestione delle società, sia mediante l'adozione di nuove linee di indirizzo sul contenimento delle spese generali di funzionamento, sia mediante interventi correttivi volti a scongiurare il verificarsi di casi di "mala gestio" che potrebbero determinare effetti pregiudizievoli anche sulla gestione dell'Ente proprietario.*

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE



Documento Unico di Programmazione

Obiettivo Strategico : 2019.5.7 Snellire e razionalizzare le società partecipate a maggior tutela dei conti pubblici

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.7.1

Obiettivo Operativo DUP: Attuazione verifica presupposti di mantenimento delle partecipazioni societarie.

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.04-Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Descrizione 2019 : *Verifica ed analisi dei presupposti di mantenimento delle partecipazioni societarie da attuarsi, con cadenza annuale, secondo i criteri dettati dal D. Lgs. n. 175/2016;*

Descrizione 2020 : *Facendo seguito all'attività di razionalizzazione attuata negli esercizi precedenti si prevede un'ulteriore analisi dei presupposti di mantenimento delle partecipazioni societarie da attuarsi, con cadenza annuale, secondo i criteri dettati dal D. Lgs. n. 175/2016.*

Descrizione 2021 : *In prosecuzione dell'attività di verifica dei presupposti di mantenimento delle partecipazioni societarie secondo i criteri dettati dal D. Lgs. n. 175/2016 si prevede un'ulteriore verifica sull'eventuale opportunità di operare interventi di razionalizzazione sugli assetti societari tali da determinare un recupero di efficacia, efficienza ed economicità del Gruppo "Comune".*

Descrizione 2022 : *In prosecuzione dell'attività di verifica dei presupposti di mantenimento delle partecipazioni societarie secondo i criteri dettati dal D. Lgs. n. 175/2016 si prevede un'ulteriore verifica sull'eventuale opportunità di operare interventi di razionalizzazione sugli assetti societari tali da determinare un recupero di efficacia, efficienza ed economicità del Gruppo "Comune".*

Descrizione 2023 : *Verifica dello stato di attuazione dei piani di razionalizzazione adottati e aggiornamento dei presupposti di mantenimento.*

Codice Obiettivo : 2019.5.7.2

Obiettivo Operativo DUP: Elaborazione linee di Indirizzo contenimento costi.

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.04-Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali



Documento Unico di Programmazione

- Descrizione 2019 :** *Adozione di linee di indirizzo per enti e società controllate in materia di contenimento dei costi di funzionamento, ivi comprese le spese di personale.*
- Descrizione 2020 :** *È previsto il rafforzamento delle attività di monitoraggio e controllo mediante l'adozione di linee di indirizzo per enti e società controllate in materia di contenimento dei costi di funzionamento. In particolare per le società in house providing è prevista l'attuazione del regolamento sul controllo analogo predisposto nello scorso esercizio prevedendo in particolare la predisposizione di un budget preventivo contenente: le linee di sviluppo delle diverse attività; il programma degli investimenti con l'indicazione della spesa prevista e delle modalità della sua copertura; la previsione del risultato economico rappresentata secondo lo schema di conto economico civilistico; il prospetto di previsione finanziaria redatto per flussi di liquidità e fonti di finanziamento con eventuale indicazione di ricorso al credito; la relazione dell'organo amministrativo di analisi e supporto alle attività programmate; il piano biennale degli acquisti di servizi e forniture*
- Descrizione 2021 :** *Verranno proseguite le attività di monitoraggio e controllo mediante l'adozione di linee di indirizzo per enti e società controllate in materia di contenimento dei costi di funzionamento intraprese l'anno precedente, applicando, in particolare, la normativa del nuovo regolamento analogo, di recente approvazione.*
- Descrizione 2022 :** *È previsto il rafforzamento delle attività di monitoraggio e controllo mediante l'adozione di linee di indirizzo per enti e società controllate in materia di contenimento dei costi di funzionamento.*
- Descrizione 2023 :** *Analisi dei risultati ottenuti da Enti e Società verifica scostamenti Aggiornamento e rideterminazione delle linee di indirizzo.*

Codice Obiettivo : 2019.5.7.3

Obiettivo Operativo DUP: Rendicontazione sugli obiettivi di gestione mediante i Piani di budget.

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.03-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

- Descrizione 2019 :** *Predisposizione da parte degli enti/società di piani di budget da esaminare a consuntivo, evidenziando il raggiungimento degli obiettivi , criticità ed eventuali difficoltà insorte nel corso della gestione.*
- Descrizione 2020 :** *Ci si propone il rafforzamento dell'attività di controllo ex post mediante la verifica a consuntivo degli scostamenti realizzati. In particolare per le società in house providing si darà attuazione al regolamento sul controllo analogo predisposto nello scorso esercizio che dispone, tra l'altro, la verifica dello stato di attuazione degli obiettivi indicati nel Budget, l'analisi di eventuali cause degli scostamenti rispetto allo stesso, la predisposizione delle eventuali azioni correttive da attuare.*
- Descrizione 2021 :** *Si prevede di rafforzare l'attività di controllo ex post mediante la verifica a consuntivo degli scostamenti realizzati. In particolare per le società in house providing si*



Documento Unico di Programmazione

darà attuazione al regolamento sul controllo analogo predisposto nello scorso esercizio che dispone, tra l'altro, la verifica dello stato di attuazione degli obiettivi indicati nel Budget, l'analisi di eventuali cause degli scostamenti rispetto allo stesso, la predisposizione delle eventuali azioni correttive da attuare.

Descrizione 2022 :

Verrà portata avanti l'attività di controllo sul bilancio consuntivo e gli scostamenti realizzati in continuità con gli anni precedenti

Descrizione 2023 :

Aggiornamento degli obiettivi definiti nei piani in relazione all'analisi degli scostamenti realizzati a consuntivo.

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.8 Favorire e sviluppare il dialogo con i cittadini e facilitare la loro partecipazione al processo decisionale e all'attività programmatica del Comune.

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.8.1

Obiettivo Operativo DUP: Attivare e sviluppare nuovi canali di comunicazione con i cittadini.

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.11-Altri servizi generali

Descrizione 2019 : *L'attività si esplicherà nell'attivare nuovi canali di comunicazione con i cittadini. In particolare sarà realizzata, in collaborazione con i Sistemi informativi, la sezione del sito "su come cambia la città" al fine di far conoscere l'attività dell'Amministrazione.*

Descrizione 2020 : *L'attività si incentrerà nello sviluppo del nuovo canale di comunicazione con i cittadini "su come cambia la città" e attraverso l'utilizzo di ulteriori piattaforme web e canali social nonché, con l'arricchimento dei contenuti del portale della partecipazione, nello stimolare ed incentivare il coinvolgimento dei cittadini nei processi programmatici e decisionali di sviluppo della città.*

Descrizione 2021 : *Proseguirà l'attività di aggiornamento dei contenuti del nuovo canale di comunicazione con i cittadini "su come cambia la città", cercando di fornire massima informazione in relazione ai progetti, alle opere ed ai lavori programmati e realizzati dall'Amministrazione comunale. Stessa finalità sarà perseguita attraverso l'utilizzo delle ulteriori piattaforme web e canali social nonché, attraverso l'arricchimento dei contenuti del portale della partecipazione.*

Descrizione 2022 : *L'alimentazione continua dei flussi di notizie ed informazioni sui canali di comunicazione, sulle piattaforme web, sui canali social e sulla piattaforma di partecipazione*



Documento Unico di Programmazione

consentirà di proseguire nella costruzione del dialogo con i cittadini e del loro coinvolgimento nelle scelte amministrative più importanti.

Descrizione 2023 : *All'alimentazione continua dei flussi di notizie ed informazioni sui canali di comunicazione, sulle piattaforme web, sui canali social e sulla piattaforma di partecipazione che consentono di proseguire la costruzione del dialogo con i cittadini, si renderà necessario affiancare ulteriori sistemi informativi in grado di coinvolgere i cittadini nelle scelte amministrative più importanti e di cogliere i suggerimenti che arrivano dal territorio e dagli stakeholders, attuando un vero processo partecipativo democratico.*

Codice Obiettivo : 2019.5.8.2

Obiettivo Operativo DUP: Elaborazione disciplinare sull'utilizzo del sistema on line dedicato alle segnalazioni di casi di corruzione da parte dei dipendenti (figura del whistleblower) e di denunce/segnalazioni da parte

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.11-Altri servizi generali

Descrizione 2019 : *Elaborazione disciplinare sull'utilizzo del sistema on line dedicato alle segnalazioni di casi di corruzione da parte dei dipendenti (figura del whistleblower) e di denunce/segnalazioni da parte dei cittadini*

Descrizione 2020 : *Monitoraggio delle segnalazione effettuate per i casi di corruzione, inefficienza e disparità di trattamento da cittadini e dipendenti mediante i due strumenti on line messi a disposizione del Comune. Le eventuali segnalazioni pervenute saranno oggetto di analisi dal punto di vista delle azioni correttive strutturali e/o organizzative attuabili per eliminare i casi di "mala amministrazione".*

Descrizione 2021 : *Monitoraggio delle segnalazione effettuate per i casi di corruzione, inefficienza e disparità di trattamento da cittadini e dipendenti mediante i due strumenti on line messi a disposizione del Comune. Le eventuali segnalazioni pervenute saranno oggetto di analisi dal punto di vista delle azioni correttive strutturali e/o organizzative attuabili per eliminare i casi di "mala amministrazione".*

Descrizione 2022 : *Monitoraggio delle segnalazione effettuate per i casi di corruzione, inefficienza e disparità di trattamento da cittadini e dipendenti mediante i due strumenti on line messi a disposizione del Comune. Le eventuali segnalazioni pervenute saranno oggetto di analisi al fine di individuare azioni correttive strutturali e organizzative atte ad eliminare i casi di "mala amministrazione".*

Descrizione 2023 : *Monitoraggio delle segnalazione effettuate per i casi di corruzione, inefficienza e disparità di trattamento da cittadini e dipendenti mediante i due strumenti on line*



Documento Unico di Programmazione

messi a disposizione del Comune. Le eventuali segnalazioni pervenute saranno oggetto di analisi al fine di individuare azioni correttive strutturali e organizzative atte ad eliminare i casi di "mala amministrazione".



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.6 IL LAVORO LOCALE : LA GRANDE SFIDA

Obiettivo Strategico : 2019.6.1 Riorganizzare e valorizzare gli esercizi di somministrazione di bevande e cibi, sia in sede fissa che ambulante, mediante una nuova regolamentazione che miri a privilegiare qualità, tipicità ecc

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.6.1.1

Obiettivo Operativo DUP: Predisposizione ed approvazione regolamento disciplinante le attività commerciali nel centro storico

Missione : 14-Sviluppo economico e competitività

Programma : 14.02-Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Descrizione 2019 : *Predisposizione del documento di perimetrazione delle aree del centro città e della zona di costa al fine della successiva approvazione del regolamento comunale per la valorizzazione e la qualificazione delle aree individuate dal piano di perimetrazione. Sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Toscana con la L.R.T. n. 62/2018 art. 110, previa concertazione con le parti sociali.*

Descrizione 2020 : *Sono proseguiti gli incontri con i vari settori dell'Ente per definire i parametri necessari alla individuazione delle aree del centro città nelle quali differenziare i criteri di efficienza e di qualità che le attività devono possedere al fine di risultare idonee in relazione alle diverse esigenze ed in rapporto al diverso valore rappresentato dalla singole aree cittadine. Il territorio del centro città è stato suddiviso in zone e si è proceduto al censimento delle attività commerciali con il conseguente inserimento all'interno della zonizzazione realizzata, in vista della predisposizione del regolamento che disciplinerà i criteri di qualità che ogni attività commerciale, sia in sede fissa che ambulante, dovrà possedere in riferimento alla zona di appartenenza. Si è inoltre proceduto ad effettuare i sopralluoghi per studiare un nuovo assetto del mercato settimanale del venerdì in vista di una successiva modifica del piano del commercio su aree pubbliche.*

Descrizione 2021 : *Continuano gli incontri con i vari settori dell'Ente allo scopo di definire ed individuare quelle aree del centro città che possono risultare idonee in relazione alle diverse esigenze ed in rapporto al diverso valore rappresentato dalla singole aree cittadine. Sono in programma sopralluoghi per studiare nuovi assetti per i mercati settimanali in vista di una modifica del piano del commercio su aree pubbliche.*

Descrizione 2022 : *Percorsi di condivisione con le Associazioni di categoria sono la base di una definizione delle aree comunali del centro città e della costa ritenute meritevoli di valorizzazione in ragione del particolare pregio che le stesse rivestono all'interno del territorio comunale.*



Documento Unico di Programmazione

Descrizione 2023 : *Si prosegue il confronto con le Associazioni di categoria per la definizione delle aree comunali del centro città e della costa ritenute meritevoli di valorizzazione in ragione del particolare pregio che le stesse rivestono all'interno del territorio comunale.*

Codice Obiettivo : 2019.6.1.2

Obiettivo Operativo DUP: Revisione del Piano del Commercio su suolo pubblico

Missione : 14-Sviluppo economico e competitività

Programma : 14.02-Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Descrizione 2019 : *Rivedere, concertando con le Associazioni di categoria, il piano del commercio su aree pubbliche approvato con deliberazione di C.C. n. 59/2016 al fine di individuare nuove aree comunali idonee allo svolgimento delle fiere e dei mercati sul territorio comunale ed al contempo di modificare le aree esistenti nel rispetto delle esigenze della città e delle imprese commerciali.*

Descrizione 2020 : *Proseguono gli incontri con le Associazioni di categoria per definire, concertando, il piano del commercio su aree pubbliche, allo scopo della individuazione di nuove aree comunali adatte allo svolgimento di fiere e mercati ed al contempo di modificare quelle aree già esistenti, sempre nel rispetto delle esigenze della città e delle imprese commerciali.*

Descrizione 2021 : *Proseguono gli incontri con le Associazioni di categoria per definire, concertando, il piano del commercio su aree pubbliche.*

Descrizione 2022 : *Si perseguono le azioni intraprese in precedenza.*

Descrizione 2023 : *Si proseguono le azioni intraprese in precedenza*

Codice Obiettivo : 2019.6.1.3

Obiettivo Operativo DUP: Ottimizzazione delle localizzazioni delle fiere/mercati settimanali nel rispetto della concorrenza e delle esigenze del traffico



Documento Unico di Programmazione

Missione : 14-Sviluppo economico e competitività

Programma : 14.02-Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

- Descrizione 2019** : *Operare una ricognizione delle fiere e dei mercati esistenti ed avviare un percorso di analisi delle attuali aree destinate al commercio su area pubblica individuando, per ciascuna fiera e mercato esistente, le criticità e le problematiche legate alla sostenibilità del traffico cittadino, al fine di definire le aree più idonee.*
- Descrizione 2020** : *Gli Uffici, di concerto con le Associazioni di categoria, lavorano allo scopo di una fattiva ricognizione delle fiere e dei mercati esistenti, avviando un percorso che analizzi le attuali aree destinate al commercio ambulante individuando, per ogni fiera e mercato esistente, quelle criticità e quelle problematiche legate alla sostenibilità del traffico cittadino, al fine di definire le aree più idonee.*
- Descrizione 2021** : *Gli Uffici avviano un percorso che individui, per quanto concerne il mercato ambulante, quali siano le criticità e le problematiche legate alla sostenibilità del traffico cittadino, al fine di definire le aree più idonee.*
- Descrizione 2022** : *Si perseguono le azioni intraprese.*
- Descrizione 2023** : *Si perseguono le azioni intraprese.*

Area Strategica : 2019.6 IL LAVORO LOCALE : LA GRANDE SFIDA

Obiettivo Strategico : 2019.6.2 Portare avanti strategie impositive che gravino il meno possibile su cittadini ed imprese

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.6.2.1

Obiettivo Operativo DUP: Attivazione contatti a livello nazionale/regionale che possano agevolare il riconoscimento di sgravi fiscali ed incentivi per le aziende che si insediano nel territorio

Missione : 14-Sviluppo economico e competitività

Programma : 14.02-Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Descrizione 2019 : *Attuare una politica di collaborazione con Enti i statali ed in particolar modo con la regione Toscana volta alla ricerca di bandi e strumenti economici utili a*



Documento Unico di Programmazione

rilanciare il territorio comunale favorendo l'insediamento delle nuove imprese e rilanciando quelle esistenti.

- Descrizione 2020 :** *Proseguono gli incontri promossi dagli Assessorati competenti con le diverse parti appartenenti al mondo economico delle imprese per l'individuazione di sistemi di incentivazione e di sgravio e sono in programma incontri anche con le Associazioni dei piccoli proprietari immobiliari al fine di concordare canoni agevolati e percorsi comuni volti al recupero dei fondi liberi.*
- Descrizione 2021 :** *Gli Uffici programmano una politica di collaborazione con Enti i statali e soprattutto con l'ente regionale toscano allo scopo di ricercare bandi e strumenti economici indispensabili al rilancio del territorio comunale.
Tutto ciò affinché si possa favorire l'insediamento di nuove imprese e rilanciando quelle esistenti.*
- Descrizione 2022 :** *Si perseguono le azioni attuate in precedenza.*
- Descrizione 2023 :**

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.10 Aprire un canale istituzionale di comunicazione tra giovani e Amministrazione per lo scambio di opinioni e la condivisione di interventi

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.1.10.1

Obiettivo Operativo DUP: Attivazione sito web del Comune, del canale "Forum Giovani" e predisposizione della relativa attività

Missione : 6-Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma : 6.02-Giovani

- Descrizione 2019 :** *Attivazione sito web del Comune, del canale "Forum Giovani" e predisposizione della relativa attività*
- Descrizione 2020 :** *La promozione del Forum è importante visto che la realtà giovanile è in continuo movimento e le problematiche che la riguardano sono molteplici e complesse.
Si procederà con l'approvazione di un Regolamento, nello specifico verranno invitate le scuole ad un incontro pubblico con lo scopo di illustrare una prima bozza del regolamento.*
- Descrizione 2021 :** *L'Amministrazione ritiene importante e fondamentale il momento di confronto ed intende istituzionalizzare un luogo specifico dove i giovani possano avere la parola sui problemi riguardanti il Comune, assicurando così una formazione alla vita democratica ed alla gestione della vita cittadina. Obiettivo è costituire un luogo*



Documento Unico di Programmazione

privilegiato di confronto e dibattito democratico ove raccogliere, da un lato, sollecitazioni e proposte su tutto ciò che può riguardare la condizione giovanile e, dall'altro come momento di ricaduta delle iniziative nell'ambito in cui ogni organizzazione opera.

L'attività ha subito un rallentamento lo scorso anno a causa dell'epidemia sanitaria, durante il 2021 verranno convocate le prime sedute dell'assemblea con le quali si darà avvio ai lavori del Forum.

I gruppi consiliari di maggioranza e di minoranza dovranno individuare i propri membri all'interno del Forum che non avranno diritto di voto.

L'amministrazione intende fare del Forum Giovanile il primo punto di riferimento per quanto riguarda il rapporto con la realtà giovanile.

Descrizione 2022 :

Ciò fa sì che il Forum possa davvero avere potere propositivo in materia di interventi a favore dei giovani, nei confronti del Consiglio Comunale.

Ruolo del Forum nel tempo sarà anche quello di rapportarsi sempre di più con tutte le realtà giovanili non organizzate e con i numerosi gruppi informali presenti sul territorio.

A seguito del ritardo registrato nell'anno 2021 viene rimandato al 2022 l'effettiva attivazione del Forum Giovani.

Descrizione 2023 :

L'amministrazione intende proseguire con le linee di mandato finora applicate.



Documento Unico di Programmazione

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.11 Creare le condizioni per la realizzazione di progetti Gruppo-Appartamento come superamento della struttura residenziale alberghiera

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.1.11.1

Obiettivo Operativo DUP: Attivare azioni di recupero di immobili comunali da destinare ad emergenza abitativa e/o a Gruppi Appartamento

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma : 12.06-Interventi per il diritto alla casa

- Descrizione 2019 :** *L'intento dell'Amministrazione nell'affrontare il fenomeno dell'emergenza abitativa è quello di affidarsi sempre meno alle strutture alberghiere ed individuare sul territorio comunale immobili da ristrutturare ed adibire a Gruppi Appartamento*
- Descrizione 2020 :** *L'intento dell'Amministrazione nell'affrontare il fenomeno dell'emergenza abitativa è quello di affidarsi sempre meno alle strutture alberghiere ed individuare sul territorio comunale immobili da ristrutturare ed adibire a Gruppi Appartamento*
Si sta attendendo la conclusione dei lavori di ristrutturazione dell'ex struttura scolastica di Ricortola in modo da prevedere il trasferimento delle famiglie/ dei cittadini attualmente inseriti presso una struttura alberghiera convenzionata.
L'intento dell'Amministrazione nell'affrontare il fenomeno dell'emergenza abitativa è quello di affidarsi sempre meno alle strutture alberghiere ed individuare sul territorio comunale immobili da ristrutturare ed adibire a Gruppi Appartamento.
- Descrizione 2021 :** *Si procederà con la conclusione dei lavori di riqualificazione dell'ex scuola Ricortola ricavando ulteriori 4 appartamenti da destinare a famiglie in emergenza abitativa.*
In questo modo si potrà chiudere la Convenzione con una struttura alberghiera della zona che al momento ospita per conto del Comune persone in emergenza abitativa.
L'intento dell'Amministrazione nell'affrontare il fenomeno dell'emergenza abitativa è quello di affidarsi sempre meno alle strutture alberghiere ed individuare sul territorio comunale immobili da ristrutturare ed adibire a Gruppi Appartamento.
- Descrizione 2022 :** *Una volta terminati i lavori presso l'ex scuola di Ricortola, termine previsto nei primi mesi dell'anno, si procederà con il trasferimento degli utenti inseriti presso le strutture alberghiere.*
L'Amministrazione si propone di apportare migliorie e riqualificare la Residenza Sociale "Le Tortore" per la quale sono previsti lavori di ristrutturazione al fine di



Documento Unico di Programmazione

eliminare gli unici bagni in comuni per tutti gli appartamenti realizzando bagni privati.

Descrizione 2023 : *L'intento dell'Amministrazione nell'affrontare il fenomeno dell'emergenza abitativa è quello di affidarsi sempre meno alle strutture alberghiere ed individuare sul territorio comunale immobili da ristrutturare ed adibire a Gruppi Appartamento.
L'attività per l'anno 2023 prevederà il mantenimento di quanto realizzato.*

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.12 Migliorare l'efficienza nella gestione degli immobili ERP liberi sul territorio valutandone anche la credibilità in proprietà agli inquilini

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.1.12.1

Obiettivo Operativo DUP: Intensificare la vigilanza ed il monitoraggio della permanenza delle condizioni di accesso agli alloggi di ERP

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma : 12.06-Interventi per il diritto alla casa

Descrizione 2019 : *Intensificare la vigilanza ed il monitoraggio della permanenza delle condizioni di accesso agli alloggi di ERP*

Descrizione 2020 : *Si intende ricostituire la dotazione organica dell'ufficio dopo il pensionamento del funzionario amministrativo e una volta che il nuovo personale è entrato a regime con gli adempimenti dell'ufficio si intende intensificare i rapporti con ERP nel controllo del possesso e soprattutto del mantenimento delle condizioni di accesso agli alloggi.*

Descrizione 2021 : *Il problema del disagio abitativo sta assumendo in questi ultimi anni proporzioni mai viste prima, l'Amministrazione intende far fronte a questa emergenza anche conducendo una puntuale e periodica verifica delle assegnazioni collaborando a stretto contatto con gli Uffici ERP in modo da essere sempre in possesso di un quadro aggiornato e preciso delle assegnazioni e degli eventuali appartamenti libera passibili di assegnazione con lo scorrimento della graduatoria.
Si valuta l'eventualità di effettuare sopralluoghi al fine di meglio mantenere un controllo capillare e puntuale e di mantenere la collaborazione con personale ERP opportunamente individuato che garantirà la presenza presso l'ufficio Comunale.
A seguito di interruzione volontaria del rapporto di lavoro di uno dei due componenti dell'ufficio si rileva la necessità di individuare n. 1 unità cat C da inserire in organico al fine di mantenere inalterato lo standard di qualità e la velocità di risposta ai cittadini.
A seguito di partecipazione ad un bando regionale l'Ente è entrato in disponibilità di n. 6 alloggi che verranno destinati ad ERP ed utilizzati per incrementare il*



Documento Unico di Programmazione

patrimonio ERP di alloggi.

Descrizione 2022 : *A seguito dell'approvazione della graduatoria e della disponibilità degli alloggi da parte di ERP si procederà con l'assegnazione in base alla graduatoria approvata. Sempre nell'ottica di effettuare puntuali verifiche e mantenere il controllo del possesso dei requisiti da parte degli assegnatari di alloggi ERP è necessario un costante dialogo tra l'ufficio comunale competente e gli uffici ERP. Si valuta l'eventualità di effettuare sopralluoghi al fine di meglio mantenere un controllo capillare e puntuale.*

Descrizione 2023 : *L'attività proseguirà con il mantenimento delle linee di mandato.*

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.14 Sviluppare azione integrate di prevenzione e lotta alla dipendenza da sostanze illecite o ludopatie con il coinvolgimento di famiglie, operatori sanitari e scolastici

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.1.14.1

Obiettivo Operativo DUP: Elaborazione ed approvazione programma di campagne di sensibilizzazione/occasioni di confronto con soggetti coinvolti e categorie di tutela operanti sul territorio per far conoscere il fenomeno d

Missione : 13-Tutela della salute

Programma : 13.07-Ulteriori spese in materia sanitaria

Descrizione 2019 : *Elaborazione ed approvazione programma di campagne di sensibilizzazione/occasioni di confronto con soggetti coinvolti e categorie di tutela operanti sul territorio per far conoscere il fenomeno della dipendenza compulsiva ed i percorsi di recupero*

Descrizione 2020 : *La Prefettura di Massa Carrara ha divulgato i dati relativi all'utilizzo di sostanze alcoliche e stupefacenti, che, in linea con il trend nazionale, evidenziano un innalzamento dei consumi nonché un cambiamento di percezione, in termini di accettazione, sull'uso delle sostanze stesse. L'amministrazione Comunale non è direttamente competente nell'area delle dipendenze che rientra strettamente nelle funzioni svolte dalla ASL. E' intenzione dell'amministrazione potenziare e incrementare i rapporti con le strutture ASL che si occupano di prevenire ed arginare i fenomeni della ludopatia e*



Documento Unico di Programmazione

della dipendenza da sostanze illecite.

Allo scopo si intende aderire in qualità di Ente Capofila al Progetto "Fatti di Musica"

Il progetto si inserisce nell'ambito di una collaborazione ASL-Comune di Massa-Ufficio scolastico territoriale di Massa Carrara già in essere e caratterizzata da una serie di interventi mirati al recupero e alla prevenzione delle dipendenze

Il progetto individua come destinatari gli adolescenti ma anche gli adulti che si collocano sotto il confine della tossicodipendenza conclamata.

Il progetto si focalizza sullo sviluppo di un pensiero critico sulle dipendenze (fornire gli strumenti utili per poter capire quando c'è un abuso o una dipendenza), con finalità di recupero, e sullo sviluppo di una comunicazione costruttiva.

Un ulteriore bisogno emerso è dare supporto a genitori e insegnanti, che spesso sottostimano i segnali che i ragazzi inviano.

E' intenzione dell'amministrazione potenziare e incrementare i rapporti con le strutture ASL che si occupano di prevenire ed arginare i fenomeni della ludopatia e della dipendenza da sostanze illecite.

Descrizione 2021 :

Allo scopo verranno intensificati i rapporti con le strutture ASL che si occupano di prevenzione, anche collaborando alla presentazione di progetti con lo scopo di promuovere corretti stili di vite soprattutto nelle fasce giovanili, più sensibili a smarrirsi in comportamenti errati.

Data la sempre crescente necessità di contrastare e tenere monitorati i fenomeni di uso e abuso di sostanze che creano dipendenze l'Amministrazione si pone l'obiettivo di sviluppare consapevolezza e promuovere comportamenti antagonisti al fenomeno per una riduzione dei rischi.

Descrizione 2022 :

E' intenzione dell'amministrazione mantenere i rapporti con le strutture ASL al fine di creare un arete attiva che si occupi di prevenire ed arginare i fenomeni della ludopatia e della dipendenza da sostanze illecite.

Descrizione 2023 :

L'attività per l'anno 2023 procederà con l'intenzione di potenziare le misure attivate per contrastare l'uso e abuso di sostanze che creano dipendenza.

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.15 Sviluppo e qualificazione dei servizi alla persona disabile e alla sua famiglia".

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.1.15.1

Obiettivo Operativo DUP: Costituzione Consulta comunale della disabilità

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma : 12.02-Interventi per la disabilità

Descrizione 2019 :



Documento Unico di Programmazione

Approvazione regolamento della consulta comunale e Individuazione dei componenti della Consulta

- Descrizione 2020 :** *L'amministrazione al momento è in attesa di integrazioni da parte dei partecipanti al bando.
Verrà costituita la consulta della disabilità quale organo di riferimento per le persone disabili e delle loro famiglie nei rapporti con l'Amministrazione Comunale:
L'obiettivo che si intende raggiungere è la costituzione di una rete di servizi che attraverso una programmazione condivisa delle azioni farà sì che gli interventi effettuati rispondano alle richieste dei cittadini al fine di consentire il superamento delle situazioni di disagio e disuguaglianze in cui vengono a trovarsi le persone disabili e le loro famiglie.*
- Descrizione 2021 :** *Obiettivi dell'Amministrazione sono :
Favorire il conseguimento dell'autodeterminazione personale delle persone disabili;
Promuovere l'integrazione delle persone con disabilità fisiche e psichiche e relazionali;
Perseguire gli indirizzi di intervento diretti alle persone disabili;
E' intenzione dell'Amministrazione individuare, previa procedura selettiva, la figura del Garante per la disabilità, al quale verrà riservato un ufficio, posto al piano terra, per n. 2 giorni a settimana*
- Descrizione 2022 :** *A seguito di nomina verrà assegnato al Garante per la disabilità un ufficio nel Palazzo Comunale .L'amministrazione intende promuovere la partecipazione dei cittadini all'amministrazione locale degli interventi nel settore dell'Handicap e favorire la coerenza tra i bisogni presenti sul territorio e la somministrazione di servizi il più capillare possibile.
L'obiettivo è quello di modificare l'atteggiamento culturale verso la disabilità raggiungendo una completa integrazione della persona disabile attraverso le competenze e la collaborazione tra le figure individuate*
- Descrizione 2023 :** *L'attività procederà con il mantenimento di quanto realizzato.*

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.16 Promuovere strumenti alternativi di accesso ai servizi da parte dei disabili

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.1.16.1

Obiettivo Operativo DUP: Attivazione dello Sportello Unico della Disabilità



Documento Unico di Programmazione

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma : 12.02-Interventi per la disabilità

Descrizione 2019 : *Attivazione dello Sportello Unico della Disabilità*

Descrizione 2020 : *L'amministrazione intende mantenere il presidio situato a piano terra a favore di associazione che si avvicendano nell'arco della settimana. Si intende nominare un Garante per la disabilità al fine di promuovere l'esercizio dei diritti e opportunità di partecipazione alla vita sociale delle persone disabili per giungere ad una reale inclusione nella vita cittadina.*

Il Garante deve essere nominato dalla Consulta per la disabilità.

Descrizione 2021 : *L'amministrazione intende mantenere ed eventualmente potenziare l'ufficio situato a piano terra e si auspica di ampliare la rosa di associazioni che possano usufruire dello spazio messo a disposizione degli utenti.*

E' intenzione dell'Amministrazione realizzare e mantenere attivo un servizio unitario e coordinato quale punto di accesso unico in grado di fornire informazione, orientamento e assistenza all'accesso dei servizi per le persone con disabilità e loro familiari.

Descrizione 2022 : *A seguito della nomina del Garante per la disabilità si procederà con la riattivazione, a seguito dell'interruzione dovuta all'emergenza sanitaria, delle attività dell'ufficio.*

L'amministrazione si auspica di ampliare la rosa di associazioni che possano usufruire dello spazio messo a disposizione degli utenti.

Descrizione 2023 : *L'attività proseguirà con il potenziamento di quanto realizzato.*

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.20 Ampliare servizi gratuiti di consulenza ed assistenza alle donne vittime di violenza

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.1.20.1

Obiettivo Operativo DUP: Individuazione e attivazione servizi "Casa di seconda accoglienza"

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma : 12.04-Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Descrizione 2019 :



Documento Unico di Programmazione

Per adempiere a quanto previsto dall'obiettivo è necessario, di concerto con l'Associazione ARPA, affidataria del Servizio individuare un immobile da destinare a Casa di Seconda Accoglienza

Descrizione 2020 : *Per il Comune di Massa il mantenimento della casa di seconda accoglienza è un presupposto indispensabile per consentire alle donne l'effettiva fuoriuscita dalla violenza e l'affrancamento dai servizi, è intenzione dell'amministrazione, una volta concluso il progetto approvato dalla Regione Toscana, mantenere viva e attiva la casa di seconda accoglienza.*

Descrizione 2021 : *Per il Comune di Massa il mantenimento della casa di seconda accoglienza è un presupposto indispensabile per consentire alle donne l'effettiva fuoriuscita dalla violenza e l'affrancamento dai servizi.
E' intenzione dell'amministrazione, una volta concluso il progetto approvato dalla Regione Toscana, mantenere viva e attiva la casa di seconda accoglienza mettendo a disposizione un immobile al fine di garantire la continuità dell'intervento.
a seguito di individuazione dell'immobile da destinare a Casa di Seconda accoglienza, entro i primi mesi dell'anno, previa firma della specifica Convenzione, verrà materialmente consegnato l'immobile all'aSS. Arpa che ne curerà la gestione.*

Descrizione 2022 : *Per il Comune di Massa il mantenimento della casa di seconda accoglienza è un presupposto indispensabile per consentire alle donne l'effettiva fuoriuscita dalla violenza e l'affrancamento dai servizi, è intenzione dell'amministrazione, una volta concluso il progetto approvato dalla Regione Toscana, mantenere viva e attiva la casa di seconda accoglienza.*

Descrizione 2023 : *Sempre nell'ottica di contrastare il fenomeno della violenza di genere l'attività procederà al fine di mantenere quanto realizzato.*

Codice Obiettivo : 2019.1.20.2

Obiettivo Operativo DUP: Miglioramento dei servizi di assistenza forniti dai Centri Antiviolenza e dalla Casa Rifugio

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma : 12.04-Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Descrizione 2019 : *Di vitale importanza analizzare i report sull'attività svolta, di concerto con tutti gli operatori coinvolti, ed individuare punti critici suscettibili di miglioramento.*

Descrizione 2020 : *L'amministrazione intende costituire, al fine di valutare l'efficacia delle azioni e il raggiungimento degli obiettivi proposti, un coordinamento che si riunirà a cadenza regolare per monitorare le attività poste in essere dai CAV e dalle Case Rifugio con lo scopo di adottare eventuali misure correttive.
Verranno realizzate campagne informative attraverso spot pubblicitari su TV e quotidiani locali.*

Descrizione 2021 : *Si intende perseguire con le attività di monitoraggio delle attività svolte di concerto con i CAV e le Case Rifugio; contemporaneamente si continuerà a lavorare sulla*



Documento Unico di Programmazione

sensibilizzazione della cittadinanza alla tematica della violenza di genere e ai relativi servizi messi a disposizione.

Verranno organizzati corsi specifici a favore delle Assistenti sociali e del personale in forza al Comando dei Vigili Urbani con l'intento di sensibilizzare il personale formare gli operatori della Polizia municipale attraverso una conoscenza approfondita della normativa vigente e delle strategie di contrasto più efficaci rispetto al tema della violenza sulle donne.

Descrizione 2022 :

Si auspica che il lavoro svolto negli anni precedenti abbia portato alla creazione di una rete di contatti con cui il Comune intende mantenere rapporti di stretta collaborazione in riferimento ai servizi erogati. Si prevede un continuo ampliamento della rete di soggetti coinvolti.

Descrizione 2023 :

L'attività proseguirà con l'intento di potenziare la rete di contatti utili alla prevenzione e contrasto della violenza di genere.

Codice Obiettivo : 2019.1.20.3

Obiettivo Operativo DUP: Attivazione di iniziative volte a favorire l'ingresso delle donne vittime di violenza nel mondo del lavoro.

Missione : 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma : 12.04-Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Descrizione 2019 :

Attivazione di iniziative volte a favorire l'ingresso delle donne vittime di violenza nel mondo del lavoro

L'amministrazione lavora alla creazione di una rete di contatti con cui mantenere rapporti di stretta collaborazione in modo tale da poter "usufruire" di un vasto panorama di contatti per dare avvio a percorsi lavorativi per donne vittime di violenza.

Descrizione 2020 :

Le azioni promosse saranno orientate a dotare le equipe dei centri anti violenza di competenze specifiche e a strutturare, sulla scorta di esperienze già consolidate, sportelli di orientamento e accompagnamento al lavoro in grado di attivare reti territoriali per l'inclusione lavorativa delle donne in difficoltà e prevedere dispositivi mirati al sostegno dell'occupazione.

Le azioni promosse saranno orientate a dotare le equipe dei centri anti violenza di competenze specifiche e a strutturare, sulla scorta di esperienze già consolidate, sportelli di orientamento e accompagnamento al lavoro in grado di attivare reti territoriali per l'inclusione lavorativa delle donne in difficoltà e prevedere dispositivi mirati al sostegno dell'occupazione.

Descrizione 2021 :

Allo scopo è stata proposta l'attivazione di appositi corsi di sensibilizzazione a favore di agenti di Polizia Municipale e corsi di aggiornamento per le AA.SS. col fine di perfezionare strategie e buone pratiche per affrontare e laddove possibile prevenire l'insorgenza dei reati di genere.

L'inserimento lavorativo quindi, ancor prima del sostegno economico, cardine indispensabile per aprire la porta all'indipendenza e ricostruire l'autostima insieme al senso di auto-efficacia e adeguatezza, è uno dei problemi che le operatrici dei centri si trovano ad affrontare favorendo e stimolando l'incontro tra una domanda da parte di soggetti temporaneamente svantaggiati e demotivati e un'offerta di lavoro che risulta prevalentemente informale e irregolare nella fase attuale del mercato del lavoro così strutturalmente in crisi.

Descrizione 2022 :

Le azioni promosse saranno orientate a dotare le equipe dei centri anti violenza di competenze specifiche e a strutturare, sulla scorta di esperienze già consolidate, sportelli di orientamento e accompagnamento al lavoro in grado di attivare reti territoriali per l'inclusione lavorativa delle donne in difficoltà e prevedere



Documento Unico di Programmazione

dispositivi mirati al sostegno dell'occu
Descrizione 2023 : *L'attività dell'Amministrazione sarà volta al mantenimento di quanto realizzato*

Area Strategica : 2019.1 LA CITTA' CON AL CENTRO LE PERSONE: LA MISSION

Obiettivo Strategico : 2019.1.21 Creare le condizioni per un welfare partecipato ed equo, basato sulla rimodulazione ed ampliamento dei servizi sanitari ai cittadini mediante azioni concordate con enti preposti sul territorio

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.1.21.1

Obiettivo Operativo DUP: Promozione e partecipazione a tavoli istituzionali con soggetti competenti in materia di servizi socio-sanitari e di assistenza correlati per concordare ampliamenti, miglioramenti e forme integra

Missione : 13-Tutela della salute

Programma : 13.07-Ulteriori spese in materia sanitaria

Descrizione 2019 : *Promozione e partecipazione a tavoli istituzionali con soggetti competenti in materia di servizi socio-sanitari e di assistenza correlati per concordare ampliamenti, miglioramenti e forme integrate di gestione dei servizi stessi sul territorio*

Descrizione 2020 : *Promozione e partecipazione a tavoli istituzionali con soggetti competenti in materia di servizi socio-sanitari e di assistenza correlati per concordare ampliamenti, miglioramenti e forme integrate di gestione dei servizi stessi sul territorio.*

Si rende necessaria una nuova configurazione dell'Ufficio di Piano in modo che la sua organizzazione risulti più funzionale e utile alle esigenze.

Descrizione 2021 : *Promozione e partecipazione a tavoli istituzionali con soggetti competenti in materia di servizi socio-sanitari e di assistenza correlati per concordare ampliamenti, miglioramenti e forme integrate di gestione dei servizi stessi sul territorio.*

Verrà ripresa a pieno ritmo l'attività dell'Ufficio di Piano temporaneamente trascurata per far fronte all'emergenza sanitaria Covid- 19 in modo tale da definire le attività oggetto di Convenzione socio sanitaria attualmente rinnovata per 12 mesi.

Descrizione 2022 : *Durante l'anno si dovrà provvedere alla stesura della Convenzione socio sanitaria per la Zona Apuane sulla base della bozza fornita dalla Regione Toscana. Verrà promossa l'organizzazione e partecipazione a tavoli istituzionali con soggetti competenti in materia di servizi socio-sanitari e di assistenza correlati per concordare*



Documento Unico di Programmazione

ampliamenti, miglioramenti e forme integrate di gestione dei servizi stessi sul territorio

Descrizione 2023 : *Per l'anno 2023 l'attività proseguirà con l'intento di completare il passaggio dei servizi da svolgere in convenzione.*

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.10 Pianificare interventi di efficientamento energetico di scuole e strutture pubbliche per ridurre a zero l'impatto ambientale.

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.3.10.1

Obiettivo Operativo DUP: Attuazione interventi di efficientamento energetico in 5 scuole (una scuola ad anno)

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.06-Ufficio tecnico

Descrizione 2019 : *Gli interventi inseriti nel Piano Triennale Opere Pubbliche attinenti alle strutture pubbliche prevedono una quota attinente all'efficientamento energetico al fine di ridurre l'impatto ambientale e a rendere più efficienti le strutture*

Descrizione 2020 : *Gli interventi inseriti nel Piano Triennale Opere Pubbliche attinenti alle strutture pubbliche prevedono una quota attinente all'efficientamento energetico al fine di ridurre l'impatto ambientale e a rendere più efficienti le strutture*

Descrizione 2021 : *Gli interventi inseriti nel Piano Triennale Opere Pubbliche attinenti alle strutture pubbliche prevedono una quota attinente all'efficientamento energetico al fine di ridurre l'impatto ambientale e a rendere più efficienti le strutture*

Descrizione 2022 : *Gli interventi inseriti nel Piano Triennale Opere Pubbliche attinenti alle strutture pubbliche prevedono una quota attinente all'efficientamento energetico al fine di ridurre l'impatto ambientale e a rendere più efficienti le strutture*

Descrizione 2023 : *Si rimanda alle azioni che verranno intraprese a seguito delle Elezioni amministrative*

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE



Documento Unico di Programmazione

Obiettivo Strategico : 2019.3.11 Lotta al dissesto idrogeologico con interventi di messa in sicurezza, in primis, del versante montano e del bacino Frigido e Ricortola

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.3.11.1

Obiettivo Operativo DUP: Attuazione d interventi di mitigazione del rischio idrogeologico nel bacino Frigido-Ricortola

Missione : 11-Soccorso civile

Programma : 11.02-Interventi a seguito di calamità naturali

- Descrizione 2019 :** *Si prevede un intervento denominato "valle del Frigido" che riguarda la messa in sicurezza di alcune delle criticità presenti a monte del bacino del Frigido attuando interventi di mitigazione del rischio idrogeologico. e idraulico dei versanti montani*
- Descrizione 2020 :** *Si prevede che tramite lo studio delle carte idrauliche attraverso nuove tecnologie si arrivi a conoscere il territorio in maniera più approfondita al fine di una corretta prevenzione*
- Descrizione 2021 :** *Si prevede che tramite lo studio delle carte idrauliche attraverso nuove tecnologie si arrivi a conoscere il territorio in maniera più approfondita al fine di una corretta prevenzione*
- Descrizione 2022 :** *Si rimanda alle azioni che verranno intraprese a seguito delle Elezioni amministrative*
- Descrizione 2023 :**

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.12 Regimazione delle acque superficiali

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.3.12.1

Obiettivo Operativo DUP: Realizzazione di attività finalizzate alla messa in sicurezza dei canali "tombati" che attraversano varie zone del territorio

Missione : 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente



Documento Unico di Programmazione

Programma : 9.01-Difesa del suolo

- Descrizione 2019 :** *Realizzazione di attività finalizzate alla messa in sicurezza dei canali "tombati" che attraversano varie zone del territorio*
- Descrizione 2020 :** *Realizzazione di attività finalizzate alla messa in sicurezza dei canali "tombati" che attraversano varie zone del territorio*
- Descrizione 2021 :** *Realizzazione di attività finalizzate alla messa in sicurezza dei canali "tombati" che attraversano varie zone del territorio*
- Descrizione 2022 :** *Realizzazione di attività finalizzate alla messa in sicurezza dei canali "tombati" che attraversano varie zone del territorio*
- Descrizione 2023 :** *Si rimanda alle azioni che verranno intraprese a seguito delle Elezioni amministrative*

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.13 Investire sulla cultura della prevenzione del rischio mediante interventi di monitoraggio costante e di aggiornamento del Piano di emergenza comunale

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.3.13.1

Obiettivo Operativo DUP: Approvazione aggiornamento Piano di Protezione civile

Missione : 11-Soccorso civile

Programma : 11.01-Sistema di protezione civile

- Descrizione 2019 :** *ai sensi del DM 2018 si dovrà prevedere all'aggiornamento delle procedure di Protezione Civile anche mediante l'aggiornamento del Quadro Conoscitivo. Pianificazione della collocazione sul territorio dei cartelloni identificativi aree di emergenza/ammassamento
Promozione di esercitazioni di protezione civile, in primis nelle scuole, e nella città (almeno 4 annue)*
- Descrizione 2020 :** *ai sensi del DM 2018 si dovrà prevedere all'aggiornamento delle procedure di Protezione Civile anche mediante l'aggiornamento del Quadro Conoscitivo. Pianificazione della collocazione sul territorio dei cartelloni identificativi aree di emergenza/ammassamento
Promozione di esercitazioni di protezione civile, in primis nelle scuole, e nella città (almeno 2 annue)*
- Descrizione 2021 :** *ai sensi del DM 2018 si dovrà prevedere all'aggiornamento delle procedure di Protezione Civile anche mediante l'aggiornamento del Quadro Conoscitivo*



Documento Unico di Programmazione

*.Pianificazione della collocazione sul territorio dei cartelloni identificativi aree di emergenza/ammassamento
Promozione di esercitazioni di protezione civile, in primis nelle scuole, e nella città (almeno 2 annue)*

Descrizione 2022 :

*ai sensi del DM 2018 si dovrà prevedere all'aggiornamento delle procedure di Protezione Civile anche mediante l'aggiornamento del Quadro Conoscitivo.
Pianificazione della collocazione sul territorio dei cartelloni identificativi aree di emergenza/ammassamento
Promozione di esercitazioni di protezione civile, in primis nelle scuole, e nella città (almeno 2 annue)*

Descrizione 2023 :

Si rimanda alle azioni che verranno intraprese a seguito delle Elezioni amministrative

Codice Obiettivo : 2019.3.13.2

Obiettivo Operativo DUP: Pianificazione della collocazione sul territorio dei cartelloni identificativi aree di emergenza/ammassamento

Missione : 11-Soccorso civile

Programma : 11.01-Sistema di protezione civile

Descrizione 2019 :

Pianificazione della collocazione sul territorio dei cartelloni identificativi aree di emergenza/ammassamento per una più completa informazione ai cittadini

Descrizione 2020 :

Collocazione sul territorio dei cartelloni identificativi aree di emergenza/ammassamento per una più completa informazione ai cittadini

Descrizione 2021 :

tale obiettivo si è concluso con l'anno precedente

Descrizione 2022 :

Descrizione 2023 :

Codice Obiettivo : 2019.3.13.3

Obiettivo Operativo DUP: Promozione di esercitazioni di protezione civile, in primis nelle scuole, e nella città

Missione : 11-Soccorso civile

Programma : 11.01-Sistema di protezione civile



Documento Unico di Programmazione

- Descrizione 2019 :** *Promozione di esercitazioni di protezione civile, in primis nelle scuole, e nella città sono previste almeno 4 esercitazioni nelle scuole*
- Descrizione 2020 :** *Promozione di esercitazioni di protezione civile, in primis nelle scuole, e nella città sono previste almeno 2 esercitazioni nelle scuole*
- Descrizione 2021 :**
- Descrizione 2022 :**
- Descrizione 2023 :**

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.14 Rafforzare il sistema di Allerta

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.3.14.1

Obiettivo Operativo DUP: Promuovere canali alternativi di comunicazione notizie su avversità atmosferiche, anche non classificabili come eventi calamitosi.

Missione : 11-Soccorso civile

Programma : 11.01-Sistema di protezione civile

- Descrizione 2019 :** *implementazione del sistema i comunicazione telefonica in modo da renderlo un sistema affidabile e conosciuto dalla collettività. L'obiettivo è quello d rendere una popolazione addestrata e pertanto resiliente*
- Descrizione 2020 :** *implementazione del sistema i comunicazione telefonica in modo da renderlo un sistema affidabile e conosciuto dalla collettività. L'obiettivo è quello d rendere una popolazione addestrata e pertanto resiliente*
- Descrizione 2021 :** *implementazione del sistema i comunicazione telefonica in modo da renderlo un sistema affidabile e conosciuto dalla collettività. L'obiettivo è quello d rendere una popolazione addestrata e pertanto resiliente*
- Descrizione 2022 :**



Documento Unico di Programmazione

*Implementazione del sistema di comunicazione telefonica in modo da renderlo un sistema affidabile e conosciuto dalla collettività.
L'obiettivo è quello di rendere una popolazione addestrata e pertanto resiliente*

Descrizione 2023 :

Si rimanda alle azioni che verranno intraprese a seguito delle Elezioni amministrative

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.15 Implementare l'edilizia privata prevedendo strutture ricettive di elevato standard turistico

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.3.15.1

Obiettivo Operativo DUP: Riqualificazione delle Ex-Colonie

Missione : 8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma : 8.01-Urbanistica e assetto del territorio

La riqualificazione delle ex Colonie costituisce elemento ineludibile ai fini della rigenerazione della parte nord del litorale della città, caratterizzata da molti anni da un crescente e diffuso degrado fisico e sociale.

Tale riqualificazione si rende necessaria anche ai fini del rilancio dell'economia turistica della città.

Descrizione 2019 :

A questo scopo sarà fondamentale la tempestiva messa in atto degli accordi pubblico-privati per la redazione, approvazione e messa in atto dei Piani di Recupero previsti dalla nuova strumentazione urbanistica, in piena sintonia con il PIT Piano Paesaggistico regionale; tali accordi, oltre al recupero fisico degli immobili, prevederanno la realizzazione di un'offerta turistico-ricettiva di qualità e la possibilità, entro limiti ben precisi, di diversificare le destinazioni d'uso. L'intera operazione dovrà essere guidata da piani direttivi a cura dell'Amministrazione, che mettano in relazione la componente della balneazione, quella dell'offerta turistica, la riqualificazione dell'intero tratto del viale a mare e, soprattutto il collegamento funzionale con l'economia della parte del territorio a monte.

Con l'entrata in vigore del Regolamento Urbanistico (8 novembre 2019), nell'anno 2020 si ritiene possa iniziare la fase di riqualificazione del litorale il cui elemento cardine, per la parte nord, è costituito dal recupero fisico e funzionale delle ex Colonie.

Descrizione 2020 :

A questo scopo sarà fondamentale la messa in atto degli accordi pubblico-privati per la redazione, approvazione e messa in atto dei Piani di Recupero previsti dalla nuova strumentazione urbanistica, in piena sintonia con il PIT Piano Paesaggistico Regionale.

La prima fase del processo di riqualificazione sarà la redazione da parte del Settore Lavori Pubblici, con la collaborazione del Settore Pianificazione, dei necessari piani



Documento Unico di Programmazione

direttivi.

- Descrizione 2021 :** *Il RU definisce le possibilità di recupero e valorizzazione delle ex Colonie agevolando la partecipazione della proprietà a parternariati pubblico-privati per la loro riqualificazione. Ad oggi permane però una scarsità di servizi e di risorse apprezzabili tali da rendere appetibili le aree. Una carenza che si punta a colmare con il Piano Attuativo dell'Arenile e dei Viali a Mare attraverso il quale si darà corpo alla proposta di restituire fruibilità all'intera area e, nel lungo termine, al complessivo recupero delle strutture immobiliari.*
- Descrizione 2022 :** *A due anni dall'entrata in vigore del RU e avviato l'iter del Piano Attuativo dell'Arenile, l'annualità 2022 proseguirà con l'elaborazione degli strumenti urbanistici indispensabili per dare concretezza alla fase di studio progettuale degli interventi di interesse pubblico necessari alla reale riqualificazione delle ex Colonie.*
- Descrizione 2023 :** *Valutazione sul monitoraggio relativo alle richieste ed all'attuazione delle modifiche sul territorio comprese quelle riguardanti il recupero delle ex colonie e, ove ritenuto necessario, saranno inseriti gli opportuni interventi sugli strumenti urbanistici.*

Codice Obiettivo : 2019.3.15.2

Obiettivo Operativo DUP: Previsione e inserimento, nella linea di collegamento del turismo tra mare e montagna, di strutture ricettive alberghiere di alto livello

Missione : 8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma : 8.01-Urbanistica e assetto del territorio

- Descrizione 2019 :** *Come già anticipato al punto precedente, il raccordo funzionale tra mare e montagna, per il comune di Massa, passa necessariamente attraverso un'offerta turistica di qualità che sappia mettere in relazione le peculiarità del tutto particolari del territorio. Conseguentemente il Regolamento urbanistico prevede, oltre a strutture ricettive di elevato livello da insediare nelle ex colonie, anche la possibile riqualificazione delle strutture già esistenti con interventi di ristrutturazione riqualificazione ed ampliamento.*
- Descrizione 2020 :** *L'obiettivo è stato raggiunto in quanto il Regolamento Urbanistico, approvato con Delibera del Consiglio Comunale n. 142 del 30/07/2019, prevede, oltre a strutture ricettive di elevato livello da insediare nelle ex colonie, anche la possibile riqualificazione delle strutture già esistenti con interventi di ristrutturazione riqualificazione ed ampliamento.*
- Descrizione 2021 :** *L'obiettivo è stato raggiunto in quanto il Regolamento Urbanistico, approvato con Delibera del Consiglio Comunale n. 142 del 30/07/2019 ed efficace dall'8/11/2019 consente ampiamente strutture ricettive di elevato livello da insediare nelle ex colonie, con interventi di ristrutturazione, riqualificazione ed ampliamento.*
- Descrizione 2022 :**



Documento Unico di Programmazione

L'obiettivo è stato raggiunto in quanto il Regolamento Urbanistico, approvato con Delibera del Consiglio Comunale n. 142 del 30/07/2019 ed efficace dall'8/11/2019, anche nell'esercizio 2022 consentirà la trasformazione delle ex colonie e la possibile riqualificazione delle strutture già esistenti con interventi di ristrutturazione, riqualificazione ed ampliamento.

Descrizione 2023 : *L'obiettivo è stato raggiunto in quanto il Regolamento Urbanistico, approvato con Delibera del Consiglio Comunale n. 142 del 30/07/2019 ed efficace dall'8/11/2019 consente ampiamente strutture ricettive di elevato livello da insediare nelle ex colonie, con interventi di ristrutturazione, riqualificazione ed ampliamento.*

Area Strategica : 2019.3 IL TERRITORIO SICURO E PROTETTO:LA BASE DA CUI PARTIRE

Obiettivo Strategico : 2019.3.16 Recuperare e riqualificare gli immobili esistenti, pubblici e privati

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.3.16.1

Obiettivo Operativo DUP: Razionalizzazione edifici scolastici

Missione : 8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma : 8.02-Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

Descrizione 2019 : *Con la conclusione del procedimento di completa revisione della strumentazione urbanistica consistente nell'approvazione ed entrata in vigore del Regolamento urbanistico, si aprirà una nuova fase di gestione del territorio, ove accanto alle nuove possibilità di interventi edilizi per i soggetti privati, si potrà procedere a operazioni mirate riguardanti la razionalizzazione del patrimonio pubblico comunale. Una delle prime occasioni percorribili è costituita dalla possibilità di procedere con interventi di riqualificazione degli edifici scolastici effettivamente strategici per l'istruzione (adempimento in carico ai Settori LLPP, Istruzione e Patrimonio). Obiettivo del Settore sarà quello di rendere possibile la trasformazione e ridestinazione delle strutture non ritenute più necessarie ai fini didattici, mettendo in essere le necessarie norme urbanistico-edilizie ai fini della loro trasformazione e valorizzazione.*

Descrizione 2020 : *In questa annualità è previsto il completamento dell'approvazione del Regolamento Urbanistico su tutto il territorio attraverso l'esame e la controdeduzione alle osservazioni pervenute per le parti dello strumento ripubblicate. Le controdeduzioni saranno inviate alla Regione Toscana ai fini della verifica da parte della Conferenza Paesaggistica, per poi procedere all'approvazione finale da parte del Consiglio Comunale. Conseguentemente l'obiettivo si concluderà nel 2020.*

Descrizione 2021 : *Contrariamente a quanto indicato nella definizione del 2020, il completamento della formazione del Regolamento Urbanistico su tutto il territorio è previsto in questa*



Documento Unico di Programmazione

annualità con l'acquisizione del parere di conformità al PIT da parte della Conferenza Paesaggistica e la conseguente approvazione finale da parte del Consiglio Comunale.

Conseguentemente l'obiettivo si concluderà nel 2021.

Descrizione 2022 :

Nell'anno 2021 si è giunti al completamento della formazione del Regolamento Urbanistico su tutto il territorio, con l'acquisizione del parere di conformità al PIT da parte della Conferenza Paesaggistica e la conseguente approvazione finale da parte del Consiglio Comunale.

Conseguentemente l'obiettivo deve ritenersi concluso

Descrizione 2023 :

Nell'anno 2021 si è giunti al completamento della formazione del Regolamento Urbanistico su tutto il territorio, con l'acquisizione del parere di conformità al PIT da parte della Conferenza Paesaggistica e la conseguente approvazione finale da parte del Consiglio Comunale.

Conseguentemente l'obiettivo deve ritenersi concluso

Codice Obiettivo : 2019.3.16.2

Obiettivo Operativo DUP: Implementazione dell'Edilizia sociale e di altri interventi a supporto dell'emergenza casa

Missione : 8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma : 8.01-Urbanistica e assetto del territorio

Le risorse patrimoniali del comune, con riferimento agli obiettivi del Settore Pianificazione del Territorio e Edilizia privata, potranno essere utilizzate, ove ritenuto opportuno e possibile, anche per dare risposte all'emergenza casa e ad implementare contestualmente l'edilizia sociale. Tutto questo nel rispetto comunque degli standard urbanistici prevista dalla normativa vigente.

Descrizione 2019 :

Sempre sul fronte dell'Edilizia sociale, si renderanno operative norme che consentano la definizione e ratifica degli accordi pubblico-privati di natura compensativa come previsti nel nuovo strumento urbanistico, ove a fronte di incentivi edilizi, il soggetto privato è obbligato alla cessione di alloggi per edilizia pubblica o alla monetizzazione di somme equivalenti.

Quanto sopra comunque ferme le competenze del Settore Sociale e del Settore Patrimonio.

Le risorse patrimoniali del comune, con riferimento agli obiettivi del Settore Pianificazione del Territorio e Edilizia privata, potranno essere utilizzate, ove ritenuto opportuno e possibile, anche per dare risposte all'emergenza casa e ad implementare contestualmente l'edilizia sociale. Tutto questo nel rispetto comunque degli standard urbanistici prevista dalla normativa vigente.

Descrizione 2020 :

Sempre sul fronte dell'Edilizia sociale, sarà possibile operare con norme che consentano la definizione e ratifica degli accordi pubblico-privati di natura compensativa come previsti nel nuovo strumento urbanistico, ove a fronte di incentivi edilizi, il soggetto privato è obbligato alla cessione di alloggi per edilizia pubblica o alla monetizzazione di somme equivalenti.

Quanto sopra comunque ferme le competenze del Settore Sociale e del Settore Patrimonio.

Descrizione 2021 :

Le risorse patrimoniali del Comune, con riferimento agli obiettivi del Settore Pianificazione del Territorio e Edilizia privata, anche nell'esercizio 2021 potranno essere



Documento Unico di Programmazione

utilizzate per dare risposte all'emergenza casa.

Per l'Edilizia sociale, sarà possibile operare per la ratifica degli accordi pubblico-privati di natura compensativa. A fronte di incentivi edilizi, il soggetto privato sarà obbligato alla cessione di alloggi per edilizia pubblica o alla monetizzazione di somme equivalenti.

Quanto sopra confermando le competenze del Settore Sociale e del Settore Patrimonio.

Descrizione 2022 :

L'applicazione delle norme approvate nel 2019 consentirà ancora di dare risposte all'emergenza casa e all'Edilizia sociale con le modalità già seguite nei due esercizi precedenti.

L'esercizio 2022 costituirà un elemento temporale importante in quanto, a tre anni dall'entrata in vigore del Regolamento Urbanistico, sarà possibile redigere un primo bilancio che fornirà elementi valutativi utili per la nuova pianificazione territoriale che porterà al piano operativo.

Quanto sopra comunque ferme le competenze del Settore Sociale e del Settore Patrimonio.

Descrizione 2023 :

L'anno 2023 sarà caratterizzato dall'acquisizione di tutti gli elementi conoscitivi e statistici attinenti le questioni territoriali ed in particolare delle analisi dei fabbisogni in vista dell'adozione del novo Piano Operativo . Avremo quindi nuovi ed aggiornati elementi di valutazione di cui terrà conto la parte progettuale del nuovo strumento generale.

Per quanto riguarda l'edilizia sociale e l'emergenza casa, saranno quindi ridefiniti i parametri fisici con particolare riferimento al recupero e riqualificazione degli immobili esistenti e si renderanno disponibili attingendo dal patrimonio pubblico e privato. Sarà quindi possibile dare risposta immediata anche in attesa del nuovo strumento generale

Codice Obiettivo : 2019.3.16.3

Obiettivo Operativo DUP: Recupero e riqualificazione del patrimonio immobiliare pubblico e privato

Missione : 8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma : 8.01-Urbanistica e assetto del territorio

Descrizione 2019 :

La fase temporale del quinquennio 2019-2023 per quanto attiene le trasformazioni sul territorio sarà improntata in modo particolare sul recupero del patrimonio edilizio esistente, limitando al massimo il nuovo consumo di suolo. Per il recupero e la riqualificazione degli edifici pubblici, abbiamo già illustrato ai punti precedenti alcune priorità; certamente questo tema è legato al reperimento di risorse da parte dell'Amministrazione, per cui fondamentale e capillare dovrà essere l'attività tesa ad ottenere finanziamenti pubblici e di gestione delle risorse derivanti in particolare dagli oneri di urbanizzazione.

Per quanto attiene gli immobili di proprietà privata, chiaramente è necessario rendere esecutive le nuove strumentazioni urbanistiche, la revisione del Regolamento Edilizio e l'acquisizione delle possibilità offerte dalle normative di tipo sovraordinato (esempio recupero dei sottotetti).

Descrizione 2020 :

La fase temporale del quinquennio 2019-2023 per quanto attiene le trasformazioni sul territorio sarà improntata in modo particolare sul recupero del patrimonio edilizio



Documento Unico di Programmazione

esistente, limitando al massimo il nuovo consumo di suolo. Per il recupero e la riqualificazione degli edifici pubblici, abbiamo già illustrato ai punti precedenti alcune priorità; certamente questo tema è legato al reperimento di risorse da parte dell'Amministrazione, per cui fondamentale e capillare dovrà essere l'attività tesa ad ottenere finanziamenti pubblici e di gestione delle risorse derivanti in particolare dagli oneri di urbanizzazione.

Per quanto attiene gli immobili di proprietà privata, chiaramente è necessario rendere esecutive tutte le nuove strumentazioni urbanistiche, la revisione del Regolamento Edilizio e l'acquisizione delle possibilità offerte dalle normative di tipo sovraordinato (esempio recupero dei sottotetti).

Descrizione 2021 :

Anche l'annualità 2021 sarà improntata in modo particolare sul recupero del patrimonio edilizio esistente. Per il recupero e la riqualificazione degli edifici pubblici, questo tema è legato al reperimento di risorse da parte dell'Amministrazione, per cui fondamentale dovrà essere l'attività tesa ad ottenere finanziamenti pubblici e risorse derivanti in particolare dagli oneri di urbanizzazione e dalla perequazione compensativa prevista dal Regolamento Urbanistico.

In questo quadro è necessario rendere esecutive tutte le nuove strumentazioni urbanistiche compresi, ove necessario, i piani attuativi e gli ambiti di trasformazione, nonché la revisione del Regolamento Edilizio.

L'annualità 2022 costituirà, a tre anni dall'entrata in vigore del Regolamento Urbanistico, una occasione di verifica sull'attuazione dello stesso e elemento chiave per le proposizioni per la nuova strumentazione prevista dalla Legge Regionale n. 65/2014 (Piano Strutturale e Piano Operativo).

Descrizione 2022 :

Sarà quindi messa in atto una attenta valutazione sul monitoraggio relativo alle richieste ed all'attuazione delle modifiche sul territorio comprese quelle riguardanti le opere e le proprietà pubbliche.

Questo ultimo tema è legato al reperimento di risorse da parte dell'Amministrazione, per cui fondamentale e capillare dovrà essere l'attività tesa ad ottenere finanziamenti pubblici e di gestione delle risorse derivanti in particolare dagli oneri di urbanizzazione.

Descrizione 2023 :

L'anno 2023 sarà caratterizzato dall'acquisizione di tutti gli elementi conoscitivi e statistici attinenti le questioni territoriali ed in particolare delle analisi dei fabbisogni in vista dell'adozione del nuovo Piano Operativo . Avremo quindi nuovi ed aggiornati elementi di valutazione di cui terrà conto la parte progettuale del nuovo strumento generale.

Nel frattempo, comunque, i nuovi elementi conoscitivi e lo sviluppo delle potenzialità del Regolamento Urbanistico vigente, porteranno a nuove occasioni di riqualificazione degli immobili esistenti, pubblici e privati.

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.10 Migliorare e ampliare i servizi attivabili e fruibili on line.

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.10.1



Documento Unico di Programmazione

Obiettivo Operativo DUP: Migliorare e ampliare l'offerta dei servizi attivabili e fruibili on line.

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.11-Altri servizi generali

- Descrizione 2019 :** *Attraverso l'uso della piattaforma informatica disponibile, costituisce obiettivo primario dell'Amministrazione quello di migliorare e ampliare l'offerta dei servizi attivabili e fruibili on line e di promuoverne l'utilizzo da parte dei cittadini.*
- Descrizione 2020 :** *Attraverso l'uso della piattaforma informatica disponibile, costituisce obiettivo primario dell'Amministrazione quello di migliorare e ampliare l'offerta dei servizi attivabili e fruibili on line e di promuoverne l'utilizzo da parte dei cittadini. L'obiettivo coinvolge tutti i Settori dell'ente e, in particolare, quelli che offrono servizi a domanda individuale per i quali il procedimento è attivato su richiesta del cittadino stesso. Per poter procedere all'ampliamento dei servizi on line, è necessario che tutti i Dirigenti provvedano, preliminarmente, ad una revisione del flusso di processo al fine di semplificarlo nell'ottica della sua digitalizzazione.*
- Descrizione 2021 :** *Si rende necessario proseguire nell'azione di miglioramento ed ampliamento dell'offerta dei servizi attivabili e fruibili on line e di promozione del loro utilizzo da parte dei cittadini, in considerazione anche del fatto che il decreto semplificazioni prevede che, entro il 28 febbraio 2020, si possa accedere ai siti web della pubblica amministrazione esclusivamente tramite il Sistema pubblico di identità digitale (Spid), la Carta d'identità elettronica (Cie) o la Carta nazionale dei servizi (Cns).L'obiettivo coinvolge tutti i Settori dell'ente ed, in particolare, quelli che offrono servizi a domanda individuale per i quali il procedimento è attivato su richiesta del cittadino stesso. L'azione prevede che i Dirigenti provvedano, preliminarmente, ad una revisione del flusso di processo al fine di semplificarlo nell'ottica della sua digitalizzazione. Successivamente, di concerto con i Servizi informativi, si potrà procedere all'attivazione del servizio.*
- Descrizione 2022 :** *Proseguire nell'azione di miglioramento ed ampliamento dell'offerta dei servizi attivabili e fruibili on line e di promozione del loro utilizzo da parte dei cittadini. L'obiettivo coinvolge tutti i Settori dell'ente ed è teso a semplificare l'attività amministrativa e consentire ai cittadini di accedere in maniera più veloce e semplice ai servizi offerti dall'Ente. L'attività propedeutica a ciò è quella di semplificare quanto più possibile i procedimenti amministrativi, ampliando eventualmente le attività di verifica e di controllo. Tale modalità di fruizione rende più semplice anche l'attuazione della normativa in materia di lavoro agile.*
- Descrizione 2023 :** *L' ampliamento dell'offerta dei servizi attivabili e fruibili on line e di promozione del loro utilizzo da parte dei cittadini, fino a rendere disponibili tutti quelli per i quali non è necessaria la presenza in ufficio è l'obiettivo cui devono tendere tutti i Settori dell'ente. Semplificare l'attività amministrativa e consentire ai cittadini di accedere in maniera più veloce e facile ai servizi offerti dall'Ente migliora la qualità di vita, sia dei cittadini che del personale impiegato, e rende la PA pronta a cogliere le opportunità e a vincere le sfide che impongono l'appartenenza all'UE e la globalizzazione.*



Documento Unico di Programmazione

Codice Obiettivo : 2019.5.10.2

Obiettivo Operativo DUP: Promuovere campagne informative sull'uso degli strumenti e siti informatici già disponibili sul sito web comunale

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.11-Altri servizi generali

Descrizione 2019 : *Promuovere campagne informative sull'uso degli strumenti e siti informatici già disponibili sul sito web comunale*

Descrizione 2020 : *Si prevede di continuare nella informatizzazione delle procedure finalizzate a rendere accessibili ai cittadini documenti e/o informazioni senza necessità di accedere agli uffici comunali. Il progetto comprende anche sedi distaccate fornitrici di servizi tipizzati e particolarmente "sensibili" per i fruitori, quali le farmacie comunali.*

Descrizione 2021 : *L'obiettivo prevede la promozione e diffusione, presso i settori dell'Ente, dell'utilizzo degli strumenti di comunicazione e dei siti informatici in uso presso il Comune nonché degli standard comunicativi individuati nel "Piano di comunicazione" e nel "Regolamento comunale per la disciplina delle attività di informazione e comunicazione e sulla trasparenza" e relativi allegati.*

Descrizione 2022 : *L'obiettivo prevede la promozione e diffusione, presso i settori dell'Ente, dell'utilizzo degli strumenti di comunicazione e dei siti informatici in uso presso il Comune nonché degli standard comunicativi individuati nel "Piano di comunicazione" e nel "Regolamento comunale per la disciplina delle attività di informazione e comunicazione e sulla trasparenza" e relativi allegati.*

Descrizione 2023 : *L'obiettivo prevede la promozione e diffusione, presso i settori dell'Ente, dell'utilizzo degli strumenti di comunicazione e dei siti informatici in uso presso il Comune nonché degli standard comunicativi individuati nel "Piano di comunicazione" e nel "Regolamento comunale per la disciplina delle attività di informazione e comunicazione e sulla trasparenza" e relativi allegati.*

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.11 Proseguire la semplificazione telematica per la gestione on line dei procedimenti

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.11.1



Documento Unico di Programmazione

Obiettivo Operativo DUP: Proseguimento attuazione del progetto Agenda Digitale

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.08-Statistica e sistemi informativi

- Descrizione 2019 :** *Proseguire il processo di attuazione dell'Agenda Digitale integrando il sistema informatico comunale con un sistema informativo territoriale cartografico su tecnologia GIS/WEB e con un sistema telematico per la gestione dello Sportello Unico per l'Edilizia (SUE) interoperabile con la piattaforma che gestisce lo Sportello Unico per le Attività Produttive (SUAP)*
- Descrizione 2020 :** *Ultimato nell'anno precedente il Geoportale Cartografico on line, integrato con il sistema informatico comunale, basato su piattaforma GIS/WEB attraverso il quale i cittadini ed in particolare i professionisti possono consultare informazioni di carattere urbanistico-territoriale, nell'anno 2020 si proseguirà il processo di attuazione dell'Agenda digitale, attraverso l'attivazione di un sistema telematico per la gestione dello Sportello unico per l'Edilizia (SUE) interoperabile con la piattaforma che gestisce lo Sportello unico per le attività produttive (SUAP).*
- Descrizione 2021 :** *Attivato lo Sportello Unico per l'Edilizia (SUE) nell'anno 2021 si prevede di integrarlo e renderlo interoperabile Attivazione del SUE- I professionisti potranno presentare le pratiche edilizie utilizzando un portale telematico on line e i tecnici istruttori gestire in maniera dematerializzata il procedimento amministrativo e tecnico relativo con la Piattaforma territoriale cartografica. Ciò permetterà di rendere più efficace la presentazione telematica delle pratiche edilizia da parte dei professionisti mediante un controllo sui dati inseriti.*
- Descrizione 2022 :** *Saranno attivate eventuali nuove iniziative per proseguire nel processo di materializzazione delle attività e procedimenti amministrativi da parte dei cittadini -professionisti-impres. Si prevede di rendere disponibile on line la possibilità di presentare in maniera telematica istanze per l'avvio di procedimenti amministrativi al fine della loro de materializzazione (es. Richiesta sopraluogo numerazione civica, Richiesta di accesso agli atti relativi ad incidenti stradali, Richiesta di patrocinio, Richiesta di eventi culturali ...)*
- Descrizione 2023 :** *Saranno attivate eventuali nuove iniziative per proseguire nel processo di materializzazione delle attività e procedimenti amministrativi da parte dei cittadini -professionisti-impres.*

Codice Obiettivo : 2019.5.11.2

Obiettivo Operativo DUP: Attuazione progetto digitalizzazione materiale cartaceo

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.08-Statistica e sistemi informativi

- Descrizione 2019 :** *Proseguire il processo di dematerializzazione della documentazione amministrativa attivando strumenti per la produzione dei documenti esclusivamente in formato*



Documento Unico di Programmazione

digitale e conformi alle specifiche necessarie alla loro conservazione a norme AGID

- Descrizione 2020 :** *Nel proseguire il processo di spostamento in ambiente cloud dei servizi applicativi strategici in uso presso l'ente ed installati nel data center comunale verrà data priorità al sito web comunale, al sistema di gestione delle contravvenzioni elevate della Polizia Municipale ed al sistema per la gestione della turnazione del personale della P.M.*
- Descrizione 2021 :** *Proseguirà l'attività di rinnovo del parco hardware sostituendo le postazioni di lavoro tecnologicamente più obsolete. Verrà portato avanti il processo di dematerializzazione della documentazione amministrativa e dei documenti scambiati tra le PP.AA. e soggetti esterni attraverso l'utilizzo di mezzi telematici.*
- Descrizione 2022 :** *Verrà portato avanti il processo di spostamento in ambiente cloud dei servizi applicativi strategici in uso presso l'ente ed installati nel data center comunale. Le priorità riguarderanno il sito web comunale, il sistema di gestione delle contravvenzioni elevate della Polizia Municipale ed il sistema per la gestione della turnazione del personale della P.M.*
- Descrizione 2023 :** *Verrà portato avanti il processo di spostamento in ambiente cloud dei servizi applicativi strategici in uso presso l'ente ed installati nel data center comunale.*

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.12 Potenziare e uniformare gli strumenti telematici in dotazione nell'ente per accrescere la mobilità dei dati e l'efficienza dei documenti informatici

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.12.1

Obiettivo Operativo DUP: Implementazione dei servizi cloud per una maggiore garanzia contro attacchi e tentativi di intrusione

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.08-Statistica e sistemi informativi

Descrizione 2019 : *Progressivo spostare in ambiente cloud dei servizi applicativi strategici in uso presso l'ente ed installati nel data center comunale per garantirne la business continuity, il disaster recovery, l'efficienza energetica, la riduzione di costi di gestione e manutenzione oltre alla prevenzione da attacchi informatici esterni*

Descrizione 2020 :



Documento Unico di Programmazione

Verrà portato avanti il processo di spostamento in ambiente cloud dei servizi applicativi strategici in uso presso l'ente ed installati nel data center comunale. Le priorità riguarderanno il sito web comunale, il sistema di gestione delle contravvenzioni elevate della Polizia Municipale ed il sistema per la gestione della turnazione del personale della P.M.

Descrizione 2021 : *Verrà portato avanti il processo di spostamento in ambiente cloud dei servizi applicativi strategici in uso presso l'ente ed installati nel data center comunale. Le priorità riguarderanno il sito web comunale, il sistema di gestione delle contravvenzioni elevate della Polizia Municipale ed il sistema per la gestione della turnazione del personale della P.M.*

Descrizione 2022 : *Verrà portato avanti il processo di spostamento in ambiente cloud dei servizi applicativi strategici in uso presso l'ente ed installati nel data center comunale. Le priorità riguarderanno il sito web comunale, il sistema di gestione delle contravvenzioni elevate della Polizia Municipale ed il sistema per la gestione della turnazione del personale della P.M.*

Descrizione 2023 : *Verrà portato avanti il processo di spostamento in ambiente cloud dei servizi applicativi strategici in uso presso l'ente ed installati nel data center comunale. Le priorità riguarderanno il sito web comunale, il sistema di gestione delle contravvenzioni elevate della Polizia Municipale ed il sistema per la gestione della turnazione del personale della P.M.*

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.13 Conoscere all'interno per comunicare meglio all'esterno

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.13.1

Obiettivo Operativo DUP: Realizzazione pagina intranet comunale "Lo sai cosa ho fatto?" di condivisione iniziative promosse e realizzate dai vari settori dell'ente

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.08-Statistica e sistemi informativi

Descrizione 2019 : *Sviluppare una applicazione web fruibile dalla intranet comunale per permettere agli uffici interni dell'amministrazione di comunicare e condividere attività e iniziative*



Documento Unico di Programmazione

svolte

- Descrizione 2020 :** *Verrà analizzata e sviluppata tecnicamente un'apposita sezione della Intranet comunale denominata "Lo sai cosa ho fatto?" a disposizione degli uffici comunali per condividere iniziative promosse e realizzate dai vari settori dell'Ente. La finalità è quella di rendere le informazioni interne circolari e rendere al contempo i dipendenti stessi i migliori diffusori delle iniziative e proposte del Comune. Si prevede la realizzazione dell'obiettivo nell'anno.*
- Descrizione 2021 :** *Si prevede di svolgere attività di manutenzione tecnica svolta al miglioramento del servizio sulla base delle segnalazioni e/o richieste pervenute dai settori interni.*
- Descrizione 2022 :** *Verrà svolta attività di manutenzione tecnica volta al miglioramento del servizio sulla base delle segnalazioni e/o richieste pervenute dai settori interni.*
- Descrizione 2023 :** *Verrà svolta attività di manutenzione tecnica volta al miglioramento del servizio sulla base delle segnalazioni e/o richieste pervenute dai settori interni.*

Codice Obiettivo : 2019.5.13.2

Obiettivo Operativo DUP: Revisione/aggiornamento sito web comunale con particolare riguardo alle informazioni turistiche

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.08-Statistica e sistemi informativi

- Descrizione 2019 :** *Ristrutturare il portale web comunale al fine di renderlo maggiormente fruibile agli utenti, ed implementandolo di informazioni turistiche attraverso integrazione di dati.*
- Descrizione 2020 :** *L'attività di revisione/barra aggiornamento del sito web comunale si è conclusa nell'anno 2019. Verranno pertanto attivate azioni per l'ulteriore miglioramento ed implementazione del sito stesso. In particolare verrà valutata la possibilità di attivare una sezione del portale comunale denominata "La città che cambia" all'interno della quale verranno evidenziati i cambiamenti sul territorio -realizzazione opere pubbliche, fotografie ambientali, creazione spazi pubblici, arredi pubblici, ecc- realizzati dall'Amministrazione.*
- Descrizione 2021 :** *Verranno pertanto attivate azioni per l'ulteriore miglioramento ed implementazione del sito web comunale e di eventuali nuovi portali tematici.*
- Descrizione 2022 :** *Verranno attivate azioni per l'ulteriore miglioramento ed implementazione del sito web comunale di eventuali nuovi portali tematici.*



Documento Unico di Programmazione

Spostamento definitivo di ogni portale residuo, sul nuovo server cloud

Miglioramento dell'accessibilità del sito web con l'adozione dei colori e font secondo specifiche di "designers Italia" e inizio implementazione di una grafica secondo questi standard

Descrizione 2023 : *Verranno attivate azioni per l'ulteriore miglioramento ed implementazione del sito web comunale di eventuali nuovi portali tematici. E' prevista la messa a regime del nuovo sistema.*

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.14 Garantire la copertura delle zone montane con reti radiocomunicazione, banda larga e wifi.

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.14.1

Obiettivo Operativo DUP: Copertura con reti di radiocomunicazione, banda larga e wifi delle frazioni montane ancora escluse dal servizio (Resceto, Gronda, Redicesi, Casania, Renara)

Missione : 17-Fonti Energetiche

Programma : 17.01-Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Descrizione 2019 : *Attraverso vari incontri con i gestori tradizionali TIM, VODAFONE, WIND H3G e attraverso incontri con il nuovo gestore ILIAD e successivi sopralluoghi tecnici mirati, sarà possibile garantire la completa copertura dell'intero territorio massese con la telefonia mobile, comprensiva degli abitati di Resceto, Gronda, Redicesi, Casania, Renara.
A seguito di tale intervento aumenterà la sicurezza per residenti, lavoratori ed escursionisti.*

Descrizione 2020 : *L'Ufficio Tecnico Comunale ha effettuato un sopralluogo con i tecnici del gestore di telefonia mobile Illiad al fine di individuare nei pressi del Rifugio Città di Massa, di proprietà comunale, la posizione dove installare il ripetitore per la copertura del territorio montano, non ancora raggiunto dalla telefonia mobile.
La Soc. Illiad predisporrà un progetto di fattibilità al fine di acquisire e quindi successivamente eseguire la progettazione definitiva.*

Descrizione 2021 : *Continua la fattiva collaborazione tra l'Ufficio Tecnico e i vari gestori della telefonia mobile affinché la copertura di rete mobile sul territorio montano sia*



Documento Unico di Programmazione

effettivamente raggiunta.

- Descrizione 2022 :** *E' prevista la completa attivazione della Stazione Radio Base denominata "MS54100_024 Pian della Fioba" che permetterà la copertura telefonica/internet degli abitati di Gronda, Redicesi, Casania e Renara, oltre ai comprensori estrattivi e alla rete escursionistica delle Apuane. Con il raggiungimento del target dell'obiettivo operativo, proseguono i contatti e sopralluoghi con i gestori telefonici per integrare la rete a copertura degli abitati montani, con particolare riferimento agli abitati di Casette, Cagliaglia, Forno, Canevara*
- Descrizione 2023 :** *Con il raggiungimento del target dell'obiettivo operativo, proseguono i contatti e sopralluoghi con i gestori telefonici per integrare la rete a copertura degli abitati montani, con particolare riferimento agli abitati di Casette, Cagliaglia, Forno, Canevara*

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.16 Revisione dinamica della macrostruttura organizzativa dell'ente per ottimizzare l'efficienza dei servizi e le competenze delle risorse umane.

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.16.1

Obiettivo Operativo DUP: Attualizzare la macrostruttura interna per adeguarla alla nuova vision dei servizi ed alla dotazione del personale

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.10-Risorse umane

Descrizione 2019 : *Attualizzare la macrostruttura interna per adeguarla alla nuova vision dei servizi ed alla dotazione del personale.*

Descrizione 2020 : *L'obiettivo quest'anno si concretizzerà nel dare piena attuazione alla nuova macro struttura -in vigore da Novembre 2019- ponendo in essere le necessarie e conseguenti modificazioni alla struttura del Peg e del personale attribuito all'interno della procedura informatica. Gli interventi riguarderanno anche il personale che verrà assunto nel corso dell'anno e le cessazioni dal servizio.*

Descrizione 2021 : *L'anno "post covid" vedrà la macchina organizzativa interna del Comune alle prese con le conseguenze che non solo in campo sanitario la pandemia ha determinato sul versante delle modalità di svolgimento dei servizi pubblici -in particolare di quelli aperti al pubblico- e di misurazione della performance. La prima attività sarà comunque costituita dalla verifica di funzionalità della nuova macrostruttura che l'Amministrazione ha approvato alla fine dell'anno 2020. Con deliberazione di GC n.249 del 19/11/20 è stata infatti riorganizzata la suddivisione delle funzioni istituzionali del comune in Settori "nuovi" quanto*



Documento Unico di Programmazione

alla denominazione secondo una logica che privilegia, al di là dell'omogeneità e contiguità delle materie, le professionalità delle risorse umane che dovranno dirigerle, tenendo conto anche del principio di "valorizzazione delle competenze" e di "ottimizzazione dei servizi".

Quella citata è la terza organizzazione interna che l'Amministrazione approva nell'arco di due anni e mezzo, a conferma del carattere strumentale e di supporto all'attività programmatica dell'ente che la struttura e dotazione organica rivestono. L'attuale "macro" è stata pensata tenendo conto del completamento delle assunzioni delle figure dirigenziali a copertura di ben 4 posti lasciati liberi nell'ultimo biennio a seguito di collocamento in quiescenza oltre a 2 "ex articolo 110" Tuel 267/2000 per i quali sono stati espletati i relativi concorsi.

La funzionalità della nuova organizzazione sarà quindi sperimentata nel 2021, ad assegnazione avvenuta degli incarichi dirigenziali di ruolo.

Le misure di contenimento della pandemia da Covid hanno influito fortemente sulle modalità di svolgimento dei servizi pubblici, imponendosi la necessità di limitare al minimo indispensabile il lavoro in presenza a favore del cd "lavoro agile o smartworking". Tutte le Pubbliche Amministrazioni sono state chiamate ad applicare, in differenti percentuali, "questa modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato caratterizzato dall'assenza di vincoli orari o spaziali e un'organizzazione per fasi, cicli e obiettivi, stabilita mediante accordo tra dipendente e datore di lavoro; una modalità che aiuta il lavoratore a conciliare i tempi di vita e lavoro e, al contempo, favorire la crescita della sua produttività"

La struttura organizzativa interne, quindi, e le future assunzioni, così come l'utilizzo degli spazi nonché la disciplina della valutazione della performance dovranno confrontarsi con questo nuovo paradigma che fa della flessibilità, autonomia, responsabilizzazione ed orientamento ai risultati i punti cardini del lavoro pubblico. Saranno esaminate le indicazioni del Governo centrale e adottate le misure appropriate per la realtà del nostro Comune.

Descrizione 2022 : *Continuerà l'attenzione alla funzione strumentale della macrostruttura con riferimento agli obiettivi dell'Amministrazione ed alla situazione organica, tenendo conto anche delle misure post covid che saranno nel frattempo andate a regime*

Descrizione 2023 : *Continuerà l'attenzione alla funzione strumentale della macrostruttura con riferimento agli obiettivi dell'Amministrazione ed alla situazione organica, tenendo conto anche delle misure post covid che saranno nel frattempo andate a regime*

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.17 Dotare l'ente di un sistema di formazione efficiente, orientato all'acquisizione di competenze in rapporto delle esigenze di funzionalità dei servizi

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.17.1

Obiettivo Operativo DUP: Ripensare il sistema della formazione rendendolo strumento ordinario di accrescimento costante del personale, e di specializzazione per profili specifici funzionali al raggiungimento degli obiettivi



Documento Unico di Programmazione

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.10-Risorse umane

- Descrizione 2019** : *Ripensare il sistema della formazione rendendolo strumento ordinario di accrescimento costante del personale, e di specializzazione per profili specifici funzionali al raggiungimento degli obiettivi dell'ente*
Rimodulazione della banca dati delle professionalità interne con aggiornamento dei profili professionali, dei titoli di studio e dei percorsi formativi espletati dal 2015 al 2019.
- Descrizione 2020** : *Integrazione nella banca dati delle professionalità interne neo-assunte con programmazione delle loro attività formative "ad hoc".*
Programmazione ed organizzazione delle attività formative sulla base delle schede/questionario somministrati per la rilevazione del fabbisogno formativo generale dell'Ente.
- Descrizione 2021** : *Aggiornamento banca dati delle professionalità interne con inserimento dei corsi di formazione relativi all'anno 2020.*
Organizzazione/attuazione delle attività formative per l'anno 2021.
- Descrizione 2022** : *Aggiornamento banca dati delle professionalità interne con inserimento dei corsi di formazione relativi all'anno 2021.*
Organizzazione/attuazione delle attività formative per l'anno 2022.
Misurazione del tasso di frequenza e di accrescimento professionale con rilevazione della ricaduta formativa e la congruenza dell'azione formativa con le competenze professionali svolte, attraverso la somministrazione di questionario "ad hoc".
- Descrizione 2023** :

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.18 Creare un buon clima organizzativo quale condizione e di stimolo alla produttività dell'ente

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.18.1

Obiettivo Operativo DUP: Sviluppare azioni di integrazione delle persone che lavorano tenendo conto delle loro esigenze non solo professionali ma di condivisione degli spazi e delle relazioni lavorative

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.10-Risorse umane



Documento Unico di Programmazione

- Descrizione 2019 :** *Sviluppare azioni di integrazione delle persone che lavorano tenendo conto delle loro esigenze non solo professionali ma di condivisione degli spazi e delle relazioni lavorative*
- Descrizione 2020 :** *Studio e ricerca nonché analisi del fenomeno "benessere organizzativo dell'Ente" attraverso un'indagine conoscitiva interna relativa alla struttura organizzativa dell'ente ed alle risorse umane, effettuata dall'ufficio formazione con eventuale collaborazione di un esperto in psicologia del lavoro. Formulazione di apposito questionario da somministrare a tutti i dipendenti. Raccolta questionari, elaborazione del dato e diffusione dei risultati. Relazione delle criticità emerse e studio di interventi strategici mirati a migliorare il clima organizzativo.*
- Descrizione 2021 :** *Organizzazione di n.3 appositi seminari informativi/formativi destinati a tutto il personale dipendente per sviluppare appartenenza all'Ente e crescita/confronto sul benessere organizzativo.*
- Descrizione 2022 :** *Indagine conoscitiva interna attraverso la somministrazione di una scheda /intervista finalizzata a verificare e misurare l'effettivo miglioramento ex-post del clima organizzativo interno.*
- Descrizione 2023 :**

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.19 Individuare e rendere concrete forme di finanziamento alternative

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.19.1

Obiettivo Operativo DUP: Implementare e rafforzare l'ufficio per i fondi europei

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.11-Altri servizi generali

- Descrizione 2019 :** *Implementare e rafforzare l'ufficio per i fondi europei*
- Descrizione 2020 :** *Sviluppare un rapporto di collaborazione istituzionale con altri soggetti pubblici al fine di rafforzare le competenze degli uffici per l'accesso ai finanziamenti pubblici. A seguito del consolidamento dei rapporti di collaborazione istituzionale con altri soggetti pubblici con la costituzione del TAPE, lo stesso Tavolo si occuperà dell'attivazione di progetti coinvolgenti soggetti privati appartenenti alle diverse categorie economiche, sia per ottenere l'assistenza tecnica, sia per iniziative di co-progettazione.*
- Descrizione 2021 :** *Inoltre, sulla base dell'avvio della nuova programmazione europea del periodo 2021-2027, il Tavolo tecnico effettuerà una prima selezione degli obiettivi di interesse comune pubblico/privato.*
- Descrizione 2022 :** *In attuazione dei programmi europei, sarà sviluppata la programmazione regionale e, conseguentemente, il Tavolo tecnico potrà individuare con maggiore precisione*



Documento Unico di Programmazione

gli interventi di interesse e procedere alla redazione e successiva presentazione dei progetti.

Descrizione 2023 : *Proseguiranno la redazione e la presentazione dei progetti di interesse locale, nonchè la realizzazione di quelli già finanziati.*

Area Strategica : 2019.5 UN'AMMINISTRAZIONE LEAN: SI PUO' FARE

Obiettivo Strategico : 2019.5.20 Farmacia dei Servizi al Cittadino.

Dettaglio Obiettivo Operativo DUP

Codice Obiettivo : 2019.5.20.1

Obiettivo Operativo DUP: L'efficienza al servizio della economicità e della collettività

Missione : 1-Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma : 1.03-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Descrizione 2019 :

Descrizione 2020 :

Nella logica di creare la Farmacia dei Servizi al Cittadino, volta ad efficientare la gestione da un lato ed a fornire uno standard di servizi omogenei a tutta la collettività di riferimento dall'altro, sono previste azioni tese ad integrare l'attività dei singoli punti vendita nell'intento di presentarsi come entità unica nei confronti dell'utenza. Le attività previste sono quelle relative ad un piano formativo specifico per i funzionari farmacisti in relazione alle modalità di vendita che devono essere omogenee nelle varie sedi, la creazione di un logo che identifichi la farmacia del Comune di Massa pur articolata in più punti vendita, lo sviluppo di campagne di informazione e di servizi erogati anche mediante collaborazione con soggetti esterni, che siano pubblicate organizzate e gestite in modo unitario.

Descrizione 2021 :

Descrizione 2022 :

L'identità unica del servizio farmacie comunali passa anche attraverso il rafforzamento delle attività già poste in essere di comunicazione/informazione sui servizi resi in maniera unitaria sia mediante l'arricchimento dei contenuti previsti nel sito istituzionale sia mediante la cura dei social network sempre più determinanti per veicolare informazioni ad una ampia platea. In particolare la tipologia di comunicazione dovrà essere improntata a far emergere come la Farmacia Comunale sia orientata a fornire servizi aggiuntivi per migliorare la qualità della collettività servita che è poi il fine ultimo dell'azione amministrativa.

Descrizione 2023 :

Nel perseguimento dell'azione di omogeneizzazione del modello gestionale delle singole farmacie si indirizza l'attività verso una crescente integrazione delle modalità di acquisizione di prodotti e medicinali tale da ottimizzare le politiche di acquisto sia in termini qualitativi che di minor costo. Si tenderà quindi ad una maggiore integrazione dei magazzini anche attraverso lo sviluppo dell'attuale sistema informativo, nonché la standardizzazione delle procedure di acquisto, di esposizione e delle politiche di



Documento Unico di Programmazione

prezzo che, seppur salvaguardando differenziazioni dovute al target di riferimento ed al contesto territoriale di ubicazione, tendano a fidelizzare l'utenza non al punto vendita ma alla Farmacia Comunale nel suo insieme.

B - SEZIONE OPERATIVA – PARTE PRIMA

6. ENTRATA -

Valutazione generale sul sistema fiscale

La ricognizione delle entrate attese per il triennio 2022/2024 è stata effettuata tenendo conto dell'evoluzione normativa avvenuta con la legge 30/12/2020 n. 178 "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023*" che ha confermato la revisione della fiscalità generale dei comuni per l'anno 2021, in particolare:

- l'abrogazione dell'Imposta Unica Comunale (IUC) e le sue 3 componenti (IMU, TASI e TARI), di cui all'articolo 1, comma 639, della legge 27 dicembre 2013 n. 147, ad eccezione delle disposizioni relative alla Tassa sui Rifiuti – TARI;
- l'introduzione della nuova IMU contenuta nei commi 738 e seguenti;
- l'approvazione delle linee guida del nuovo MTR e relativo PEF necessario alla quantificazione dei costi totali della gestione del ciclo dei Rifiuti Urbani e alla determinazione delle nuove tariffe della Tassa sui Rifiuti e della Deliberazione dell'Autorità di Regolazione Energia, Reti e Ambiente (ARERA) n. 443/R/2019/rif;
- l'istituzione del Canone unico patrimoniale (Canone patrimoniale di concessione, autorizzazione e/o esposizione pubblicitaria) che ha sostituito a partire dal gennaio 2021, le seguenti entrate comunali:
 - il canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (COSAP)
 - l'imposta comunale sulla pubblicità e il diritto sulle pubbliche affissioni (ICP/DPA)
 - il canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari (CIMP)
 - il canone di cui all'art. 27, commi 7e 8, del D. Lgs. 30 aprile 1992, n. 285 (codice della strada);
 - qualunque canone ricognitorio o concessorio previsto da norme di legge e dai regolamenti comunali e provinciali, fatti salvi quelli connessi a prestazioni di servizi.
 -

La Legge di Bilancio n. 178/2020 per l'esercizio 2021 ha introdotto ulteriori modifiche al sistema tributario, in particolare:

- ai commi 48 e 49 è prevista la riduzione dell'IMU e della TARI per i soggetti non residenti e titolari di pensione. La riduzione è pari alla metà dell'imposta IMU dovuta sull'unica unità immobiliare, purché non locata o data in comodato d'uso, posseduta in Italia da soggetti non residenti nel territorio dello Stato, che siano titolari di pensione maturata in regime di convenzione internazionale con l'Italia; per tali immobili la tassa sui rifiuti (TARI) è dovuta in misura ridotta di due terzi;
- al comma 599 è previsto, in considerazione degli effetti connessi all'emergenza epidemiologica da COVID-19, per l'anno 2021 che non è

dovuta la prima rata dell'imposta municipale propria di cui all'articolo 1, commi da 738 a 783, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, relativa a:

a) immobili adibiti a stabilimenti balneari marittimi, lacuali e fluviali, nonché immobili degli stabilimenti termali;

b) immobili rientranti nella categoria catastale D/2 e relative pertinenze, immobili degli agriturismi, dei villaggi turistici, degli ostelli della gioventù, dei rifugi di montagna, delle colonie marine e montane, degli affittacamere per brevi soggiorni, delle case e appartamenti per vacanze, dei bed and breakfast, dei residence e dei campeggi, a condizione che i relativi soggetti passivi, come individuati dall'articolo 1, comma 743, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, siano anche gestori delle attività ivi esercitate;

c) immobili rientranti nella categoria catastale D in uso da parte di imprese esercenti attività di allestimenti di strutture espositive nell'ambito di eventi fieristici o manifestazioni;

d) immobili destinati a discoteche, sale da ballo, night club e simili, a condizione che i relativi soggetti passivi, come individuati dall'articolo 1, comma 743, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, siano anche gestori delle attività ivi esercitate;

- al comma 848 prevede che sia sostituito il comma 831 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160, nel seguente: *“831. Per le occupazioni permanenti del territorio comunale, con cavi e condutture, da chiunque effettuata per la fornitura di servizi di pubblica utilità, quali la distribuzione ed erogazione di energia elettrica, gas, acqua, calore, di servizi di telecomunicazione e radiotelevisivi e di altri servizi a rete, il canone è dovuto dal soggetto titolare dell'atto di concessione dell'occupazione del suolo pubblico e dai soggetti che occupano il suolo pubblico.....”*

Per l'anno 2022, pertanto, nella valorizzazione delle previsioni delle entrate di natura tributaria si è tenuto conto di quanto attualmente previsto nella Legge di Bilancio n. 178/2020, nonché delle aliquote deliberate e delle prospettive di recupero dell'evasione tributaria, in particolare:

- in relazione all'IMU si conferma il gettito previsto per l'anno 2021 pari ad euro **18.800.000,00**;
- in relazione all'Addizionale Comunale all'IRPEF è stato mantenuto inalterato l'incrementato dello stanziamento relativo al precedente esercizio considerando l'andamento degli incassi, pur rimanendo invariate le aliquote di riferimento;
- in relazione al recupero evasione IMU i controlli saranno prevalentemente incentrati sul recupero degli evasori totali per l'anno 2016 e degli omessi, parziali e tardivi versamenti da parte dei contribuenti per l'anno 2017;
- in relazione al recupero evasione TASI per l'anno 2017, i controlli saranno prevalentemente incentrati sul recupero degli omessi, parziali e tardivi versamenti da parte dei contribuenti;
- in relazione al recupero evasione TARI i controlli saranno prevalentemente incentrati sul recupero degli evasori totali per l'anno 2016 e delle infedeli denunce da parte dei contribuenti per l'anno 2017;

- per le entrate relative alla copertura dei costi del Ciclo integrato dei Rifiuti, i Gestori del Servizio redigono i Piani Economici Finanziari (PEF) e al Servizio Tributi compete la determinazione delle tariffe della Tassa sui Rifiuti. In attesa della redazione e approvazione da parte di ATO del PEF per l'anno 2022 si conferma il gettito previsto per l'anno 2021.

–
In relazione al sistema di gestione e organizzativo delle attività di riscossione delle entrate comunali di natura tributaria e patrimoniale dell'Ente, con Delibera di Consiglio Comunale n. 90/2020 è stato confermato l'affidamento delle attività di supporto alla gestione delle entrate comunali alla società in house providing Master S.r.l.

Imposta Municipale Propria (IMU)

L'imposta è stata istituita con l'art. 1, comma 738, della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di bilancio 2020) la quale stabilisce che *"A decorrere dall'anno 2020, l'imposta unica comunale di cui all'articolo 1, comma 639, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, è abolita, ad eccezione delle disposizioni relative alla tassa sui rifiuti (TARI); l'imposta municipale propria (IMU) è disciplinata dalle disposizioni di cui ai commi da 739 a 783."*

Il valore dei cespiti imponibili ai fini IMU è ricavato per gli immobili utilizzando le rendite iscritte in catasto; per i fabbricati di categoria D posseduti da imprese il valore è quello ottenuto attraverso l'iscrizione in catasto o valorizzato con le scritture contabili; per le aree edificabili si utilizza il valore di mercato individuato per le diverse zone del territorio comunale con apposita deliberazione di Giunta; infine per i terreni agricoli adibiti allo svolgimento dell'attività agricola il valore è quello iscritto in catasto. Il gettito derivante dall'applicazione delle aliquote per l'anno 2022 viene stimato in euro 18.700.000,00 al netto dell'importo corrispondente al Fondo di Solidarietà Comunale previsto dall'art. 1, comma 380, lettera b) della Legge 24/12/2012 n. 228 e s.m.i.

L'attività di accertamento è svolta in collaborazione con la società Master s.r.l., che supporta l'Ufficio Tributi nelle fasi propedeutiche all'emissione degli avvisi, come individuata annualmente con atto di indirizzo da parte della Giunta Comunale.

Tassa sui servizi indivisibili (TASI)

A decorrere dall'anno 2020, le disposizioni che disciplinavano la IUC, L. n. 147/2013, sono state abrogate; Pertanto, in relazione alla Tassa sui Servizi indivisibili TASI il Servizio Tributi prosegue l'attività di accertamento, svolta in collaborazione con la società Master s.r.l., che supporta l'Ufficio nelle fasi propedeutiche all'emissione degli avvisi, come individuata annualmente con atto di indirizzo da parte della Giunta Comunale.

Tassa sui rifiuti – TARI

L'istituzione e l'applicazione della TARI è disciplinata dall'art. 1, commi 641 – 668 della Legge n. 147/2013 e s.m.i., ed è applicata per la copertura dei costi relativi al servizio di gestione dei rifiuti urbani e dei rifiuti assimilati avviati allo smaltimento, svolto in regime di privativa pubblica dal Comune nell'ambito del proprio territorio, ai sensi della vigente normativa ambientale. Soggetti alla TARI sono coloro che occupano o detengano a qualsiasi uso locali ed aree scoperte situati nel territorio comunale ove è istituito il servizio di raccolta dei rifiuti. Particolare attenzione

verrà riservata all'applicazione di eventuali agevolazioni ed esenzioni che possano garantire il contenimento della crescente pressione fiscale delle fasce più deboli e quei comportamenti che migliorano la qualità e sostenibilità ambientale (raccolta differenziata e riduzione dell'abbandono dei rifiuti ingombranti).

A seguito della definizione della seconda fase di applicazione del Metodo tariffario (MTR) da parte dell'Autorità di regolazione per energia reti ed ambiente (ARERA), con Deliberazione 03 AGOSTO 2021 363/2021/R/RIF per "l'APPROVAZIONE DEL METODO TARIFFARIO RIFIUTI (MTR-2) PER IL SECONDO PERIODO REGOLATORIO 2022-2025", per l'anno 2022 l'Ente dovrà attendere l'approvazione del Piano Economico Finanziario da parte dell'Egato competente, l'Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani - Ambito Territoriale Ottimale "Toscana Costa", per deliberare le Tariffe TARI. Pertanto, in attesa di acquisire i dati del PEF predisposto secondo i criteri previsti dalla Deliberazione di ARERA, per l'anno 2022_2025, viene confermato il valore del PEF 2021, a copertura integrale dei costi certificati dai gestori del servizio inerente il ciclo dei rifiuti (spazzamento e pulizia strade, raccolta e smaltimento rifiuti urbani ed assimilati, costi amministrativi e di capitale), pari ad euro **18.106.000,00**, al netto delle riduzioni, agevolazione e/o esenzioni concesse.

L'attività di accertamento è svolta in collaborazione con la società Master s.r.l., che supporta l'Ufficio Tributi nelle fasi propedeutiche all'emissione degli avvisi, come individuata annualmente con atto di indirizzo da parte della Giunta Comunale.

Addizionale Comunale all'IRPEF

Il Comune di Massa con atto di C.C. n. 31 del 23/03/1999 ha istituito l'Addizionale Comunale all'IRPEF ai sensi del D.L. 28/09/1998 n. 360 e successive modifiche, a decorrere dal 01/01/1999. Sono obbligati al pagamento dell'addizionale comunale IRPEF tutti i contribuenti tenuti al pagamento dell'IRPEF nell'anno di riferimento e che hanno il domicilio fiscale nel Comune di Massa alla data del primo gennaio dell'anno cui si riferisce l'addizionale stessa. La base imponibile, pertanto, risulta essere il reddito, al netto di tutte le deduzioni previste (abitazione principale e altri oneri deducibili/detraibili) ed aver calcolato i crediti d'imposta. I "soggetti passivi" sono tutte le persone fisiche, mentre non sono soggetti all'addizionale IRPEF:

- i contribuenti soggetti all'IRES;
- i contribuenti che possiedono solo redditi esenti IRPEF;
- i contribuenti che possiedono solo redditi soggetti a tassazione separata.

L'attività di accertamento è di competenza dell'Agenzia delle Entrate.

Imposta di Soggiorno

L'imposta è stata istituita con atto C.C. n. 16 del 29/03/2012 e, nel rispetto della normativa europea, il gettito è destinato a finanziare gli interventi previsti nel bilancio di previsione del Comune di Massa per il turismo, la manutenzione, fruizione e recupero dei beni culturali ed

ambientali, nonché i servizi pubblici locali, anche in relazione alle maggiori spese connesse ai flussi turistici, tenendo presenti le proposte condivise dal “Tavolo del Turismo”. Con il Regolamento Comunale sono state stabilite le fattispecie impositive, graduando e commisurando l’Imposta con riferimento alla tipologia delle strutture ricettive come definita dalla normativa regionale che tiene conto sia dalle caratteristiche che dai servizi offerti dalle medesime nonché dal conseguente valore economico/prezzo del soggiorno.

L’imposta è corrisposta per ogni pernottamento nelle strutture ricettive, come individuate dalla normativa regionale, ubicate nel territorio del Comune di Massa, per il periodo dal 15 Giugno al 15 Settembre di ciascun anno.

L’attività di accertamento è di competenza del Servizio Tributi.

TARIFFE

L’autonomia tributaria locale si esprime principalmente nella facoltà di manovrare le aliquote, le misure, le addizionali dei tributi definiti dallo Stato e di disporre particolari agevolazioni entro i limiti stabiliti dalla legge statale.

IMU

Le aliquote per l’anno 2022 sono confermate nella seguente misura:

- ◆ Aliquota ordinaria 1,00%;
- ◆ Aliquota 0,64% e detrazione di € 200 abitazione principale classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze;
- ◆ Aliquota 0,80% per unità immobiliari ad uso abitativo e relative pertinenze classificate nelle categorie catastali C2 C6 e C7 nella misura massima di una unità pertinenziale per ciascuna categoria, locate ai sensi dell’art.2 comma 3 e dell’art.5 comma 1 della L. n. 431/98;
- ◆ Aliquota 1,00% Unità immobiliari iscritte in catasto con categoria catastale D, ad esclusione degli immobili classificati in categoria catastale D5, purché utilizzate;
- ◆ Aliquota 1,06% Unità immobiliari iscritte in catasto con categoria catastale D5 purché utilizzate;
- ◆ Aliquota 0,80% Unità immobiliare ad uso abitativo e relative pertinenze classificate nella categoria C2 C6 e C7 nella misura massima di una unità pertinenziale per ciascuna categoria, concesse in uso gratuito ai parenti di primo grado in linea retta (es. padre - figlio o figlio – padre);
- ◆ Aliquota 1,06% unità immobiliari e relative pertinenze possedute a titolo di proprietà o di usufrutto da cittadini italiani residenti all’estero;
- ◆ Aliquota 1,10% Unità immobiliari ad uso abitativo e relative pertinenze detenute a disposizione non locate;
- ◆ Aliquota 1,10% Unità immobiliari classificate in categoria catastale C1-C3-D1-D2-D3-D4-D5-D6-D7-D8-D9 non utilizzate;
- ◆ Aliquota 1,06% Aree fabbricabili;

- ◆ Aliquota 0,10 fabbricati rurali ad uso strumentale di cui all'art. 9 D.L.537/93;
- ◆ Aliquota 0,29% fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati;

TARI

Le tariffe del tributo per le utenze domestiche e non domestiche garantiscono la copertura al 100% dei costi di cui al Piano Economico Finanziario relativo ai costi d'esercizio relativi all'intero ciclo di gestione dei rifiuti urbani e assimilati, comprensivi dei costi di investimento, dei costi per il servizio di spezzamento e lavaggio delle strade pubbliche, ai costi amministrativi e di riscossione del tributo. In attesa della definizione e approvazione da parte di ATO Toscana Costa del PEF 2022_2025 sono confermate le tariffe in vigore nell'anno 2021.

Tariffe Utenze domestiche:

Famiglie	Numero nuclei familiari	Superficie totale abitazioni	Quote Famiglia	Spesa media annuale	QUOTA FISSA TFd	QUOTA VARIABILE TVd	TOTALE GETTITO	% gettito
	n	m ²	%	m ²	Euro/m ²	Euro/Utenza	Gettito QF+QV	%
					Quf*Ka	Quv*Kb	Euro	
Famiglie di 1 componente	9750	879875,01	27.858700 %	90,24359	0,8712	113,97	1.877.794,50	15,58 %
Famiglie di 2 componenti	9733	908069,73	27.810200 %	93,29803	0,9522	256,44	3.360.647,13	27,88 %
Famiglie di 3 componenti	6624	604351,18	18.926800 %	91,23659	1,0333	284,93	2.511.876,19	20,84 %
Famiglie di 4 componenti	5142	449626,57	14.692300 %	87,44196	1,1143	313,43	2.112.680,02	17,53 %
Famiglie di 5 componenti	1861	166430,07	5.317400 %	89,43045	1,1852	413,16	966.141,83	8,01 %
Famiglie di 6 o più componenti	1888	249366,42	5.394600 %	132,0797	1,2460	484,39	1.225.242,71	10,16 %

Tariffe Utenze non domestiche:

	Categoria	Numero oggetti categoria	Superficie totale categoria	Superficie media locali	Quota Fissa TFnd	Quota Variabile TVnd	Gettito QF+QV	Percentuale Gettito QF+QV
		n	m ²	m ²	Euro/m ²	Euro/m ²	Euro	Euro
1	Musei, biblioteche, scuole, associazioni, luoghi di culto	146	51.203,37	350,71	1,2055	1,3413	130.402,55	1,98 %
2	Cinematografi e teatri	4	3.445,00	861,25	0,9090	1,0089	6.607,43	0,10 %
3	Autorimesse e magazzini senza alcuna vendita diretta	126	56.581,97	449,06	1,0276	1,1395	122.619,60	1,86 %
4	Campeggi, distributori carburanti, impianti sportivi	121	340.471,00	2813,81	1,6007	1,7686	1.147.150,98	17,43 %
5	Stabilimenti balneari	438	165.449,63	377,74	1,3240	1,4671	461.794,38	7,02 %
6	Esposizioni, autosaloni	93	115.770,64	1244,85	1,1067	1,2155	268.834,28	4,08 %
7	Alberghi con ristorante	55	42.088,00	765,24	3,1421	3,1051	262.934,93	3,99 %
8	Alberghi senza ristorante	43	28.960,00	673,49	2,3517	2,3692	136.716,29	2,08 %
9	Case di cura e riposo	17	43.861,00	2580,06	2,3319	2,5829	215.566,33	3,27 %
10	Ospedali	20	58.683,20	2934,16	3,3595	3,7200	415.447,79	6,31 %
11	Uffici, agenzie	496	54.466,05	109,81	2,9050	3,2167	333.424,84	5,07 %
12	Banche ed istituti di credito, studi professionali	400	34.316,93	85,79	1,6995	1,8731	122.599,61	1,86 %
13	Negozi abbigliamento, calzature, libreria, cartoleria, ferramenta e altri beni durevoli	492	82.500,76	167,68	2,4109	2,6731	419.435,40	6,37 %
14	Edicola, farmacia, tabaccaio, plurilicenze	106	6.908,92	65,18	2,8457	3,1360	41.327,09	0,63 %
15	Negozi particolari quali filatelia, tende e tessuti, tappeti, cappelli e	140	25.681,80	183,44	1,6995	1,8754	91.810,98	1,39 %
16	Banchi di mercato beni durevoli	38	1.966,00	51,74	3,1421	3,4731	13.005,54	0,20 %

17	Attività artigianali tipo botteghe: parrucchiere, barbiere, estetista	169	9.381,56	55,51	2,2133	2,4499	43.748,54	0,66 %
18	Attività artigianali tipo botteghe: falegname, idraulico, fabbro, elettricista	157	34.232,76	218,04	1,9564	2,1603	140.926,75	2,14 %
19	Carrozzeria, autofficina, elettrauto	130	4.334,654	417,96	2,4900	2,7490	284.660,94	4,32 %
20	Attività industriali con capannoni di produzione	165	81.337,68	492,96	1,7588	1,9466	301.392,49	4,58 %
21	Attività artigianali di produzione beni specifici	165	66.780,63	404,73	1,7390	1,9229	244.547,06	3,71 %
22	Ristoranti, trattorie, osterie, pizzerie, pub	188	25.216,05	134,13	8,5569	9,4484	454.020,53	6,90 %
23	Mense, birrerie, amburgherie	2	191,00	95,50	8,5569	9,4484	3.439,00	0,05 %
24	Bar, caffè, pasticceria	219	17.663,90	80,66	8,5569	9,4484	318.042,41	4,83 %
25	Supermercato, pane e pasta, macelleria, salumi e formaggi, generi alimentari	176	27.479,70	156,13	4,6243	5,1159	267.656,26	4,07 %
26	Plurilicenze alimentari e/o miste	15	4.260,00	284,00	4,6243	5,1040	41.442,45	0,63 %
27	Ortofrutta, pescherie, fiori e piante, pizza al taglio	73	5.654,00	77,45	8,3592	9,2347	99.476,17	1,51 %
28	Ipermercati di generi misti	4	17.963,00	4490,75	3,9128	4,3206	147.897,35	2,25 %
29	Banchi di mercato generi alimentari	11	581,00	52,82	6,8771	7,5967	8.409,27	0,13 %
30	Discoteche, night club	16	4.901,00	306,31	3,6164	3,9954	37.305,35	0,57 %

ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF

Il Comune ha la facoltà di determinare l'aliquota nei limiti fissati dalla legge, attualmente allo 0,7%. Nel corso dell'anno 2015 l'Amministrazione ha applicato l'aliquota di compartecipazione dell'addizionale comunale all'IRPEF in modo progressivo, al fine di tutelare i redditi più bassi. Con delibera di Consiglio Comunale sono state determinate le aliquote di compartecipazione all'addizionale comunale considerando gli scaglioni di reddito stabiliti ai fini dell'IRPEF, come consentito dal art. 1 del D. Lgs. n. 360/1998, mantenendo la fascia di esenzione per il reddito complessivo non superiore ad euro 12.000,00. Le aliquote determinate per scaglioni di reddito, confermate anche per l'anno 2022, sono le seguenti:

Scaglioni di reddito	Aliquote
Da 0 a 15.000 euro	0,65
Da 15.000 a 28.000 euro	0,70
Da 28.000 a 55.000 euro	0,71
Da 55.000 a 75.000 euro	0,79
Oltre 75.000 euro	0,80

IMPOSTA DI SOGGIORNO

Nel rispetto di quanto stabilito nella normativa di riferimento vigente richiamata in premessa e nel Regolamento Comunale approvato con deliberazione C.C. n. 16 del 29/03/2012 sono confermate anche per l'anno 2022 le tariffe dell'Imposta di Soggiorno approvate con atto G.C. n. 174/2014.

Sono esenti dal pagamento dell'imposta i soggetti che assistono i degenti ricoverati presso strutture sanitarie del territorio, in ragione di due persone per paziente, secondo quanto disposto dall'art. 5 del Regolamento Comunale.

TIPOLOGIA STRUTTURA RICETTIVA

Strutture alberghiere	tariffa
Alberghi a 4 o più stelle	€ 1,50
Alberghi a 3 stelle	€ 0,55
Alberghi a 2 stelle	€ 0,50
Alberghi a 1 stella	€ 0,45
Strutture Residenze Turistico Alberghiere (R.T.A.)	tariffa

R.T.A. a 4 o più stelle	€ 1,50
R.T.A. a 3 stelle	€ 0,55
R.T.A. a 2 stelle	€ 0,50
R.T.A. a 1 stella	€ 0,45
Strutture extra alberghiere	tariffa
Affittacamere € 0,75	€ 0,75
Casa per Ferie € 0,75	€ 0,75
Campeggi € 0,40	€ 0,40
Casa Vacanze € 0,75	€ 0,75
Ostelli della Gioventù	€ 0,75
Alloggi Privati	€ 0,75
Altre attività assimilate	€ 0,75

Riepilogo generale delle Entrate per titoli



BILANCIO DI PREVISIONE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		previsioni di competenza	541.254,87	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		previsioni di competenza	3.661.419,27	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di amministrazione		previsioni di competenza	6.991.664,63	0,00	0,00	0,00
	-di cui avanzo utilizzato anticipatamente			0,00	0,00		
	-di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidita'			0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo di Cassa all'01/01/2022		previsioni di cassa	25.531.318,93	30.360.339,81		
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa						
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	53.238.766,65	previsione di competenza previsione di cassa	44.847.997,00 54.577.358,89	46.619.600,00 45.358.366,65	46.620.500,00	46.620.500,00
10102	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
10103	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	12.000,00 12.000,00	12.000,00 12.000,00	12.000,00	12.000,00
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	1.612.357,36	previsione di competenza previsione di cassa	5.875.392,00 6.082.449,92	5.603.194,00 7.215.551,36	5.603.194,00	5.603.194,00
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
10000	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	54.851.124,01	previsione di competenza previsione di cassa	50.735.389,00 60.671.808,81	52.234.794,00 52.585.918,01	52.235.694,00	52.235.694,00
Totale TITOLO 1							
TITOLO 2	Trasferimenti correnti						
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.991.382,91	previsione di competenza previsione di cassa	9.597.608,92 11.178.818,25	3.321.818,89 5.313.201,80	2.886.529,24	2.796.529,24
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00



BILANCIO DI PREVISIONE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	4.226,26	previsione di competenza previsione di cassa	66.000,00 104.500,00	61.000,00 65.226,26	61.000,00	61.000,00
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	24.350,00 24.350,00	19.150,00 19.150,00	18.110,00	15.000,00
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
20000	Trasferimenti correnti	1.995.609,17	previsione di competenza previsione di cassa	9.687.958,92 11.307.668,25	3.401.968,89 5.397.578,06	2.965.639,24	2.872.529,24
Totale TITOLO 2							
TITOLO 3	Entrate extratributarie						
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.134.752,49	previsione di competenza previsione di cassa	13.425.745,01 14.594.667,43	14.696.791,00 15.452.582,75	14.644.791,00	14.821.791,00
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.205,92	previsione di competenza previsione di cassa	1.103.700,00 911.564,35	1.263.700,00 1.264.905,92	1.568.700,00	1.568.700,00
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	6.075,55	previsione di competenza previsione di cassa	120.500,00 128.421,06	120.500,00 126.575,55	120.500,00	120.500,00
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	30.253,83 30.253,83	0,00 0,00	0,00	0,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	3.548.614,39	previsione di competenza previsione di cassa	3.678.513,49 7.300.667,21	3.392.807,00 6.941.421,39	3.877.388,00	3.940.388,00
30000	Entrate extratributarie	5.690.648,35	previsione di competenza previsione di cassa	18.358.712,33 22.965.573,88	19.473.798,00 23.785.485,61	20.211.379,00	20.451.379,00
Totale TITOLO 3							
TITOLO 4	Entrate in conto capitale						
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	19.482.277,95	previsione di competenza previsione di cassa	36.971.393,36 45.886.961,35	25.430.519,77 44.912.797,72	43.000,00	43.000,00
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	1.500,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 1.500,00	0,00 1.500,00	0,00	0,00
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	18.906,19	previsione di competenza previsione di cassa	2.046.000,00 2.059.566,74	2.967.900,14 2.986.806,33	110.000,00	110.000,00



BILANCIO DI PREVISIONE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	272.316,20	previsione di competenza previsione di cassa	2.185.000,00 2.403.202,85	2.803.000,00 3.075.316,20	1.895.589,00	1.987.291,00
40000	Entrate in conto capitale	19.775.000,34	previsione di competenza previsione di cassa	41.202.393,36 50.351.230,94	31.201.419,91 50.976.420,25	2.048.589,00	2.140.291,00
Totale TITOLO 4							
TITOLO 5	Entrate da riduzioni di attività finanziarie						
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
50200	Tipologia 200: Riscossioni crediti di breve termine	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.000.000,00 5.000.000,00	5.000.000,00 5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	538.158,15	previsione di competenza previsione di cassa	5.000.000,00 6.359.324,09	5.000.000,00 5.538.158,15	5.000.000,00	5.000.000,00
50000	Entrate da riduzioni di attività finanziarie	538.158,15	previsione di competenza previsione di cassa	10.000.000,00 11.359.324,09	10.000.000,00 10.538.158,15	10.000.000,00	10.000.000,00
Totale TITOLO 5							
TITOLO 6	Accensioni prestiti						
60100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
60200	Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
60300	Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	901.723,82	previsione di competenza previsione di cassa	2.610.952,09 4.528.301,09	1.500.000,00 2.401.723,82	0,00	0,00
60400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
60000	Accensioni prestiti	901.723,82	previsione di competenza previsione di cassa	2.610.952,09 4.528.301,09	1.500.000,00 2.401.723,82	0,00	0,00
Totale TITOLO 6							
TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	60.000.000,00 60.000.000,00	60.000.000,00 60.000.000,00	60.000.000,00	60.000.000,00
70000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza	60.000.000,00	60.000.000,00	60.000.000,00	60.000.000,00



BILANCIO DI PREVISIONE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024
Totale TITOLO 7			previsione di cassa	60.000.000,00	60.000.000,00		
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro						
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	1.726.978,09	previsione di competenza previsione di cassa	17.310.000,00 17.396.597,21	17.310.000,00 19.036.978,09	17.310.000,00	17.310.000,00
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	36.296,01	previsione di competenza previsione di cassa	7.920.000,00 7.964.284,51	7.920.000,00 7.956.296,01	7.920.000,00	7.920.000,00
90000	Entrate per conto terzi e partite di giro	1.763.274,10	previsione di competenza	25.230.000,00	25.230.000,00	25.230.000,00	25.230.000,00
Totale TITOLO 9			previsione di cassa	25.360.881,72	26.993.274,10		
TOTALE TITOLI		85.515.537,94	previsione di competenza	217.825.405,70	203.041.980,80	172.691.301,24	172.929.893,24
			previsione di cassa	246.544.788,78	232.678.558,00		
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		85.515.537,94	previsione di competenza	229.019.744,47	203.041.980,80	172.691.301,24	172.929.893,24
			previsione di cassa	272.076.107,71	263.038.897,81		



BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONE

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI		
					PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024
<i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i>				0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	4.788.526,66	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	41.514.843,29	26.485.521,41 3.155.896,64	25.617.772,20	25.253.504,20
				46.041.205,50	31.274.048,07		
TOTALE MISSIONE 02	Giustizia	5.379,27	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
				5.379,27	5.379,27		
TOTALE MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	302.652,17	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	3.058.981,14	2.965.095,50 78.572,80	2.996.495,50	3.231.495,50
				3.497.889,02	3.267.747,67		
TOTALE MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	8.239.775,68	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	15.609.343,07	6.530.687,50 2.828.024,58	6.215.328,50	6.177.388,50
				17.730.657,62	14.770.463,18		
TOTALE MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	3.049.670,79	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	5.492.922,14	1.605.657,00 197.061,40	1.396.057,00	1.379.157,00
				6.076.780,57	4.655.327,79		
TOTALE MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	682.587,19	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	3.666.188,05	856.857,50 56.002,71	704.233,50	1.313.233,50
				4.065.701,96	1.539.444,69		



BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONE

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI		
					PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024
TOTALE MISSIONE 07	Turismo	95.798,49	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	470.556,28	15.298.663,80 <i>88.600,00</i>	245.063,80	245.063,80
				510.602,48	15.394.462,29		
TOTALE MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.018.769,97	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	1.933.515,96	460.088,50	423.088,50	413.088,50
				2.690.263,39	1.478.858,47		
TOTALE MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.330.075,51	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	22.742.317,08	18.305.653,50 <i>173.500,00</i>	17.815.880,50	17.813.816,50
				24.822.519,49	21.635.729,01		
TOTALE MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	3.399.755,40	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	11.266.246,99	7.188.656,00 <i>19.277,44</i>	3.801.331,00	3.781.331,00
				13.531.706,95	10.588.411,40		
TOTALE MISSIONE 11	Soccorso civile	368.751,56	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	1.198.494,24	609.067,00 <i>9.646,00</i>	557.157,00	555.657,00
				1.915.761,22	977.818,56		
TOTALE MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4.217.452,01	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	17.069.802,85	19.416.482,65 <i>1.848.875,97</i>	9.923.789,00	9.817.989,00
				21.110.342,29	23.633.934,66		



BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONE

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI		
					PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024
TOTALE MISSIONE 13	Tutela della salute	50.675,81	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	256.419,18	214.800,00	214.800,00	214.800,00
			previsione di cassa	298.926,74	265.475,81		
TOTALE MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	1.238.652,31	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	5.979.316,21	6.318.385,00 2.834.001,11	5.786.012,00	5.734.012,00
			previsione di cassa	6.726.013,20	7.557.037,31		
TOTALE MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
TOTALE MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	500,00	500,00	500,00	500,00
			previsione di cassa	500,00	500,00		
TOTALE MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	371.457,07	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	402.730,00	295.025,50	285.025,50	285.025,50
			previsione di cassa	583.049,00	666.482,57		
TOTALE MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		



BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONE

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI		
					PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024
TOTALE MISSIONE 19	Relazioni internazionali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	1.000,00 1.000,00	1.000,00 1.000,00	1.000,00	1.000,00
TOTALE MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	6.522.178,77 34.664,00	7.215.781,94 300.000,00	7.313.437,24	7.318.501,24
TOTALE MISSIONE 50	Debito pubblico	1.441.047,91	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	6.604.389,22 8.049.816,24	4.044.058,00 5.485.105,91	4.164.330,00	4.164.330,00
TOTALE MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	60.000.000,00 60.000.000,00	60.000.000,00 60.000.000,00	60.000.000,00	60.000.000,00
TOTALE MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	2.833.894,87	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	25.230.000,00 26.523.273,22	25.230.000,00 28.063.894,87	25.230.000,00	25.230.000,00
	TOTALE MISSIONI	35.434.922,67	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	229.019.744,47 244.216.052,16	203.041.980,80 11.289.458,65 231.561.121,53	172.691.301,24 0,00	172.929.893,24 0,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	35.434.922,67	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	229.019.744,47 244.216.052,16	203.041.980,80 11.289.458,65 231.561.121,53	172.691.301,24 0,00	172.929.893,24 0,00

B - SEZIONE OPERATIVA – PARTE SECONDA

8.PROGRAMMA TRIENNALE FABBISOGNO DEL PERSONALE

Il Piano Triennale del fabbisogno del personale 2022-2024 è stato elaborato tenendo conto delle specifiche disposizioni normative in materia e, da ultimo:

- l'art.33, comma 2 del decreto- legge 34/2019 c.d. “decreto crescita” convertito con la legge 58/2019;
- decreto ministeriale del 17 marzo 2020, adottato in attuazione di quanto disposto dall'art.33, comma 2 del decreto 34/2019, decreto che non ha disapplicato né abrogato le norme vigenti in materia di contenimento delle spese di personale: il parametro è rappresentato dalla spesa media del triennio 2011-2013 (legge n. 448/01 art.19, comma 8 e legge 296/06 art.1, comma 557 quater introdotto dall'art.3, comma 5 bis L.114/14);
- Legge n. 113 del 6 agosto 2021, di conversione del Dl. n. 80 del 9 giugno 2021, rubricato “*Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle Pubbliche Amministrazioni funzionale all'attuazione del 'Piano nazionale di ripresa e resilienza' (Pnrr) e per l'efficienza della giustizia*” (c.d. “Decreto Reclutamento”) che ha modificato il comma 8 dell'art. 3 della Legge n. 56/2019, estendendo la possibilità di effettuare le procedure concorsuali senza il previo espletamento della mobilità volontaria, ex art. 30 del Dlgs. n. 165/2001, fino al 31 dicembre 2024;
- la Legge n. 113 del 6 agosto 2021, di conversione del Dl. n. 80 del 9 giugno 2021, rubricato “*Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle Pubbliche Amministrazioni funzionale all'attuazione del 'Piano nazionale di ripresa e resilienza' (Pnrr) e per l'efficienza della giustizia*” (c.d. “Decreto Reclutamento”).

Tenuto conto delle norme sopra richiamate, del rispetto dei vincoli, valori soglia e percentuali richieste per procedere ad assunzioni da parte del Comune di Massa nonché del superamento della logica del turn-over a favore della “sostenibilità finanziaria” della spesa ovvero della sostenibilità del rapporto tra spesa del personale ed entrate correnti -che impedisce agli enti di procedere alla copertura al cento per cento delle cessazioni di personale- è stato determinato come segue l'andamento tendenziale del personale nel triennio 2021-2023:

	Dato medio spesa triennio 2011-2013	2022	2023	2024
Somme totali al netto delle detrazioni	16.010.266,65	15.825.549,16	15.822.313,16	16.006.558,16

Il calcolo sopra riportato è comprensivo, per il triennio 2022-2024 delle somme destinate a nuove assunzioni da programmare all'interno del presente PTFP.

Cessazioni da considerare per il calcolo del vincolo assunzionale e possibilità di assunzione mediante concorso

Anno 2022 n. 9 unità	Anno 2023 n.7 unità	Anno 2024 n.4 unità
Spesa annua € 204.176,73	Spesa annua € 149.824,59	Spesa annua € 87.595,82

Il fabbisogno di personale nel triennio 2022-2024

La dotazione organica, conseguente alla rimodulazione dei fabbisogni programmati, risulta dallo schema di seguito riportato, che tiene conto:

- delle assunzioni e cessazioni di personale nel triennio 2022-2024.
- dei posti coperti alla data del 31.12.2021 comprendono il personale in servizio e quello che si presume sarà assunto entro la fine del 2021 sulla base delle procedure concorsuali in fase di svolgimento alla data di approvazione del presente piano.

Categoria	Profilo professionale	Personale a tempo pieno al 31.12.2024	Personale part-time al 31.12.2024	Totale personale al 31.12.2024	Posti coperti al 31.12.2021	Posti vacanti triennio 2022-2024
A	Addetto ai servizi ausiliari	3		3	3	
A	Commesso	1		1	1	
B1	Operatore commesso	5		5	5	
B1	Operatore amministrativo tempo pieno	30		30	29	3
B1	Operatore amministrativo part-time		4	4	4	
B1	Messo	3		3	3	
B1	Operatore centralino	2		2	2	1
B1	Operatore tecnico	6		6	5	1
B1	Custode	0		0	0	
B3	Collaboratore autista	2		2	2	
B3	Collaboratore amministrativo	15		15	12	3
B3	Collaboratore amministrativo p.t.		18	18	19	
B3	Collaboratore tecnico t. pieno	2		2	2	
B3	Collaboratore tecnico part-time		3	3	3	
B3	Collaboratore farmacia	4		4	4	
B3	Collaboratore contabile part-time		2	2	2	
C	Istruttore amministrativo	44		44	33	14
C	Istruttore contabile	19		19	18	2
C	Istruttore tecnico	16		16	17	
C	Istruttore geometra	9		9	1	8
C	Istruttore perito elettrotecnico	1		1	0	1
C	Istruttore perito agrotecnico	1		1	0	1
C	Istruttore programmatore	3		3	3	
C	Istruttore perito	1		1	1	
C	Istruttore polizia municipale	59		59	59	3
C	Istruttore polizia municipale part-time		1	1	1	

C	Istruttore socio educativo	2		2	3	
C	Istruttore biblioteca	3		3	2	1
C	Educatore asilo nido	37		37	38	2
D1	Specialista amministrativo	14		14	12	5
D1	Specialista contabile	7		7	6	2
D1	Specialista della comunicazione	1		1	1	
D1	Specialista tecnico esp prevenzione	1		1	1	
D1	Specialista tecnico	8		8	8	
D1	Specialista tecnico ingegnere	5		5	2	3
D1	Specialista tecnico architetto	5		5	1	4
D1	Specialista tecnico geologo	1		1	0	1

Nel dettaglio, i piani occupazionali relativi a ciascun anno:

Anno 2022

n	categoria	profilo e qualifica	nuovo posto	modalità di copertura del posto	destinazione	spesa annua al netto di oneri	motivazione	Decorrenza assunzione e relativa spesa al netto di oneri
1	D	farmacista	1	Scorrimento graduatoria	Settore Servizi Finanziari	€ 25.017,72	Rafforzamento organico	01.03.2022 € 20.848,10
5*	D	Assistente sociale		Mobilità ai sensi art.30 Dlgs 165/2001 concorso	Settore Sociale ed Edilizia	€ 125.088,60	Sostituzione personale	01.03.2022 € 104.240,50
1	D	Coordinatore eventi teatrali e culturali	1	concorso	Settore Servizi alla Persona e	€ 25.017,72	Rafforzamento organico	01.03.2022 € 20.848,10

1	D	Analista informatico		Mobilità ai sensi dell' art. 30 del D.Lgs. 165/01/ concorso	Sistemi informativi	€ 25.017,72	Sostituzione personale collocato a riposo	01.03.2022 € 20.848,10
4*	D	Specialista amministrativo		concorso	n.2 Istruzione; n.1 Ambiente	€ 100.070,88	Sostituzione personale collocato a riposo	n.3 dal 01.03.2022 € 62. 544,30
					n.1 Servizi finanziari			n.1 dal 01.06.2022 € 14.595,67
1*	D	Specialista contabile		concorso	Settore Servizi Finanziari	€ 25.017,72	Sostituzione personale collocato a riposo	01.03.2022 € 20.848,10
4*	D	Specialista di P.M.		concorso	Comando Polizia Municipale	€ 100.070,88	Rafforzamento organico e sostituzione personale collocato a riposo	01.03.2022 € 83.392,40
1*	D	Specialista tecnico Geologo		concorso	Settore LL.PP. Patrimonio Protezione civile	€ 25.017,72	Rafforzamento organico	01.03.2022 € 20.848,10
3	D	Specialista tecnico Ingegnere		Scorrimento graduatoria	n.3 Settore LL.PP. Patrimonio Protezione civile	€ 75.053,16	Rafforzamento organico	01.03.2022 € 62.544,30
4	D	Specialista tecnico Architetto		Scorrimento graduatoria	Settore Edilizia privata ed assetto del territorio	€ 100.070,88	n.2 sostituzione personale collocato a riposo n.2 rafforzamento organico	01.03.2022 €83.392,40
1*	D	Specialista coordinatore pedagogico		concorso	Settore Servizi alla Persona e alla Collettività	€ 25.017,72	Rafforzamento organico	01.03.2022 € 20.848,10

12*	C	Istruttore amministrativo		Mobilità ai sensi dell' art. 30 del D.Lgs. 165/01/ concorso	n.1 Settore Tributi Attività Estrattive Risorse Umane n.1 Staff n.2 Lavori Pubblici Patrimonio Protezione civile	€ 276.507,84	Sostituzione personale collocato a riposo	01.03.2022 € 230.423,20
					n.3 Settore Servizi alla Persona e alla collettività n.1 Mobilità e Traffico n.1 Suap n.1 Anagrafe n.1 Politiche Comunitarie			
8		Istruttore tecnico geometra		Mobilità ai sensi dell' art. 30 del D.Lgs. 165/01/ concorso/ scorrimento graduatoria/ utilizzo graduatoria altro ente	n. 4 Settore Edilizia private ed assetto del territorio n.4 Settore LL.PP .Patrimonio Protezione civile	€ 184.338,56	Sostituzione personale collocato a riposo e rafforzamento organico	01.03.2022 € 153.615,47
1	C *	Istruttore perito elettrotecnico\		concorso	Settore LL.PP .Patrimonio Protezione civile	€ 23.042,32	Rafforzamento organico	01.03.2022 € 19.201,93
1	C *	Istruttore agrotecnico		concorso	Settore LL.PP .Patrimonio Protezione civile	€ 23.042,32	Rafforzamento organico	01.03.2022 € 19.201,93
2	C *	Istruttore contabile		Graduatoria altro ente/concorso	Settore Tributi attività	€ 23.042,32	Sostituzione personale	01.03.2022 € 38.403,87

					Estrattive Risorse Umane		collocato a riposo	
1	C	Istruttore di biblioteca		concorso	Settore Servizi alla persona e alle collettività	€ 23.042,32	Rafforzamento organico	01.03.2022 € 19.201,93
1	C	Istruttore di P.M.		Scorrimento graduatoria	Comando P.M.	€ 23.042,32	Sostituzione personale collocato a riposo	01.05.2022 € 15.656,96
2*	B/3	Collaboratore amministrativo		mediante concorso riservato alla categoria dei disabili L.68/99	n.1 Anagrafe n.1 Ufficio Assicurazioni	€ 43.161,46	Sostituzione personale collocato a riposo	01.03.2022 € 35.967,88
1	B	Operatore tecnico		Mobilità ai sensi dell' art. 30 del D.lgs 165/2001/concorso	Settore LL.PP Patrimonio, Protezione civile	€ 20.560,95	Sostituzione Personale andato in pensione	€ 17.134,13
55						Totale spesa € 1.313.283,45		Totale spesa € 1.084.603,47

Anno 2023

n	categoria	profilo e qualifica	nuovo posto	modalità di copertura del posto	destinazione	spesa annuaal netto di oneri	motivazione	Decorrenza assunzione e relativa spesaal netto di oneri
1	D	Specialista amministrativo		Scorrimento graduatoria	Settore Tributi Attività Estrattive Risorse umane	€ 25.017,72	Sostituzione personale collocato a riposo	01.11.2023 € 4.169,62
1	C	Istruttore amministrativo		Scorrimento graduatoria	Settore Sociale edEdilizia Sociale	€ 23.042,32	Sostituzione personale collocato a riposo	01.06.2023 € 13.441,35

1	C	Istruttore di P.M.		Scorrimento graduatoria	Comando P.M.	€ 23.042,32	Sostituzione personale collocato a riposo	01.10.2023 € 5.760,58
2	C	Educatrice asilo nido		concorso	Settore Servizi alla Persona e alla Collettività	€ 46.084,64	Sostituzione personale collocato a riposo	01.04.2023 € 17.281,74 01.08.2023 € 9.600,97
1	B/3	Collaboratore		Mobilità ai sensi	Settore Servizi	€ 21.580,73	Sostituzione	01.06.2023
		amministrativo		dell' art. 30 del D.Lgs. 165/01/ concorso	alla Persona e alla Collettività		personale collocato a riposo	€ 12.588,76
2	B	Operatore amministrativo		Mobilità ai sensi dell' art. 30 del D.Lgs. 165/01/ concorso	Settore Servizi di Staff e Generali	€41.121,90	Sostituzione personale collocato a riposo	01.07.2023 € 20.560,95
1	B	Operatore centralino		Mobilità ai sensi dell' art. 30 del D.Lgs. 165/01/ concorso	Settore Servizi di Staff e Generali	€ 20.560,95	Sostituzione personale collocato a riposo	01.10.2023 € 5.140,24
9						Totale spesa € 245.769,73		Totale spesa € 79.234,35

Anno 2024

	categoria	profilo e qualifica	nuovo posto	modalità di copertura del posto	destinazione	spesa annua al netto di oneri	motivazione	Decorrenza assunzione e relativa spesa al netto di oneri
1	D	Specialista contabile		Scorrimento graduatoria	Settore Servizi di Staff e Generali	€ 25.017,72	Sostituzione personale collocato a riposo	01.11.2024 € 4.169,62

1	C	Istruttore amministrativo		Scorrimento graduatoria	Settore Servizi alla Persona e alla Collettività	€ 23.042,32	Sostituzione personale collocato a riposo	01.11.2024 € 3.840,39
1	C	Istruttore di P.M.		Scorrimento graduatoria	Comando P.M.	€ 23.042,32	Sostituzione personale collocato a riposo	01.11.2024 € 3.840,39
1	B	Operatore amministrativo		Mobilità ai sensi dell' art. 30 del D.Lgs. 165/01/ concorso	Settore Servizi di Staff e Generali	€ 20.560,95	Sostituzione personale collocato a riposo	01.11.2024 € 3.426,83
4						Totale spesa € 245.769,73		Totale spesa € 15.277,22

B) Tempo Determinato

Per quanto concerne il personale a tempo determinato inserito nel Piano è unicamente quello relativo allo svolgimento di funzioni programmabili.

Anno 2022	Categoria e profilo	Periodo di assunzione	Numero e modalità	Motivazione e spesa al netto degli oneri
	Istruttori P.M. cat. C	4 mesi	n. 4 mediante ricorso a graduatoria a tempo indet.	Servizi stagionali estivi spesa € 30.698,68
	Incarico alta specializzazione	Dal 01.03.22 sino alla scadenza del mandato del Sindaco	n.1 conferimento incarico alta specializzazione art.110, comma 1 DLgs. 267/00 con inquadramento in categoria D	Esigenze straordinarie presso il Settore Servizi sociali spesa dal 01.03.22 al 31.12.22 € 17.712,02
	Farmacista cat. D	Dal 21.06.22 al 31.12.22	1 farmacista mediante graduatoria concorso	Sostituzione personale in aspettativa Spesa € 13.474,00
	Farmacista cat. D	Dal 11.03.22 al 31.12.22	1 farmacista mediante graduatoria concorso	Sostituzione personale in aspettativa Spesa € 20.480,34
	Operatore tecnico categoria B	Mesi 6	n.4 mediante graduatoria altro ente	Esigenze stagionali Spesa € 41.095,68

Anno 2023	Categoria e profilo	Periodo di assunzione	Numero e modalità	Motivazione e spesa al netto degli oneri
	Istruttori di P.M. cat C	4 mesi	n. 4 mediantercorso a graduatoria a T. deter	Servizi stagionali estivi spesa € 30.698,68
	Incarico alta specializzazione	5 mesi		€ 9.595,68
Anno 2024	Categoria e profilo	Periodo di assunzione	Numero e modalità	Motivazione e spesa al netto degli oneri
	Istruttori di P.M cat. C	4 mesi	n. 4 mediante ricorso a graduatoria a tempo indeterminato	Servizi stagionali estivi spesa € 30.698,68

La spesa al netto di oneri corrispondente all'attuazione del PTFP (nuove assunzioni a T.I. e a T.D) è quantificata, sulla base del suo sviluppo temporale, nei seguenti importi:

	2022	2023	2024
Spesa a tempo indeterminato	1.089.603,47	84.234,35	20.277,22
Spesa a tempo determinato	123.460,72	40.294,36	30.698,68
TOTALE	1.213.064,19	124.528,71	58.327,44

Voci di spesa al netto di oneri anno 2022:

€ 1.089.603,47 spesa per assunzioni piano 2022 calcolata in base alla decorrenza delle stesse (comprensiva di € 5.000,00 per eventuale rientro a tempo pieno di personale di ruolo) ;

€ 123.460,72 spesa per assunzioni a tempo determinato ;

Voci di spesa al netto di oneri anno 2023:

€ 84.234,35 spesa annua assunzioni 2023 (comprensivo di € 5.000,00 per eventuale rientro a tempo pieno di personale di ruolo) ;

€ 40.294,36 spesa per assunzioni a tempo determinato;

Voci di spesa al netto di oneri anno 2024:

€ 20.277,22 spesa annua assunzioni 2024 (comprensivo di € 5.000,00 per eventuale rientro a tempo pieno di personale di ruolo) ;

€ 30.698,68 spesa per assunzioni a tempo determinato ;

La spesa troverà copertura, per le assunzioni a T. Deter e Indeter , sul piano delle retribuzioni del Bilancio pluriennale 2022-2024.

9. PROGRAMMA TRIENNALE OPERE PUBBLICHE

ALLEGATO I - SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2022/2024

DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI MASSA

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			Importo Totale
	Disponibilità finanziaria			
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge				
Risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo				
Risorse acquisite mediante apporti di capitali privati				
Stanziamenti di bilancio	€ 3.911.966,23	€ 800.000,00	€ 800.000,00	€ 5.511.966,23
Finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403				
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016				
Altra tipologia (finanziamenti Enti vari)	€ 33.407.443,77			€ 33.407.443,77
Totale	€ 37.319.410,00	€ 800.000,00	€ 800.000,00	€ 38.919.410,00

Il referente del programma
(Dott. Ing. Fernando Della Pina)

**ALLEGATO I - SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2022/2024
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI MASSA
ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA**

Numero intervento CUP (1)	Cod. Int. Amm.za (2)	Codice CUP (3)	Anzianità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento (4)	Responsabile del procedimento (5)	lotto funzionale (6)	lavoro complesso (6)	codice RTAT			localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosezione intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)							Valore degli eventuali oneri di cui alla art.10 c.2 lett.a) del D.Lgs. n. 50/2016 (10)	Scadenza temporale - stima per l'intero dell'investimento (11)	Apporto di capitale privato ex art.10 c.2 lett.a) del D.Lgs. n. 50/2016 (12)		Intervento aggiunto o varato a seguito di modifica programma (13)			
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Importo	Tipologia								
																								Importo					
00181760455-2022-00001	1	C61B21003110002	1	Fernando Della Pina	NO	NO	9	45	10	IT111	07	01-013	Progetto integrato per l'abbattimento delle emissioni climateranti in ambito urebano del Comune di Massa (Bando di cui al D.D.11924 del 30/7/2020 a carico RT € 273.847,77 a carico Comune € 124.472,23)	2	€	398.320,00				€	398.320,00			€	273.847,77				
00181760455-2022-00002	2	C67H21008750004	1	Fernando Della Pina	NO	NO	9	45	10	IT111	01	01-01	Lavori urgenti messa in sicurezza Cimitero di Casania	1	€	150.000,00				€	150.000,00								
00181760455-2022-00003	3	C67H21008760004	1	Nicola Bellucci	NO	NO	9	45	10	IT111	04	05-33	Fabbricati scolastici: recupero, riqualificazione ed adeguamento normativo antisismico ed antincendio	1	€	200.000,00	€	200.000,00	€	200.000,00	€	600.000,00							
00181760455-2022-00004	4	C67H21008770004	1	Pier Franco Ricci	NO	NO	9	45	10	IT111	04	05-33	Risanamento e riqualificazione viabilità comunale	1	€	200.000,00	€	300.000,00	€	300.000,00	€	800.000,00							
00181760455-2022-00005	5	C67H21008780004	1	Pier Franco Ricci	NO	NO	9	45	10	IT111	04	05-33	Intreventi di abbattimento barriere architettoniche, riqualificazione, adeguamento marciapiedi comunali	2	€	150.000,00	€	150.000,00	€	150.000,00	€	450.000,00							
00181760455-2022-00006	6	C67H21008790004	2	Fernando Della Pina	NO	NO	9	45	10	IT111	03	05-11	Riqualificazione Parchi pubblici	1	€	300.000,00	€	150.000,00	€	150.000,00	€	600.000,00							
00181760455-2021-00007	7	C61B21013410004	1	Nicola Bellucci	NO	NO	9	45	10	IT111	04	05-08	Pista ciclabile lungomare - lotto Poveromo Ronchi	1	€	300.000,00					€	300.000,00							
00181760455-2021-00008	8	C67H21008800004	1	Nicola Bellucci	NO	NO	9	45	10	IT111	04	05-08	Riqualificazione e abbattimento barriere architettoniche Piazza Calamandrei Ronchi	1	€	150.000,00					€	150.000,00							
00181760455-2021-00009	9	C67H21008810004	1	Fernando Della Pina	NO	NO	9	45	10	IT111	03	05-99	Abbattimento barriere architettoniche e riqualificazione Lungomare e Piazza Betti	2	€	1.400.000,00					€	1.400.000,00							
00181760455-2022-00010	10	C63D21003280004	2	Fernando Della Pina	NO	NO	9	45	10	IT111	03	05-11	Riqualificazione Pomario Ducale (Bando Ministero)	1	€	400.000,00					€	400.000,00			€	400.000,00			
00181760455-2022-00011	11	C63D21003290004	1	Pier Franco Ricci	NO	NO	9	45	10	IT111	04	05-33	Riqualificazione mercatino Partaccia	1	€	300.000,00					€	300.000,00							
00181760455-2022-00012	12	C67H21008820004	1	Fernando Della Pina	NO	NO	9	45	10	IT111	04	01-01	Risanamento e riqualificazione spazi pubblici ex mercato ortofrutticolo Via Bastione	1	€	250.000,00					€	250.000,00							
00181760455-2022-00013	13	C64E21000110001	1	Nicola Bellucci	NO	NO	9	45	10	IT111	07	02-10	PINQUA COLONIA AMICA Riqualificazione Ugo Pisa (bando ministero)	3	€	15.000.000,00					€	15.000.000,00			€	14.869.506,00			
00181760455-2022-00014	14	C64E21000130001	3	Nicola Bellucci	NO	NO	9	45	10	IT111	04	01-01	PINQUA MONTAGNA VIVA Riqualificazione Casette e Filanda Forno (bando ministero)	3	€	6.100.000,00					€	6.100.000,00			€	5.843.000,00			
00181760455-2022-0015	15	C61B21013420005	1	Nicola Bellucci	NO	NO	9	45	10	IT111	04	05-08	Proect Financing: PISCINA COMUNALE. P.P.P. mediante proposta di locazione finanziaria di opera pubblica artt. 180 c.8, 183 c.16 e 187 del D.Lgs. 50/2016).	1	€	9.121.090,00					€	9.121.090,00			€	9.121.090,00			
00181760455-2022-00016	16	C61B21002530001	1	Nicola Bellucci	NO	NO	9	45	10	IT111	01	01-01	Demolizione e ricostruzione (sostituzione edilizia) Asilo Nido Via Fiume (Bando Fondo Legge Bilancio n. 160/2019)	1	€	2.900.000,00					€	2.900.000,00			€	2.900.000,00			
numero interventi CUP	totale	codice	data corso	totale	altro	altro	cod	cod	cod	codice	codice	codice	Descrizione dell'intervento	Tabella D.3	€	37.319.410,00	€	800.000,00	€	800.000,00	€	36.019.410,00	€	33.407.443,77					

Il referente del programma
(Dott. Ing. Fernando Della Pina)

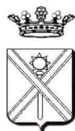
**ALLEGATO I - SCHEDE E: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2022/2024
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI MASSA
INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE**

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	IMPORTO ANNUALITA'	IMPORTO INTERVENTO	FINALITA'	LIVELLO DI PRIORITA'	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	LIVELLO DI PROGETTAZIONE	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
Codice	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Tabella E.1	Ereditato da scheda D	si/no	si/no	Tabella E.2	codice	testo	Ereditato da scheda D
00181760455-2022-00001	C61B21003110002	Progetto integrato per l'abbattimento delle emissioni climateranti in ambito urebano del Comune di Massa (Bando di cui al D.D.11924 del 30/7/2020 a carico RT € 273.847,77 a carico Comune € 124.472,23)	Fernando Della Pina	€ 398.320,00	€ 398.320,00	URB	2	SI	SI	3			
00181760455-2022-00002	C67H21008750004	Lavori urgenti messa in sicurezza Cimitero di Casania	Fernando Della Pina	€ 150.000,00	€ 150.000,00	CPA	1	SI	SI	1			
00181760455-2022-00003	C67H21008760004	Fabbricati scolastici: recupero, riqualificazione ed adeguamento normativo antisismico ed antincendio	Nicola Bellucci	€ 200.000,00	€ 600.000,00	ADN	1	SI	SI	1			
00181760455-2022-00004	C67H21008770004	Risanamento e riqualificazione viabilità comunale	Pier Franco Ricci	€ 200.000,00	€ 800.000,00	CPA	1	SI	SI	1			
00181760455-2022-00005	C67H21008780004	Interventi di abbattimento barriere architettoniche, riqualificazione, adeguamento marciapiedi comunali	Pier Franco Ricci	€ 150.000,00	€ 450.000,00	CPA	1	SI	SI	1			
00181760455-2022-00006	C67H21008790004	Riqualificazione Parchi pubblici	Fernando Della Pina	€ 300.000,00	€ 600.000,00	CPA	2	SI	SI	1			
00181760455-2021-00007	C61B21013410004	Pista ciclabile lungomare - lotto Poveromo Ronchi	Nicola Bellucci	€ 300.000,00	€ 300.000,00	CPA	1	SI	SI	1			
00181760455-2021-00008	C67H21008800004	Riqualificazione e abbattimento barriere architettoniche Piazza Calamandrei Ronchi	Nicola Bellucci	€ 150.000,00	€ 150.000,00	MIS	1	SI	SI	1			
00181760455-2021-00009	C67H21008810004	Abbattimento barriere architettoniche e riqualificazione Lungomare e Piazza Betti	Fernando Della Pina	€ 1.400.000,00	€ 1.400.000,00	MIS	1	SI	SI	1			
00181760455-2022-00010	C63D21003280004	Riqualificazione Pomario Ducale (Bando Ministero)	Fernando Della Pina	€ 400.000,00	€ 400.000,00	CPA	2	SI	SI	1			
00181760455-2022-00011	C63D21003290004	Riqualificazione mercatino Partaccia	Pier Franco Ricci	€ 300.000,00	€ 300.000,00	CPA	1	SI	SI	1			
00181760455-2022-00012	C67H21008820004	Risanamento e riqualificazione spazi pubblici ex mercato ortofrutticolo Via Bastione	Fernando Della Pina	€ 250.000,00	€ 250.000,00	CPA	1	SI	SI	1			
00181760455-2022-00013	C64E21000110001	PINQUA COLONIA AMICA Riqualificazione Ugo Pisa (bando ministero)	Nicola Bellucci	€ 15.000.000,00	€ 15.000.000,00	CPA	1	SI	SI	1			
00181760455-2022-00014	C64E21000130001	PINQUA MONTAGNA VIVA Riqualificazione Casette e Filanda Forno (bando ministero)	Nicola Bellucci	€ 6.100.000,00	€ 6.100.000,00	CPA	1	SI	SI	1			
00181760455-2022-00015	C61B21013420005	Project Financing: PISCINA COMUNALE. P.P.P. mediante proposta di locazione finanziaria di opera pubblica artt. 180 c.8, 183 c.16 e 187 del D.Lgs. 50/2016).	Nicola Bellucci	€ 9.121.090,00	€ 9.121.090,00	MIS	1	SI	SI	1			
00181760455-2022-00016	C61B21002530001	Demolizione e ricostruzione (sostituzione edilizia) Asilo Nido Via Fiume (Bando Fondo Legge Bilancio n. 160/2019)	Nicola Bellucci	€ 2.900.000,00	€ 2.900.000,00	ADN	1	SI	SI	1		01-01	

Il referente del programma
(Dott. Ing. Fernando Della Pina)

10. PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI

ALLEGATO A



COMUNE DI MASSA PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI ANNO 2022

ALIENAZIONI

TERRENI								
Lotto	Inv def	Fg	Mapp	Superf.	Ubicazione	Descrizione	Base d'asta	Situazione urbanistica / Vincoli
1	058/99/02	58	159	82 mq	Mirteto / Polveriera	Bordo strada	€ 1.845,00	Nudo terreno, libero da vincoli e servitù
2	058/99/03	58	161	160 mq	Mirteto / Polveriera	Bordo strada	€ 3.800,00	Nudo terreno, libero da vincoli e servitù
3	058/99/04	58	172	560 mq	Mirteto / Polveriera	Bordo strada	€ 12.600,00	Nudo terreno, libero da vincoli e servitù
4	058/99/05	58	178	280 mq	Mirteto / Polveriera	Bordo strada	€ 6.300,00	Nudo terreno, libero da vincoli e servitù
5	058/99/06	58	387	110 mq	Mirteto / Polveriera	Bordo strada	€ 2.475,00	Nudo terreno, libero da vincoli e servitù
6	058/99/10	58	503	115 mq	Mirteto / Polveriera	Bordo strada	€ 2.587,50	Nudo terreno, libero da vincoli e servitù
7	058/99/12	58	1100	120 mq	Mirteto / Polveriera	Bordo strada	€ 2.700,00	Nudo terreno, libero da vincoli e servitù
8	065/90/02	65	214	670 mq	Lavacchio	Incolto montano	€ 7.537,50	Nudo terreno, libero da vincoli e servitù
9	065/99/14	65	852	200 mq	Castagnetola zona PEEP	Sede stradale	€ 12.500,00	Nudo terreno, libero da vincoli e servitù
10	161/99/02	161	477	190 mq	Poveromo / Cinquale	Sede stradale	€ 9.500,00	Nudo terreno, libero da vincoli e servitù
11	089/03/01	89	351	520 mq	Codupino	Sede stradale dismessa	€ 19.500,00	Nudo terreno, libero da vincoli e servitù
12	051/99/01	51	9901		Lavacchio	Permuta viottolo	€ 4.749,75	Occupato da immobile oggetto di condono
13	084/99/13	84	1054		Tecchioni	Permuta viottolo	€ 3.104,25	Occupato da immobile oggetto di condono

14	108/90/10	108			Codupino	Porzione di viabilità dismessa	€ 1.650,00	Nudo terreno, libero da vincoli e servitù
15	141/15/01	141	243	930 mq	Viale della Repubblica	Terreno	€ 41.850,00	Contratto di locazione vigente
16	141/16	141	2234	560 mq	Via Stradella	Terreno	€ 29.675,63	Contratto di concessione vigente - Nudo terreno, vincoli P.2 e P.3
17	111/99	111	283 porzione		Area Ex Dalmine	Terreno	€ 53.100,00	Assenza di vincoli
18	117/01	117	984 parte		Via Crosa	Terreno	€ 240.000,00	Nudo terreno, libero da vincoli e servitù
19	141/17	141	1111		Via Stradella	Terreno	€ 600,00	terreno intercluso utilizzato dalla proprietà confinante
20		150	209		Via Pisa	Terreno	€ 1.750,00	Nudo terreno,vincolo paesaggistico, idrogeologico, P.3
21		40	127-142	388 mq	Loc. Antona	Terreno	€. 5820,00	Nudo terreno, libero da vincoli e servitù
22		73	854-856- 858-862- 327-935- 936-937	7896 mq	Loc Candia	Terreno	€ 63.168,00	Nudo terreno, libero da vincoli e servitù
Totale alienazioni terreni							€ 520.992,63	

ALLEGATO B



COMUNE DI MASSA
PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI ANNO 2022

ALIENAZIONI

FABBRICATI									
Lotto	Inv def	Fg	Mapp	Sub	Superficie	Ubicazione	Descrizione	Base d'asta	Situazione urbanistica /V incolli/Condominio
21	065/03/03	65	835		360,00	Via del Crocefisso	Abitazione /rudere all'interno di Villa Menzione	€ 167.746,76	Vincolo paesaggistico e idrogeologico
22	066/07/02	66	470	2	4,88	Via San Martin	Porzione di ex fabbricato	€ 4.564,50	Libero da vincoli
23	066/07/03	66	470	3	4,88	Via San Martin	Porzione di ex fabbricato	€ 4.564,50	Libero da vincoli
24	076/03/01	76	9		90,00	Via Manara Valgimigli	Abitazione /rudere di fronte alla pizzeria Fornaretto a Romagnano	€ 28.690,50	P.2
25	100/01/08	100	372	69		Via San Remigio di Sopra	Cantina situata in condominio di fronte a campo sportivo Turano	€ 24.708,75	Libero da vincoli
26	144/06/01	144	207			Lungomare di Ponente	Immobile aduso commerciale	€ 503.250,00	Vincolo paesaggistico, idrogeologico
27	144/07	144	205			Lungomare di Ponente	Immobile aduso commerciale	€ 695.000,00	vincolo paesaggistico, idrogeologico
28		141	2235	1		Via Stradella	Locale autoclave Condominio Incisa	€ 1.870,00	parte P.2 parte P.3
29		141	2235	2		Via Stradella	Cantina Condominio Incisa	€ 1.912,50	parte P.2 parte P.3
30		141	2235	3		Via Stradella	Cantina Condominio Incisa	€ 850,00	parte P.2 parte P.3
Totale alienazioni terreni								€ 1.433.157,51	

11. PIANO BIENNALE ACQUISTI SERVIZI E FORNITURE

SCHEDA B: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022- 2023

DEL COMUNE DI MASSA

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

NUMERO intervento CUI	Codice Fiscale Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP	Acquisto ricompreso nell'importo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso	Lotto funzionale	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto (Regionale)	Settore	CPV	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità	Responsabile del procedimento	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA COSTI DELL'ACQUISTO					Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica del programma	
																Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successive	Totale	Apporto capitale privato		
																				importo		Tipologia
202201	00181760485	2022	2023	-	No	-	Si	ITE11	Servizi	66510000-8	Servizi assicurativi	1	Dirigente Patrimonio	4 anni	Si	525000	525000	1.050.000	2.100.000			Tabella B.2

Il Referente del programma

(Ing. Fernando Della Pina)

**ALLEGATO II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022 - 2023
DELL'AMMINISTRAZIONE _____ COMUNE DI MASSA _____**

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

NUMERO intervento CUI (1)	Codice Fiscale Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso (3)	lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto (Regione)	Settore	CPV (5)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità (6)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEZZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (9)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (10)
																Primo anno 2022	Secondo anno 2023	Costi su annualità successive	Totale	Apporto di capitale privato (8)		codice AUSA	denominazione	
																				Importo	Tipologia			
codice		data (anno)	data (anno)	codice	si/no	codice	si/no	Testo	forniture / servizi	Tabella CPV	testo	Tabella B.1	testo	numero (mesi)	si/no	calcolo	calcolo	valore	campo somma	valore	testo	codice	testo	Tabella B.2
	00181760455	2022	2022		no		no	Toscana	forniture	23111200	FORNITURA CARBURANTI AUTOMEZZI		DAZZI ELENA	24	no	27.500,00	27.500,00		55.000,00					

Note

- (1) Codice CUI = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
- (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 5)
- (3) Compilare se "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi" è uguale a "SI" e CUP non pPresente
- (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
- (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV-45 o 48; S= CPV-48
- (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 9
- (7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
- (8) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
- (9) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)
- (10) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 7 e 8. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del
- (11) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi

Tabella B.1

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella B.2

1. modifica ex art.7 comma 7 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 7 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 7 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 7 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 8

Il referente del programma
Dott. Bruno Tarabella

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzate nel Programma biennale)			
Responsabile del procedimento		codice fiscale	
Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto			
tipologia di risorse	primo anno	secondo	annualità successive
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	importo	importo	importo
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	importo	importo	importo
stanziamenti di bilancio	importo	importo	importo
finanziamenti ai sensi dell'articolo 3 del DL 310/1990 convertito dalla L.	importo	importo	importo
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.197 D.Lgs. 50/2016	importo	importo	importo
Altra tipologia	importo	importo	importo

**ALLEGATO II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI AAAAA/AAAA+I
DELL'AMMINISTRAZIONE _____**

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

NUMERO intervento CUI (1)	Codice Fiscale Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso (3)	lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto (Regione/I)	Settore	CPV (5)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità (6)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (10)	
																2022	2023	Costi su annualità successive	Totale	Apporto di capitale privato (8)		
																				Importo		Tipologia
0018176045520200001	00181760455	2022	2022		NO		NO	TOSCANA	FORNITURA		ACQUISTO MEDICINALI	1	Tarabella Bruno	12	SI	60.984,00	60.984,00	0,00	121.968,00	valore	testo	Tabella B.2
0018176045520200002	00181760455	2022	2022		NO		NO	TOSCANA	FORNITURA		ACQUISTO MEDICINALI	1	Tarabella Bruno	12	SI	74.590,00	74.590,00	0,00	149.180,00	valore	testo	
0018176045520200003	00181760455	2022	2022		NO		NO	TOSCANA	FORNITURA		ACQUISTO MEDICINALI	1	Tarabella Bruno	12	SI	48.361,00	48.361,00	0,00	96.722,00	valore	testo	
0018176045520200004	00181760455	2022	2022		NO		NO	TOSCANA	FORNITURA		ACQUISTO MEDICINALI	1	Tarabella Bruno	24	SI	2.145.833,00	2.145.833,00	0,00	4.291.666,00	valore	testo	
0018176045520200005	00181760455	2022	2022		NO		NO	TOSCANA	FORNITURA		somministrazione lavoro interinale	1	Tarabella Bruno	24	SI	90.000,00	61.715,00	0,00	151.715,00	valore	testo	Tabella B.2
																2.419.768,00	2.391.483,00	0,00	somma (11)	somma (11)		

Note

- (1) Codice CUI = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
 (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 5)
 (3) Compilare se "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi" è uguale a "SI" e CUP non pResente
 (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
 (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
 (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 9
 (7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
 (8) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
 (9) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)
 (10) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 7 e 8. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del
 (11) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi

Il referente del programma
(.....)

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzati nel Programma biennale)

Responsabile del procedimento			codice fiscale	
Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto				
tipologia di risorse	importo	primo anno	secondo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	importo		importo	
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	importo		importo	
stanziamenti di bilancio		2.419.768,00	2.391.483,00	
finanziamenti ai sensi dell'articolo 3 del DL 310/1990 convertito dalla L.	importo		importo	
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016	importo		importo	
Altra tipologia	importo		importo	

Tabella B.1

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella B.2

1. modifica ex art.7 comma 7 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 7 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 7 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 7 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 8

ALLEGATO II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI AAAA/AAAA+1
DELL'AMMINISTRAZIONE _____

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

NUMERO intervento CUI (1)	Codice Fiscale Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso (3)	lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto (Regione)1	Settore	CPV (5)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità (6)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITTEZZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (9)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (10)	
																Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successive	Totale	Apporto di capitale privato (8)		codice AUSA		denominazione
																calcolo	calcolo	valore	campo somma	valore	testo			
codice		data (anno)	data (anno)	codice	si/no	codice	si/no	Testo	forniture / servizi	Tabella CPV	testo	Tabella B.1	testo	numero (mesi)	si/no	calcolo	calcolo	valore	campo somma	valore	testo	codice	testo	Tabella B.2
		2020	2020		no		no	Toscana	servizi		rilevazione statistica		Dalle Luche Massim	24 mesi	si/no	43.186,90	43.186,90	43.186,90	129.560,72					

- Note**
- (1) Codice CUI = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
 - (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 5)
 - (3) Compilare se "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi" è uguale a "SI" e CUP non pResente
 - (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
 - (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV=48
 - (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 9
 - (7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
 - (8) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
 - (9) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)
 - (10) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 7 e 8. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma
 - (11) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi

Tabella B.1

- 1. priorità massima
- 2. priorità media
- 3. priorità minima

Tabella B.2

- 1. modifica ex art.7 comma 7 lettera b)
- 2. modifica ex art.7 comma 7 lettera c)
- 3. modifica ex art.7 comma 7 lettera d)
- 4. modifica ex art.7 comma 7 lettera e)
- 5. modifica ex art.7 comma 8

Il referente del programma
Dott. Massimo Dalle Luche

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzate nel Programma biennale)			
Responsabile del procedimento			
			codice fiscale
Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto			
tipologia di risorse	primo anno	secondo	annualità successive
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	importo	importo	importo
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	importo	importo	importo
stanziamenti di bilancio	importo	importo	importo
finanziamenti ai sensi dell'articolo 3 del DL 310/1990 convertito dalla L.	importo	importo	importo
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016	importo	importo	importo
Altra tipologia	importo	importo	importo

ALLEGATO II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI AAAA/AAAA+1
DELL'AMMINISTRAZIONE _____

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

NUMERO intervento CUI (1)	Codice Fiscale Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso (3)	lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto (Regione I)	Settore	CPV (5)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità (6)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (9)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (10)
																Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successive	Totale	Apporto di capitale privato (8)		codice AUSA	denominazione	
																				Importo	Tipologia			
codice		data (anno)	data (anno)	codice	si/no	codice	si/no	Testo	forniture / servizi	Tabella CPV	testo	Tabella B.1	testo	numero (mesi)	si/no	calcolo	calcolo	valore	campo somma	valore	testo	codice	testo	Tabella B.2
		2021	2022		no		no	Toscana	servizi		Gestione cimiteri e impianto crematorio		Dott. Massimo Dalle Luche	12 mesi	si	372.131,14	372.131,14		744.262,28	0,00				
							no	Toscana	servizi		Gestione rifiuti cimiteriali		Dott. Massimo Dalle luche	12 mesi	si	81.967,22	81.967,22		163.934,44	0,00				
								Toscana	servizi		Gestione obitorio comunale		Dott. Massimo Dalle luche	12 mesi	si	57.377,04	57.377,04		114.754,08	0,00				

- Note**
- (1) Codice CUI = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
 - (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 5)
 - (3) Compilare se "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi" è uguale a "SI" e CUP non pResente
 - (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
 - (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV=48
 - (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 9
 - (7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
 - (8) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
 - (9) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)
 - (10) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 7 e 8. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma
 - (11) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi

Il referente del programma
Dott. Massimo Dalle Luche

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzate nel Programma biennale)			
Responsabile del procedimento			
			codice fiscale
Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto			
tipologia di risorse	primo anno	secondo	annualità successive
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	importo	importo	importo
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	importo	importo	importo
stanziamenti di bilancio	importo	importo	importo
finanziamenti ai sensi dell'articolo 3 del DL 310/1990 convertito dalla L.	importo	importo	importo
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016	importo	importo	importo
Altra tipologia	importo	importo	importo

- Tabella B.1**
1. priorità massima
 2. priorità media
 3. priorità minima

- Tabella B.2**
1. modifica ex art.7 comma 7 lettera b)
 2. modifica ex art.7 comma 7 lettera c)
 3. modifica ex art.7 comma 7 lettera d)
 4. modifica ex art.7 comma 7 lettera e)
 5. modifica ex art.7 comma 8

**SCHEDA B: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022-2023
DEL COMUNE DI MASSA
ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA
2022-2023**

NUMERO intervento CUI	ce Fiscale Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso	Lotto funzionale	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto (Regione)	Settore	CPV	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità	Responsabile del procedimento	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA COSTI DELL'ACQUISTO					Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica del programma	
																Primo anno 2022	Secondo anno 2023	Costi su annualità successive	Totale	Apporto capitale privato		
																				importo		Tipologia
S00181760455 202200001	001817 60455	2021	2022		no	no	Toscana	Sociale	85320 000-8	Servizio Mediazione e Familiare ed Incontri protetti		Dott. Stefano Tonelli	24	si	50.000,00	50.000,00	0	100.000,00				
S00181760455 202200002	001817 60455	2021	2022		no	no	Toscana	Sociale	85310 000-5	Servizio Assistenza Domiciliare		Dott. Stefano Tonelli	24	si	191.610,36	285.462,17	93.851,80	570.924,34				
S00181760455 202200003	001817 60455	2021	2022		No	No	Toscana	Sociale	85311 200-4	Servizio OSE		Dott. Stefano Tonelli	24	si	535.998,36	601.967,21	65.968,85	1.203.934,42				
S00181760455 202200004	001817 60455	2021	2022		No	No	Toscana	Sociale	85320 000-8	Centro Diurno Disabili La Comasca		Dott. Stefano Tonelli	24	Si	84.082,80	168.165,60	84.082,80	336.331,20				
S00181760455 202200005	001817 60455	2021	2022		no	no	Toscana	Sociale	85311 000-2	G.A. Adulti indigenti		Dott. Stefano Tonelli	24	si	23.000,00	23.000,00	0	46.000,00				

Il Referente del programma

Dott. Stefano Tonelli

TABELLA B.1 - PRIORITA'

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

TABELLA B.2 – MODIFICHE

1. modifica ex art. 7, comma 8, lett. b)
2. modifica ex art. 7, comma 8, lett. c)
3. modifica ex art. 7, comma 8, lett. d)
4. modifica ex art. 7, comma 8, lett. e)
5. modifica ex art. 7, comma 9

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 82/2005 (CAD), il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa. Il presente documento è conservato in originale nella banca dati del Comune di Massa, ai sensi dell'art. 3-bis del CAD.

ALLEGATO II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI AAAA/AAAA+I
DELL'AMMINISTRAZIONE _____

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

NUMERO intervento CUI (1)	Codice Fiscale Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso (3)	lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto (Regionale)	Settore	CPV (5)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità (6)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARÀ RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (8)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (10)
																Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successive	Totale	Apporto di capitale privato (8)		codice AUSA	denominazione	
																				Importo	Tipologia			
codice		data (anno)	data (anno)	codice	si/no	codice	si/no	Testo	forniture / servizi	Tabella CPV	testo	Tabella B.1	testo	numero (mesi)	si/no	calcolo	calcolo	valore	campo somma	valore	testo	codice	testo	Tabella B.2
		2020	2020		no		no	Toscana	servizi		Trasmissione televisiva sedute consiglio		Dalle Luche Massim	24 mesi		24.590,00	24.590,00	24.590,00	73.770,00					

cap. uscita 18190/0

Note

- (1) Codice CUI = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
- (2) Indica il CUP (Cfr. articolo 6 comma 5)
- (3) Compilare se "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi" è uguale a "SI" e CUP non pResente
- (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera q) del D.Lgs.50/2016
- (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV=48
- (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 9
- (7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
- (8) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
- (9) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)
- (10) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 7 e 8. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma
- (11) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi

Il referente del programma
Dott. Massimo Dalle Luche

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzate nel Programma biennale)			
Responsabile del procedimento	Codice fiscale		
Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto			
tipologia di risorse	primo anno	secondo	annualità successive
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	importo	importo	importo
risorse acquistate mediante apporti di capitali privati	importo	importo	importo
stanziamenti di bilancio	importo	importo	importo
finanziamenti ai sensi dell'articolo 3 del DL 31/01/1990 convertito dalla L.	importo	importo	importo
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016	importo	importo	importo
Altra tipologia	importo	importo	importo

Tabella B.1

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella B.2

1. modifica ex art.7 comma 7 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 7 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 7 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 7 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 8

SCHEDA B: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022- 2023

DEL COMUNE DI MASSA

NUMERO intervento CUI	Codice fiscale Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP	Acquisto ricompreso nell'importo o complessivo o di un lavoro o di altra acquisizione e presente in programmazione di lavori, forniture e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso	Lotto funzionale	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto (Regione)	Settore	CPV	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità	Responsabile del procedimento	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA COSTI DELL'ACQUISTO				Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica del programma		
																Primo anno 2022	Secondo anno 2023	Costi su annualità successive	Totale		Apporto capitale privato	
																					importo	Tipologia
<i>codice</i>	00181760485	<i>data (anno)</i>	<i>data (anno)</i>	<i>codice</i>	<i>Si/No</i>	<i>codice</i>	<i>Si/No</i>	<i>testo</i>	<i>Forniture /servizi</i>	<i>Tabella CPV</i>	<i>testo</i>	<i>Tabella B.1</i>	<i>testo</i>	<i>Numero (mesi)</i>	<i>Si/No</i>					<i>valore</i>	<i>valore</i>	<i>Tabella B.2</i>
S00181760485202200001	00181760485	2017	2022		No		No	Toscana	servizi	80410000	Servizio di accompagnamento su scuolabus	1	Dott.ssa Paola Angeli	21 mesi	Si	82.000,00	95.000,00		177.000,00	valore	valore	
S00181760485202200002	00181760485	2019	2022		No		No	Toscana	Servizi	60130000-8	Servizio trasporto scolastico su scuolabus	1	Dott.ssa Paola Angeli	10 mesi	Si	181.038,17	403.374,04		584.412,21			
A00181760485202200003	00181760485	2020	2022		No		No	Toscana	Acquisto bene	60112000-6	BUS A BASSO IMPATTO	2	Dott.ssa Paola Angeli	8 mesi	Si							
S00181760485202200004	00181760485	2019	2023		No		No	Toscana	Servizi	55523100-3	Servizio mensa	1	Dott.ssa Paola Angeli	7 mesi	Si		1.400.000,00		1.400.000,00			
S00181760485202200001	00181760485	2022	2022		No		No	Toscana	Servizi	92320000-0	Servizi Teatrali	1	Dott.ssa Paola Angeli	18 mesi	No	45.000,00	75.000,00					
S00181760485202200002	00181760485	2021	2023		No		no	Toscana	Servizi	63513000-8	Servizi di Informazione e Accoglienza Turistica	1	Dott.ssa Paola Angeli	12 mesi	No	78.600,00	80.000,00		158.600,00	78.600,00	Finanziamento dagli altri due comuni dell'Ambito di cui 38.600,00 anno 2022 e 40.000,00 anno 2023	

Il Referente del programma

Dott. ssa Paola Angeli

1. priorità massima

2. priorità media

3. priorità minima

TABELLA B.2 – MODIFICHE

1. modifica ex art. 7, comma 8, lett. b)

2. modifica ex art. 7, comma 8, lett. c)

3. modifica ex art. 7, comma 8, lett. d)

4. modifica ex art. 7, comma 8, lett.e)

5. modifica ex art. 7, comma 9